



Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный аграрный университет»
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ
Программа государственной итоговой аттестации
Кафедра менеджмента и экономической теории

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки / специальности
38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы
«Антикризисное управление в АПК»

Квалификация
Магистр

Форма обучения
Очная, очно - заочная

Екатеринбург, 2019

	Должность	Фамилия/ Подпись	Дата
Разработал:	Доцент	Т.И. Кружкова <i>Т.И. Кружкова</i>	11.01.19
	Ст. преподаватель	К.В. Носкова <i>Носкова</i>	11.01.19
Согласовали:	Заведующий кафедрой	О.А. Руцицкая <i>О.А. Руцицкая</i>	11.01.19
	Председатель учебно-методической комиссии института экономики, финансов и менеджмента	Т.В. Зырянова <i>Т.В. Зырянова</i>	15.01.19 №5
Утвердил:	Директор института экономики, финансов и менеджмента	О.А. Руцицкая <i>О.А. Руцицкая</i>	11.01.19
Версия: 1.0		КЭ:1 УЭ № _____	Стр 1 из 14



Содержание

1. Общие положения	3
2. Программа государственной итоговой аттестации	3
2.1. Перечень планируемых результатов государственного аттестационного.....	3
испытания, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	3
2.2. Объем государственного аттестационного испытания.....	4
2.3. Перечень учебно-методического обеспечения	4
2.4. Фонд оценочных средств государственного аттестационного испытания.....	5
2.5. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для подготовки к государственному аттестационному испытанию	5
2.6. Материально – техническая база, необходимая для подготовки и проведения государственного аттестационного испытания	6
2.7. Примерные темы выпускных квалификационных работ для студентов направления подготовки бакалавров 38.04.02 Менеджмент, профиль «Антикризисное управление в АПК».....	7
2.8. Организация государственного испытания	11



1. Общие положения

Государственная итоговая аттестация представляет собой форму оценки освоения обучающимися образовательной программы. Государственная итоговая аттестация проводится на основе принципов объективности и независимости оценки качества подготовки обучающихся.

В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 г. №273-ФЗ), итоговая аттестация, завершающая освоение основных образовательных программ, является обязательной и проводится в порядке и в форме, которые установлены образовательной организацией. Государственная итоговая аттестация проводится государственной экзаменационной комиссией в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основных образовательных программ соответствующим требованиям Федерального государственного образовательного стандарта.

Целью государственной итоговой аттестации является фиксация готовности подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) и основной образовательной программы высшего образования (ООП ВО).

В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки (уровень высшего образования – магистратура) 38.04.02 Менеджмент в Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» входит защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

2. Программа государственной итоговой аттестации

2.1. Перечень планируемых результатов государственного аттестационного

испытания, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Государственная экзаменационная комиссия оценивает выпускника, освоивший программу магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Антикризисное управление в АПК» по следующим компетенциям:

- способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
- готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
- готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3).



- готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
- готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);
- способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования (ОПК-3).
- способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1);
- способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-2);
- способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3);
- способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);
- владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5);
- способностью разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания (ПК-10)

2.2. Объём государственного аттестационного испытания

Продолжительность и трудоемкость государственного аттестационного испытания в соответствии с учебным планом приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Объем и продолжительность испытания

Форма обучения	Семестр	Трудоемкость государственного аттестационного испытания		
		зачетные единицы	академические часы	недели
Очная форма	4	6	216	4
Очно - заочная форма	3	6	216	4

2.3. Перечень учебно-методического обеспечения

Методические указания по подготовке и защите выпускной квалификационной работы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://urgau.ru/images/op/bak/380302/met4_380402.pdf



2.4. Фонд оценочных средств государственного аттестационного испытания

Фонд оценочных средств государственного аттестационного испытания приведен в приложении 1.

