

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Кондратенко Ильи Сергеевича на тему:  
«Повышение эффективности и конкурентоспособности птицепродуктового  
подкомплекса в условиях модернизации агропроизводства и международных  
экономических санкций», представленной на соискание ученой степени  
доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами  
(АПК и сельское хозяйство)*

Актуальность выбранной соискателем темы диссертационного исследования связана с решением проблем – удержать внутренний рынок отечественной птицеводческой продукции и увеличить ее экспорт, обусловленные ростом объемов производства продукции данного подкомплекса. Решение этих проблем требует рассмотрения повышения эффективности деятельности подкомплекса, оценки конкурентоспособности продукции, модернизации производства и условий внешнеэкономической деятельности.

В автореферате показана научная новизна полученных результатов, их практическая значимость, проведена апробация проведенных исследований. Для обоснования изложенных в диссертации теоретических положений и выводов использованы груды ведущих отечественных и зарубежных ученых, данные Федеральной службы государственной статистики и её территориальных органов, научные разработки профильных организаций, разработки автора и другое.

Положения, выносимые на защиту, конкретны и четко сформулированы. Научный интерес вызывают, предложенные автором новые методические подходы в части формирования экономической модели развития птицепродуктового подкомплекса АПК, которые базируются на оценке корреляционных связей и главных компонент между показателями хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций, и разработанные концептуальные направления и механизм их реализации по обеспечению конкурентоспособности и совершенствованию функционирования

птицепродуктового подкомплекса АПК, учитывающие условия международных экономических санкций и эмбарго на ввоз продовольствия.

Вместе с тем в автореферате недостаточно полно раскрыты особенности взаимосвязи и взаимовлияния теоретических подходов и принципов функционирования птицепродуктового подкомплекса с позиций экологии, природопользования. Данное замечание является дискуссионным и не снижает общей положительной оценки научной значимости, представленного соискателем исследования.

В целом же, исходя из автореферата, опубликованных автором научных публикаций, диссертационная работа «Повышение эффективности и конкурентоспособности птицепродуктового подкомплекса в условиях модернизации агропроизводства и международных экономических санкций» представляет собой самостоятельное научно-квалификационное исследование, соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. от 01.10.2018 г. № 1168, с изм. от 26.05.2020 г. № 751) ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а её автор Кондратенко Илья Сергеевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, доктор экономических наук, профессор, академик РАН

Анатолий Иванович  
Алтухов

Контактные данные: 123007, г. Москва,  
Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2;  
тел.: 8(499)195-60-33; e-mail: prognos@mail.ru

Подпись д.э.н., профессора, академика РАН Анатолия Ивановича Алтухова удостоверяю:

ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
доктор экономических наук, доцент  
Тел. 8(499)195-30-97; e-mail: science@vniiesh.ru



Наби Далгатович  
Аварский

*29 апреля 2021 г.*

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Кондратенко Ильи Сергеевича на тему:  
«Повышение эффективности и конкурентоспособности птицепродуктового  
подкомплекса в условиях модернизации агропроизводства и международных  
экономических санкций», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами  
(АПК и сельское хозяйство)

Исследование птицепродуктового подкомплекса России актуально в силу социальной значимости производимой продукции для внутреннего рынка и наличием конкурентных преимуществ на глобальных аграрных рынках. Актуальность темы исследования определяется и практической необходимостью анализа современных условий внешней среды, имеющих сложный, в т.ч. и неэкономический, характер происхождения и требующих разработки адаптационных мер и механизмов. Также тема представленного диссертационного исследования представляется актуальной в рамках совершенствования государственной аграрной политики.

Представленные автором результаты исследования имеют научную новизну и значимость, представляют интерес для развития данного направления аграрной науки.

Научная новизна исследования в достаточной степени раскрывает теоретическую и практическую значимость полученных соискателем результатов, выводов и сформулированных предложений.

В качестве замечания – рекомендации для продолжения исследований следует рекомендовать соискателю сделать более чёткий акцент на экологической составляющей функционирования птицепродуктового подкомплекса.

Данное замечание не снижает общего положительного впечатления от научной значимости, представленного соискателем исследования.

Представленное диссертационное исследование представляет собой актуальную, самостоятельную, завершенную научную работу, отвечающую требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство), а Кондратенко Ильи Сергеевича заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Профессор кафедры экономики и менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ), д.э.н., доцент  
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство))



Расул Узбекович  
Гусманов

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет»

Контактные данные:

450001, Россия, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. 50 лет Октября, 34.

