

В диссертационный совет Д 220. 067. 01 при  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
аграрный университет»,  
620075 г. Екатеринбург, ул. К. Либкнехта, 42

## ОТЗЫВ

официального оппонента - кандидата экономических наук Кузнецовой Эльвиры Рудольфовны на диссертацию Фазлиева Ильдара Наильевича на тему: «Повышение экономической эффективности подсобных хозяйств в специальных учреждениях системы ФСИН», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

В актуальности темы (С. 4) данного диссертационного исследования убеждает тот факт, что проблемы развития аграрного производства находятся в сфере стратегических интересов государства. Решение проблем развития экономики территорий связано с переменами в текущей экономической политике и в сферах управления. И эффективная деятельность подсобных хозяйств в системе Федеральной службы исполнения наказаний (далее – ФСИН) определяет специфику вектора их развития, а постепенное преобразование подсобных хозяйств в специальных учреждениях ФСИН, в конечном итоге, приведет к современным стандартам развития. В решении задач повышения экономической эффективности подсобных хозяйств в рамках реализуемой государством стратегии возрастает роль разработки механизмов повышения экономической эффективности подсобных хозяйств в специальных учреждениях системы ФСИН.

На основе анализа современного состояния подсобных хозяйств в специальных учреждениях системы ФСИН в исследовании определена

совокупность проблем, снижающих их привлекательность. В большей части низкий уровень развития этих хозяйств вызван отсутствием эффективных механизмов повышения рентабельности подсобных хозяйств в учреждениях, использования проектных методов хозяйствования в аграрных сферах производства и переработки сельскохозяйственной продукции, внимания к методикам формирования и реализации эффективного ведения хозяйственной деятельности в учреждениях ФСИН.

Важнейшим направлением повышения экономической эффективности подсобных хозяйств в системе ФСИН является разработка системы определения эффективности потенциала в специальных учреждениях ФСИН, разработка приоритетных мероприятий и методов обеспечения гибкости и способности реагировать на изменения внутренней и внешней среды.

Соответствующие мероприятия должны включать корректировку стратегии повышения экономической эффективности подсобных хозяйств учреждений ФСИН с тем, чтобы исключить разбалансированность и неэффективность использования экономического потенциала подсобного хозяйства в учреждении.

В этой связи актуальность разработанной И.Н. Фазлиевым темы диссертационного исследования не вызывает сомнения.

**Степень обоснованности научных положений и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Соискатель в диссертационной работе поставил цель сформировать комплекс теоретических и методических рекомендаций по определению механизмов, влияющих на повышение экономической эффективности подсобных хозяйств в специальных учреждениях системы ФСИН. Несомненно, соискатель достиг поставленной цели посредством решения следующих основных задач: обобщены теоретические исследования вопросов экономической эффективности и подсобных хозяйств с учетом специфики ФСИН, определены этапы развития

подсобного производства в системе ФСИН, выявлены факторы, принципы и условия, оказывающие влияние на повышение экономической эффективности подсобных хозяйств в специальных учреждениях системы ФСИН.

Проработав статистические данные и отчеты о деятельности подсобных хозяйств в учреждениях, автор диссертации разработал методику оценки экономического потенциала подсобного хозяйства, которая основывается на процессе формирования и реализации повышения экономической эффективности подсобного хозяйства в учреждении ФСИН.

Также автором представлены основные направления повышения экономической эффективности подсобных хозяйств в специальных учреждениях Главного управления Федеральной службы исполнения наказаний России по Пермскому краю (далее - ГУФСИН России по Пермскому краю).

В работе сформулировано 3 вывода и 6 рекомендаций, отвечающих на поставленные задачи исследования, которые обобщают основные результаты разделов диссертации.

Отмечаю, что научные положения, выводы и рекомендации характеризуются комплексностью и завершенностью, согласуются с опубликованными материалами российских и зарубежных ученых и являются результатом логического, аналитического и теоретического исследования.

### **Характеристика диссертации, степень ее завершенности.**

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Работа изложена на 219 страницах машинописного текста, содержит 55 таблиц, 16 рисунков и 1 формулу. Список литературы включает 149 наименований.

**Во введении** автором обоснована актуальность темы исследования, дана оценка ее изученности, установлены цель, задачи, объект и предмет исследования, определяются теоретические основы и методологическая база исследования, сформулированы положения научной новизны и практическая значимость, аprobация диссертационного исследования (С. 4-14).

**Первая глава диссертации «Теоретические положения развития подсобных хозяйств системы ФСИН России»** рассматривает существующие научные исследования, архитектонику подсобных хозяйств в системе ФСИН России на примере Пермского края и авторские разработки по исследуемой проблеме (С. 14-43), с акцентом на значимость факторов, признаков и условий (С. 43-53), необходимых для повышения экономической эффективности подсобных хозяйств ФСИН с учетом зарубежного опыта формирования и подсобных хозяйств в местах лишения свободы и управления ими (С. 53-69).