2.5. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для подготовки к государственному аттестационному испытанию

1) Учебная литература:

1. Приказ Минобрнауки России от 30.03.2015 № 322 (ред. от 09.09.2015) «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры)» (Зарегистрировано в Минюсте России 15.04.2015 № 36854). [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих (раздел Квалификационные характеристики должностей работников сельского хозяйства) 4-е издание, дополненное (утв. постановлением Минтруда РФ от 21 августа 1998 г. N 37) (с изменениями и дополнениями) Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/180422/#ixzz4obndiA7n>
3. Кужева, С.Н. Методы исследования в менеджменте [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — Омск : ОмГУ, 2014. — 188 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/61901>
4. Методология научного исследования [Электронный ресурс] : учеб. / Н.А. Слесаренко [и др.]. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2017. — 268 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93776>

базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- 1) Справочная правовая система «Консультант Плюс»
- 2) ЭБС «Лань» – Режим доступа: <http://e.lanbook.com>.
- 3) AGRIS – международная информационная система по сельскому хозяйству и смежным с ним отраслям,
- 4) AGRO-PROM.RU – информационный портал по сельскому хозяйству и аграрной науке
- 5) Федеральная служба государственной статистики - Режим доступа: <http://www.gks.ru>
- 6) Министерство сельского хозяйства Российской Федерации – Режим доступа: <http://www.mcx.ru/documents/document/show/21324.htm>
- 7) Министерство агропромышленного комплекса и продовольствия Свердловской области – Режим доступа:



<http://mcxso.midural.ru/article/show/id/105>

2.6. Материально – техническая база, необходимая для подготовки и проведения государственного аттестационного испытания

Наименование	Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1	2	3	4
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	Аудитория для проведения государственной итоговой аттестации 620075, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Тургенева, д. 23 Литер А, ауд. №4414	Доска меловая, столы, стулья, переносной мультимедийный комплекс.	- Microsoft WinHome 10 RUS OLP NL Acdm Legalization get Genuine (объем 168); Лицензия бессрочная. Контракт № ЭА - 103 от 17.05.2018. - Kaspersky Total Security для бизнеса Russian Edition. 250-499. Node 2 year Educational Renewal License: Лицензионный сертификат 17E0-1 80227-123942-623-1585, срок с 02.27.2018 до 13.03.2020 г. - 1 С: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях (рег. № 800908077); Сельское хозяйство (рег. № 10380733). Лицензия бессрочная. Лицензионный договор 000287682/ЛД-12 от 15 марта 2012.
	Помещение для самостоятельной работы (подготовка к процедуре защиты) – 620075, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Тургенева, д. 23 Литер А, ауд. № 4420 620075, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, д. 42 Литер Е читальный зал - № 5104, 5208	Аудитория, оснащенная столами и стульями; переносное мультимедийное оборудование (ноутбук, экран, проектор), рабочими местами, оснащенными компьютерами с выходом в сеть Интернет	- Microsoft WinHome 10 RUS OLP NL Acdm Legalization get Genuine (объем 168); Лицензия бессрочная. Контракт № ЭА - 103 от 17.05.2018. - Kaspersky Total Security для бизнеса Russian Edition. 250-499. Node 2 year Educational Renewal License: Лицензионный сертификат 17E0-1 80227-123942-623-1585, срок с 02.27.2018 до 13.03.2020 г. - 1 С: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях (рег. № 800908077); Сельское хозяйство (рег. № 10380733). Лицензия бессрочная. Лицензионный договор 000287682/ЛД-12 от 15 марта 2012. - "Антиплагиат. ВУЗ" Лицензионный договор № 235 от 25.04.2018 до 24.05.2019.
	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – 620075, Свердловская	Переносной мультимедийный комплекс, оборудование для ремонта и расходные материалы	- Microsoft WinHome 10 RUS OLP NL Acdm Legalization get Genuine (объем 168); Лицензия бессрочная. Контракт № ЭА - 103 от 17.05.2018. - Kaspersky Total Security для бизнеса Russian Edition. 250-499. Node 2 year Educational Renewal License: Лицензионный сертификат 17E0-1