Тел.: +7 (347) 228-91-77

E-mail: bgau@ufanet.ru

Подпись Гусманова Р.У. удостоверяю:



## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Кондратенко Ильи Сергеевича на тему:  
«Повышение эффективности и конкурентоспособности птицепродуктового  
подкомплекса в условиях модернизации агропроизводства и международных  
экономических санкций», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами  
(АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы представленного диссертационного исследования определяется усилением воздействия структурно-технологических сдвигов как в рамках глобальных аграрных рынках, так и в рамках функционирования национального АПК России. В данном аспекте актуально исследование условий препятствующих трансформации птицепродуктового подкомплекса как в формате международных санкций, так и в формате модернизационных ограничений.

Содержание рассматриваемого исследования соответствует требованиям паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Научная новизна исследования представлена положениями раскрывающими на основе анализа подходов ведущих исследователей к определению агропромышленного комплекса формулировку авторского понятия, отражающее сущностное содержание современного функционирования а также уточнение понятия «птицепродуктового подкомплекса»; оценку функционирующей модели формирования и развития птицепродуктового подкомплекса; методику оценки конкурентного и устойчивого функционирования птицепродуктового подкомплекса; обоснование новых методических подходов в части формирования экономической модели развития птицепродуктового подкомплекса АПК; концептуальные направления по обеспечению конкурентоспособности и совершенствованию функционирования птицепродуктового подкомплекса АПК учитывающие условия международных экономических санкций и механизм их реализации.

Отмечая качество проведённого исследования, высокий уровень апробации полученных результатов, следует выделить замечание, носящее дискуссионный

характер. Требуется уточнение взаимосвязь модели по выработке принципиальных подходов к комплексной оценке эффективности функционирования птицепродуктового подкомплекса (рис. 1, стр. 14) с приведёнными в автореферате расчётами (стр. 16-17).

Диссертация на тему «Повышение эффективности и конкурентоспособности птицепродуктового подкомплекса в условиях модернизации агропроизводства и международных экономических санкций» представляет собой завершённое, актуальное, самостоятельное, научное исследование, отвечающее требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство), а Кондратенко Ильи Сергеевича заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук, доцент,  
И.о. проректора по научной работе и инновациям  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Белгородский государственный аграрный  
университет имени В.Я. Горина»  
(ФГБОУ ВО «Белгородский ГАУ»)



А.Ф. Дорофеев

«21» апреля 2021 г.

Подпись Дорофеева А.Ф. удостоверяю:

Контактные данные:

308503, Белгородская область, Белгородский район, пос. Майский, ул. Вавилова 1

Тел.: +7(4722)39-22-99

E-mail: dorofeev@bsaa.edu.ru

Подпись	<u>Дорофеева А.Ф.</u>
Заверяю: начальник отдела кадров	<u>Л.В. Мамонтова</u>
« <u>27</u> » <u>04</u> 20 <u>21</u> года	

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Кондратенко Ильи Сергеевича на тему:  
«Повышение эффективности и конкурентоспособности птицепродуктового  
подкомплекса в условиях модернизации агропроизводства и международных  
экономических санкций», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами  
(АПК и сельское хозяйство)

Тема представленного диссертационного исследования представляется актуальной в рамках совершенствования государственной аграрной политики на основе анализа и использования условий воздействия внешней среды.

Условия внешней среды в первую очередь влияют на уровень эффективности производства и уровень конкурентоспособности организаций отрасли птицеводства, что требует задействовать дополнительные механизмы развития национальной экономики, в т.ч. через модернизацию производства и увеличения объёма экспорта продукции организаций птицеводства.

Научная новизна исследования в достаточной степени раскрывает теоретическую и практическую значимость исследования, а также позволяет оценить вклад соискателя в приращение научного знания.

В качестве замечания, не влияющего на достоверность полученных результатов исследования, требуется уточнить систему инновационной направленности дополнив её элементом отражающим вопросы экологии и природопользования (с. 21).

Данное замечание не снижает общего положительного впечатления от научной значимости, представленного соискателем исследования. Значимость результатов исследования подтверждена широкой апробацией результатов исследования, в т.ч. в рамках механизма государственной поддержки.

