

В диссертационный совет Д 220.067.01  
при федеральном государственном  
бюджетном образовательном  
учреждении высшего образования  
«Уральский государственный аграрный  
университет»

## Отзыв

Официального оппонента, доктора экономических наук, доцента Михайлук Оксаны Николаевны на диссертационную работу Качуриной Екатерины Петровны на тему: «Организационно-экономический механизм развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Современное состояние организационно - экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК не позволяет решать задачи роста объемов производства отечественного молока. Молоко и молочные продукты являются одними из основных товарных позиций в структуре импорта сельскохозяйственной продукции нашей страны и составляют 9 %, уступая в структуре поставок только фруктам и орехам (17,1 %), алкогольной и безалкогольной продукции (10,1 %). Молочное животноводство развивается в условиях экономической неопределенности, вызванной санкциями, политикой импортозамещения и последствиями всемирной пандемии. Малый и средний бизнес в молочном животноводстве является драйвером развития отрасли, но его функционирование осложняется высокой закредитованностью производителей молока; недостаточностью государственной поддержки. Анализ показывает, что доля сельского хозяйства в общем объеме кредитования пока невелика за последние 10 лет по данным Центрального банка она увеличилась с 1,45 до 2,70 % от общего

объема кредитов малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства. В целом льготное кредитование для малого бизнеса остается недоступным. В сложившейся ситуации недооценена роль организационно-экономического механизма в развитии малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства, которая имеет высокую зависимость от государственной поддержки, заключающейся в льготном кредитовании и субсидировании.

В связи с этим необходим научно-обоснованный теоретико-методический подход к оценке организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК.

Актуальность и практическая значимость данной проблемы предопределили выбор темы, объекта и основных направлений исследования.

Автор в диссертационной работе сформулировал цель исследования, которая состоит в развитии теоретико-методических подходов и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма функционирования малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК.

Для достижения поставленной цели определен круг взаимосвязанных задач:

- уточнить и расширить понятийный аппарат организационно-экономического механизма с учетом факторов;
- разработать методику диагностики и оценки эффективности организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса с учетом современных противоречий развития процессов импортозамещения продукции отрасли молочного животноводства;
- определить стратегию хозяйствования инновационной экономической системы в молочной отрасли животноводства в условиях

непредсказуемости; разработать алгоритм функционирования организационно-экономического механизма;

– обосновать организационно-экономический механизм реализации стратегии хозяйствования и функционирования малого и среднего бизнеса в отрасли молочного животноводства с учетом прогнозного сценария и рисков.

### **Оценка содержания и завершенности диссертационного исследования.**

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 217 наименований, 10 приложений. Текст диссертационного исследования представлен на 164 страницах и содержит 27 таблиц, 29 рисунков, последовательно раскрывает решение поставленных в исследовании задач, что характеризует высокий уровень завершенности работы.

Так, эволюция теоретических подходов сущности процессов создания и функционирования малого и среднего бизнеса в АПК представлена в первой главе (стр. 11-32). Методический инструментарий диагностики, выполненного исследования, раскрывающий тенденции и закономерности в рамках современного организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса молочной отрасли животноводства, разработанные методики диагностики и оценки развития экономической системы, а также современные противоречия развития импортозамещения продукции молочного скотоводства рассмотрены во второй главе (стр. 41-99).

В третьей главе «Совершенствование организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК» обоснована стратегия хозяйствования инновационной экономической системы в молочной отрасли животноводства в условиях непредсказуемости, совершенствование организационно-экономического

механизма развития малого и среднего бизнеса в отрасли молочного животноводства, разработаны прогнозные сценарии развития отрасли молочного животноводства в условиях функционирования нового организационно-экономического механизма Челябинской области (стр. 99-119).

В целом диссертационное исследование является завершенной научно-квалификационно работой, в которой решены поставленные задачи и достигнута цель исследования.

**Новизна и достоверность положений, выводов и рекомендаций исследования.**

В ходе исследования были получены и обоснованы ниже следующие положения, определяющие научную новизну и являющиеся предметом защиты.

Введено и расширено уточнение понятия «организационно-экономический механизм развития малого и среднего бизнеса молочной отрасли животноводства» с учетом факторов, влияющих на его эффективность, которое рассматривается как совокупность методов, средств и условий, обеспечивающих переход экономической системы бизнеса к более совершенному сравнительно с предыдущим состоянием и, как следствие, способствует достижению экономических целей сельскохозяйственных организаций малого и среднего бизнеса в отрасли молочного животноводства за счет повышения эффективности его функционирования.

Обоснован современный мониторинг состояния развития малого и среднего бизнеса в отрасли молочного животноводства.

Разработаны и апробирована авторская методика, позволяющая провести диагностику и оценить эффективность организационно-экономического механизма с учетом современных противоречий развития процессов импортозамещения продукции отрасли молочного животноводства.

На основе авторского концептуального подхода разработана стратегия хозяйствования инновационной экономической системы в молочной отрасли животноводства в условиях непредсказуемости, включающей в себя малый и средний бизнес; разработан алгоритм функционирования организационно-экономического механизма, включающий в себя систематизацию этапов сбора информации по достижению целевых показателей с помощью критериев оценки эффективности организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК.