	область, г. Екатеринбург, ул. Тургенева, д. 23 Литер А, ауд. 4412а		80227-123942-623-1585, срок с 02.27.2018 до 13.03.2020 г. - 1 С: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях (рег. № 800908077); Сельское хозяйство (рег. № 10380733). Лицензия бессрочная. Лицензионный договор 000287682/ЛД-12 от 15 марта 2012.
--	---	--	--

2.7. Примерные темы выпускных квалификационных работ для студентов направления подготовки бакалавров 38.04.02 Управление персоналом, профиль «Управление персоналом организации»

1. Анализ стратегического плана развития предприятия как инструмента инвестиционной привлекательности в период кризиса.
2. Совершенствование финансово-хозяйственной деятельности предприятия АПК в условиях кризиса.
3. Повышение эффективности использования материальных ресурсов в условиях кризиса.
4. Оценка антикризисной программы финансово-экономического оздоровления предприятия.
5. Оценка бизнеса с целью купли-продажи с учетом эффекта рыночного шока в период кризиса.
6. Методы предупреждения и преодоления кризисных ситуаций на предприятии АПК.
7. Диверсификация деятельности предприятия с целью повышения эффективности бизнеса.
8. Реализация антикризисной инвестиционной политики на предприятии АПК.
9. Оценка рациональных условий инвестирования в бизнес при нехватке собственных средств предприятия в кризисный период.
10. Развитие плана мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия АПК в рамках процедуры оздоровления предприятия.
11. Оценка производственно-финансовой деятельности предприятия АПК и разработка мероприятий по ее совершенствованию в условиях кризиса.
12. Оценка стоимости предприятия с целью определения его инвестиционной привлекательности в процедурах оздоровления.
13. Оценка экономического состояния предприятия АПК с целью разработки инвестиционного проекта по открытию новых производств.
14. Повышение эффективности работы предприятия на стадии финансового оздоровления.



15. Развитие маркетинговой стратегии для предприятия АПК с целью повышения его конкурентоспособности в период кризиса.
16. Совершенствование методов диверсификации производства с целью повышения устойчивости предприятия АПК
17. Выбор стратегии и перспектив развития для повышения конкурентоспособности организации.
18. Рекомендаций по совершенствованию системы административного управления с целью увеличения стоимости бизнеса.
19. Мероприятия по повышению конкурентоспособности продукции и услуг предприятия в условиях кризиса.
20. Диагностика экономического состояния и разработка плана финансового оздоровления.
21. Оценка финансово- хозяйственной деятельности с целью выявления кризисных аспектов.
22. Пути повышения конкурентоспособности предприятия в условиях кризиса.
23. Экономическое обоснование эффективности применения лизинга на примере в условиях кризиса.
24. Анализ и совершенствование системы коммуникаций в организации с целью повышения конкурентоспособности.
25. Управление изменениями в системе корпоративного менеджмента на предприятии в условиях кризиса.
26. Реструктуризация предприятия в условиях кризиса.
27. Анализ финансово-хозяйственной деятельности и пути повышения эффективности деятельности предприятия АПК в условиях кризиса.
28. Внутрифирменное планирование и прогнозирование на предприятиях АПК с целью выявления признаков неплатежеспособности.
29. Прибыль как основной оценочный показатель хозяйственной деятельности предприятия АПК и пути ее увеличения в период кризиса.
30. Стратегия повышения финансовой устойчивости предприятия АПК с целью разработки плана внешнего управления.
31. Стратегическое планирование развития предприятия АПК в период кризиса.
32. Оценка бизнеса предприятия с целью принятия решения о замещении активов в процедуре внешнего управления.
33. Формирование и реализация стратегии финансовой устойчивости предприятия АПК в условиях кризиса.
34. Оценка бизнеса в антикризисной стратегии предприятия.