Диссертационное исследование, выполненное на тему «Повышение эффективности и конкурентоспособности птицепродуктового подкомплекса в условиях модернизации агропроизводства и международных экономических санкций» представляет собой актуальную, самостоятельную, завершенную научную работу, отвечающую требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство), а Кондратенко Илья Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Заведующий отделом экономики  
Федерального государственного бюджетного  
научного учреждения Федеральный  
научный центр «Всероссийский  
научно-исследовательский и технологический  
институт птицеводства» Российской академии наук  
(ФНЦ «ВНИТИП» РАН), к.э.н., доцент  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством: экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами (АПК и сельское хозяйство))

Л.М. Ройтер

« 27 » апреля 2021 г.

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение Федеральный научный центр «Всероссийский научно-исследовательский и технологический институт птицеводства» Российской академии наук

Контактные данные:

141311, Россия, Московская область, г. Сергиев Посад, ул. Птицеградская, 10.

Тел.: +7 (496) 549-95-75

E-mail: vnitip@vnitip.ru

Подпись Ройтер Л.М. удостоверяю.  
Начальник отдела кадров ФНЦ «ВНИТИП» РАН



Е.В. Никитина

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Кондратенко Ильи Сергеевича на тему:  
«Повышение эффективности и конкурентоспособности птицепродуктового  
подкомплекса в условиях модернизации агропроизводства и международных  
экономических санкций», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами  
(АПК и сельское хозяйство)*

Актуальность темы исследования раскрывается через влияние рассматриваемых в диссертационном исследовании вопросов развития агропродовольственного сектора экономики в условиях трансформации птицепродуктового подкомплекса в экспортноориентированный, в дополнение к исполнению социальной функции.

Остро стоит вопрос модернизации производства и переработки аграрной продукции, продукции птицеводческих организаций, что стимулирует производителей и органы управления всех уровней и сельскохозяйственные организации осуществлять поиск решений позволяющих повысить эффективность, конкурентоспособность продукции, а также учитывать условия цифровизации и международных санкций.

В работе соискателем поставлены и решены интересные, практически значимые задачи. Полученные результаты и научная новизна отражают умения соискателя проводить научные исследования, а также отличное владение методологическим и математическим аппаратом.

В качестве замечания, необходимо обратить внимание, на то, что указанные направления повышения эффективности птицепродуктового подкомплекса (стр. 19) необходимо дополнить положениями отражающими переработку отходов, вопросы экологической безопасности и функционирование коммунальных и инженерных сетей.

На основе изучения автореферата можно сделать вывод о том что, диссертация Кондратенко Ильи Сергеевича представляет собой выполненное самостоятельно, завершенное научное исследование, отвечающее требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и

управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство). Автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономики  
Высшей школы экономики, управления и права  
Федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Северный (Арктический) федеральный университет  
имени М.В. Ломоносова»  
(САФУ имени М.В. Ломоносова)

А.В. Сметанин

24.04.2021г.

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Сметанин Альберт Васильевич, доктор экономических наук – специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор, профессор кафедры экономики Высшей школы экономики, управления и права Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова».

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова» (САФУ имени М.В. Ломоносова)

Почтовый адрес: 163000, Архангельская область, г. Архангельск, наб. Северной Двины, д. 54, корпус 1.

Контактный телефон: 8 (8182) 20-40-13

E-mail: a.smetanin@narfu.ru

Подпись Сметанина А.В. удостоверяю:  
Начальник управления по работе с персоналом  
САФУ имени М.В. Ломоносова



Т.В. Дикалова

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Кондратенко Ильи Сергеевича на тему:  
«Повышение эффективности и конкурентоспособности птицепродуктового  
подкомплекса в условиях модернизации агропроизводства и международных  
экономических санкций», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами  
(АПК и сельское хозяйство)

В современной ситуации, характеризующейся замедлением экономического роста и условиями пандемии, усиливается роль аграрного сектора экономики, как базовой отрасли обеспечения стабильности как на макроэкономическом уровне, так и в рамках региональных агропродовольственных систем. Особое экономическое и социальное значение, в современных условиях, в экономике АПК играет птицепродуктовый подкомплекс. В связи с чем актуальность темы исследования определяется наращиванием объёмов агроэкспорта, интенсификацией модернизационных процессов аграрного производства и т.д.

Основные положения исследования нашли отражение в достаточном количестве научных трудов, а также докладывались на научно-практических мероприятиях международного и всероссийского уровнях.