Автором разработана модель организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК, в основе которой на выходе планируется повысить рост прибыли и рентабельности молока.

Разработаны критерии и матрица оценки эффективности функционирования организационно-экономического механизма в отрасли молочного животноводства.

Разработан прогнозный сценарий развития отрасли молочного животноводства в условиях нового организационно-экономического механизма малого и среднего бизнеса, проведена оценка рисков по значимости и вероятности.

Достоверность положений, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертационной работе, согласуется с научными публикациями отечественных и зарубежных исследователей, посвященных организационно-экономическому механизму развития малого и среднего бизнеса в молочном животноводстве, а также использованием автором современных методик сбора и обработки данных.

Научные положения, по нашему мнению, сформулированные в работе соответствуют требованиям паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и

управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)»: 1.2.32 «Государственное регулирование сельского хозяйства и других отраслей АПК»; 1.2.38 «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК»; 1.2.42 «Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве»; 1.2.45 «Экономические проблемы создания и функционирования малого и среднего бизнеса в АПК и сельской местности».

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации**

Сформулированные в диссертационной работе научные положения, выводы и заключения отличаются актуальностью, четкостью. Их обоснованность и аргументированность базируются на использовании монографического, экономико-статистического, анализа и синтеза, абстрактно-логического, экономико-математического моделирования, группировок и экспертных оценок.

### **Значимость для науки и практики полученных результатов и рекомендации об их использовании**

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в том, что сформулированные положения, полученные выводы и результаты развивают теоретические подходы в отношении совершенствования организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК за счет использования широкого спектра общенаучных методов исследования.

Практическая значимость заключается в разработке комплекса мероприятий по совершенствованию организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК на основе льготного кредитования. Реализация содержащихся в диссертации предложений позволит повысить

эффективность организационно-экономического механизма и качество субсидирования и льготного кредитования малого и среднего бизнеса в отрасли молочного животноводства

Ряд положения, выводов и рекомендаций могут быть использованы руководителями государственных органов различного уровня при разработке проектов организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства, а также государственными программами, направленными на развитие данной отрасли.

### **Замечания по диссертационной работе в целом**

1. Вызывает сомнение следующий момент рассмотренный в диссертации, является ли концентрация производства элементом группы экономических факторов? (стр. 27 -32).
2. На наш взгляд, требуется уточнить, какие существуют источники финансирования малого и среднего бизнеса в молочном животноводстве?
3. В диссертационной работе не проведена оценка внедрения зарубежной практики в отечественных сельскохозяйственных организациях малого и среднего бизнеса (стр. 32-40).
4. Необходимо уточнить, как проводился отбор факторных моделей, определяющих уровень эффективности развития организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса молочной отрасли животноводства (стр. 80-85).
5. В работе следовало бы более подробно описать логику установления критериев оценки эффективности организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в отрасли молочного животноводства (стр. 107).

Вместе с тем отмеченные замечания не являются критичными, не нарушают концептуальных положений и не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертационного исследования.

Результаты оригинальны, обладают научной новизной и практической значимостью, демонстрируют вклад автора в экономическую науку.

### **Заключение**

Ознакомление с публикациями соискателя и рассмотрение автореферата показало, что они полностью отражают сущностью основные положения диссертационной работы. По теме исследования опубликовано 13 научных работ общим объемом 8,13 п. л., из них авторских — 5,26 п. л., в том числе 6 работ рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 1 работа в международном издании (Scopus и Web of Science).

Диссертация и автореферат представлены в соответствии с требованиями их структуре, содержанию и оформлению, отвечают основным положениям ВАК Министерства высшего образования и науки Российской Федерации. Диссертационное исследование является логически завершенным, целостным научным трудом, посвященным решению актуально практической научной проблемы организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК. Выводы предложения диссертации достоверны и обоснованы.

Таким образом, диссертационная работа «Организационно-экономический механизм развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК» соответствует требованиями Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013г., с изменениями и дополнениями от 01.10.2018г., с изм. от 26.05.2020 г. (п.9-14), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Качурина Екатерина Петровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление

народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент, доктор  
экономических наук, доцент,  
профессор кафедры менеджмента и  
предпринимательства  
ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический  
университет»

Михайлук Оксана Николаевна

«12» мая 2021 г.

Подпись официального оппонента Михайлук Оксаны Николаевны  
удостоверяю:

ученый секретарь  
тел.: +7(343) 283-11-19,  
+7(343) 283-12-50 (вн.7-04)  
e-mail:kurdyumov@usue.ru



Курдюмов Александр Васильевич

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждения высшего образования «Уральский государственный экономический университет»

Адрес: 620144, Россия, Свердловская обл., г. Екатеринбург, пер , ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45; Тел.: +7 (343) 283-13-28, e-mail: [usue@usue.ru](mailto:usue@usue.ru), сайт <https://www.usue.ru/>