**Во второй главе «Современное состояние подсобных хозяйств учреждений ФСИН с учетом их специализации»** проведен анализ современного состояния специальных учреждений и подсобных хозяйств ФСИН на территории региона (С. 70-92). Разработана методика расчета влияния экономического потенциала деятельности подсобных хозяйств ФСИН на эффективность его использования (С. 92-110). Выделены современные риски и угрозы, влияющие на деятельность подсобных хозяйств системы ФСИН (С. 110-122).

**В третьей главе «Организационно-экономический механизм повышения экономической эффективности подсобных хозяйств в специальных учреждениях ФСИН»** определены стратегия повышения экономической эффективности подсобных хозяйств в учреждениях ФСИН (С. 123-138) и современный механизм повышения экономической эффективности в деятельности специальных учреждений и подсобных хозяйств учреждений ФСИН с учетом внедрения инновационных решений (С. 138-154). Представлен прогнозный сценарий результативности деятельности подсобных хозяйств в учреждениях ФСИН (С. 154 - 161).

**В заключении** даны теоретические выводы и представлены рекомендации (С. 162 -165).

Основное содержание диссертационной работы опубликовано в 18 научных работах, из них 5 - в журналах, рецензируемых ВАК РФ. Издана 1 монография.

**Научная новизна исследования** включает 4 положения. К наиболее значимым результатам диссертации, содержащим элементы научной новизны, относятся следующие:

1. Систематизированы и выделены основные этапы, характеризующие развитие системы ФСИН: дореволюционный, постреволюционный, становление командно-административной системы, демократизация советского общества и государства, «преобразований», постсоветский период по настоящее время (С. 31). Предложены авторские определения понятий «эффективность экономического потенциала подсобных хозяйств ФСИН» (С. 33), «занятость специального контингента ФСИН» (С. 34), «подсобное хозяйство в учреждениях ФСИН» (С. 36), «экономическая эффективность подсобных хозяйств ФСИН» (С. 39).
2. На основе системного, организационно-экономического подхода разработана и предложена методика расчета экономического потенциала деятельности подсобных хозяйств ФСИН Пермского края (С. 101-109). И определены критерии оценки эффективности использования экономического потенциала деятельности подсобных хозяйств и их виды, такие как материальные ресурсы, трудовые ресурсы, финансовые ресурсы, административные ресурсы и нематериальные ресурсы (С. 99).
3. Разработаны и обоснованы предложения стратегического направления повышения экономической эффективности подсобных хозяйств в специальных учреждениях ФСИН Пермского края в условиях создания экономических зон (С. 127-136).
4. Разработано инструментальное сопровождение стратегии, сформированы инструменты функционирования инновационных подсобных хозяйств в условиях экономики специальных учреждений ФСИН с учетом их адаптации и прогнозного сценария (С. 154-161).

Таким образом, изложенные в диссертации результаты исследования обладают новизной и представляют значительный интерес для теории и практики.

Оценивая положительно представленную на оппонирование диссертацию, необходимо сделать следующие **замечания и пожелания**:

1. Автором не рассмотрен вопрос об использовании экономического потенциала деятельности подсобных хозяйств в специальных учреждениях ФСИН.
2. Разработанные автором стратегические направления повышения экономической эффективности подсобных хозяйств в специальных учреждениях ФСИН должны базироваться на методах анализа и планирования;
3. Желательно дать собственное определение понятию «функционирование инновационных подсобных хозяйств в специальных учреждениях системы ФСИН».
4. Не обосновано, каким образом создание экономических зон повлияет на эффективность функционирования подсобных хозяйств в специальных учреждениях ФСИН.

Указанные замечания в целом не снижают научную и практическую ценность работы.

Диссертационная работа И.Н. Фазлиева является завершенной квалификационной научно-исследовательской работой, в которой определены научно-практические решения проблемы повышения экономической эффективности подсобных хозяйств в специальных учреждениях системы ФСИН, имеющих важное социально-экономическое значение. Она выполнена в соответствии с требованиями пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемыми к кандидатским диссертациям; соответствует пунктам 1.2.47 «Развитие сельских подсобных производств и промыслов», п.1.2.42

«Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве», п.1.2.38 – «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК» паспорта специальности ВАК.

Считаю, что Фазлиев Ильдар Наильевич заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент -  
заведующий кафедрой экономики и  
менеджмента  
Пермского филиала федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при  
президенте Российской Федерации»,  
кандидат экономических наук, доцент

Кузнецова  
Эльвира Рудольфовна

Адрес: 614990, Россия, г. Пермь,  
бульвар Гагарина, 10  
тел. 89504779351  
e-mail: elviratashgres@mail.ru

Подпись Кузнецовой Э.Р. заверяю и.о. директора ФГБОУ ВО РАНХиГС при  
президенте РФ Пермский филиал

Т.В. Евтух