Однако, вместе с тем, хотелось бы указать и на дискуссионные моменты. Работа смотрелась бы более выигрышно, если бы соискатель, разработавший концептуальные направления и механизм их реализации по обеспечению конкурентоспособности и совершенствованию функционирования птицепродуктового подкомплекса АПК более широко раскрыл вопросы цифровой трансформации птицепродуктового подкомплекса.

Руководствуясь Положением о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, в редакции от 01.10.2018 г.) и вышеизложенным следует признать, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией, а её автор Кондратенко Илья Сергеевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика,

организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Профессор кафедры государственного и муниципального управления Автономной некоммерческой организации высшего образования «Российский новый университет»

(АНО ВО РосНОУ)

доцент, доктор экономических наук

(08.00.05 – Экономика и управление

народным хозяйством: экономика,

организация и управление

предприятиями, отраслями, комплексами

(АПК и сельское хозяйство))

*11.05.2021г.*

(105005, г. Москва, ул. Радио, д. 22)

Тел.: (495) 223-45-59

E-mail: [fef\\_rosnou@mail.ru](mailto:fef_rosnou@mail.ru)

Анатолий Сергеевич

Труба

Подпись Трубы А.С. удостоверяю:

Начальник отдела кадров  
АНО ВО РосНОУ



Наталья Викторовна  
Соломатина

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кондратенко Ильи Сергеевича на тему:  
«Повышение эффективности и конкурентоспособности птицепродуктового подкомплекса в условиях модернизации агропроизводства и международных экономических санкций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

АПК является одним из системообразующих межотраслевых комплексов России, эффективная работа которого сопряжена со стабильным функционированием подкомплексов, особенно производящих социально-значимую продукцию.

Научный интерес соискателя, выбор темы диссертационной работы, определение предмета и объекта, постановка цели и ключевых задач исследования сформулированы грамотно и направлены на решение важной научной проблемы, имеющей высокую социальную значимость для Российской Федерации и высокую экономическую значимость для АПК.

Автореферат диссертационной работы позволяет судить о том, что исследование состоялось, оно содержит научные результаты и положения, обладающие научной новизной, которые соискатель выдвигает для публичной защиты, содержит теоретико-методологические положения и практические рекомендации, которые могут быть использованы в интересах развития отечественного АПК и птицепродуктового подкомплекса.

Серьезный интерес вызывают результаты исследования соискателя представленные: в качестве оценки функционирования модели формирования и развития птицепродуктового подкомплекса (стр. 10-11, таблица 2), в качестве результатов корреляционного анализа (стр. 12, таблица 3), в качестве модели выработки принципиальных подходов к комплексной оценке эффективности функционирования птицепродуктового подкомплекса и её описания (стр. 14), при адаптации метода главных компонент применительно к анализу птицепродуктового подкомплекса (стр. 15-18) и некоторые другие положения, выводы и рекомендации.

Вместе с тем, целесообразно дополнить оценку функционирующей модели формирования и развития птицепродуктового подкомплекса группой экологических факторов (стр. 10-11), а также требует пояснения предложение

соискателя (стр. 22, абзац 5) об оказании финансовой поддержки кризисному предприятию, в части уточнения: на какой стадии антикризисного управления предполагается предусмотреть данную форму поддержки.

Сделанные замечания не снижают общей положительной оценки исследования Кондратенко И.С. В целом, по автореферату, диссертация представляет собой законченную, самостоятельную научно-исследовательскую работу, обладающую внутренним единством и выполненную на высоком профессиональном уровне, имеющую существенное научное и практическое значение.

Автореферат с достаточной полнотой отражает содержание и выводы диссертационной работы. Все вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация соответствует п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Кондратенко Илья Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Заведующий отделом исследований региональных  
социально-экономических систем Федерального  
Государственного бюджетного учреждения науки  
Института экономики Уральского отделения  
Российской академии наук,  
Доктор экономических наук,  
профессор  
(тел. /343/ 3799093,  
e-mail: shelomentsev.ag@uiec)

Андрей Геннадьевич Шеломенцев

«21» апреля 2021 г.

Подпись Шеломенцева А.Г. заверяю, ученый  
секретарь Института экономики УрО РАН,  
к.э.н., доцент



Полянская Ирина Геннадьевна

620014, Россия, г. Екатеринбург, ул. Московская, 29, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук.  
Телефон: +7 (343) 371-45-36; <http://www.uiec.ru>