35. Эффективность кредитования сельскохозяйственных предприятий Свердловской области в условиях кризиса.
36. Лизинг и его роль в инвестиционной деятельности организации (на примере)
37. Механизм управления предприятием в условиях конкурентной борьбы: анализ и пути совершенствования (на примере)
38. Стратегический менеджмент условиях антикризисного управления организацией: зарубежный опыт и российская практика.
39. Формирование конкурентных преимуществ организации как фактор повышения эффективности ее деятельности в условиях кризиса
40. Оценка инвестиционной привлекательности организации как условие повышения ее эффективности.
41. Современные механизмы слияния и поглощения компаний: формы, методы, оценка эффективности.
42. Диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации как фактор повышения ее эффективности.
43. Совершенствование системы социальной защищенности работников, высвобождаемых в процессе реструктуризации или ликвидации организации.
44. Управление процессом предотвращения экономической несостоятельности организации.
45. Анализ эффективности управления организацией и пути ее повышения в условиях кризиса.
46. Оценка стоимости организации (бизнеса) как основа разработки программы финансового оздоровления предприятия.
47. Совершенствование рекламной деятельности организации в условиях кризиса.
48. Совершенствование системы антикризисного управления инновационными процессами в организации.
49. Внешнее управление как реабилитационная процедура в отношении предприятия.
50. Мировые соглашения в антикризисном управлении и проблемы их применения.
51. Разработка мероприятий антикризисного менеджмента в неплатежеспособной организации.
52. Анализ финансовой устойчивости и кредитоспособности организации для целей принятия управленческих решений.
53. Оценка основных средств организации как инструмент диагностики организации и предупреждения неплатежеспособности.
54. Формирование стратегии развития кластера предприятий в разрешение экономических проблем отраслевого производства и переработки продукции.
55. Стратегическое развитие предприятия: выбор и обоснование направлений.
56. Формирование системы управления корпоративными финансовыми рисками.



57. Формирование антикризисного бизнес-плана организации.
58. Финансовый реинжиниринг бизнес-процессов как средство повышения эффективности управления корпоративными финансами.
59. Обоснование конкурентной маркетинговой стратегии компании, функционирующей в условиях цифровой экономики
60. Совершенствование системы менеджмента качества предприятия.
61. Мониторинг финансового состояния организации и разработка направлений его улучшения.
62. Методы и инструменты диагностики финансового состояния в системе антикризисного управления организацией.
63. Оценка финансовой устойчивости и разработка путей ее улучшения в системе антикризисного управления организацией.
64. Основные направления улучшения финансового состояния организации.
65. Диагностика финансового состояния в системе антикризисного управления организацией.
66. Совершенствование антикризисных стратегий организации.
67. Стратегия антикризисного управления в системе менеджмента организации.
68. Особенности разработки и реализации антикризисной стратегии организации.
69. Оценка плана реструктуризации организации.
70. Совершенствование системы социальной защищенности работников, высвобождаемых в процессе реструктуризации или ликвидации организации.
71. Управление процессом предотвращения экономической несостоятельности организации.
72. Управление процессом реструктуризации кризисной организации по внесудебных процедурах.
73. Совершенствование процедур взаимодействия участников процесса финансового оздоровления организации
74. Анализ эффективности управления организацией и пути ее повышения в условиях экономического кризиса.
75. Антикризисное управление ассортиментным портфелем организации.
76. Выбор стратегии и тактики управления организацией в условиях кризиса.
77. Диагностика неплатежеспособности и пути финансового оздоровления организации.
78. Организация производства продукта (услуги) в организации в кризисных условиях.
79. Оценка стоимости организации (бизнеса) как основа разработки программы финансового оздоровления.
80. Причины возникновения кризисной ситуации в организации и методы предотвращения кризиса.
81. Разработка антикризисной производственной стратегии организации.
82. Совершенствование антикризисной инвестиционной политики организации.
83. Совершенствование антикризисной стратегии организации.



84. Совершенствование организации и стимулирования продаж продукта (услуги) в условиях кризиса.
85. Формы и методы привлечения инвестиционного капитала в период финансового оздоровления.
86. Анализ кризисных тенденций в деятельности организации
87. Антикризисное управление организацией на основе эффективного управления ресурсами.
88. Антикризисное управление затратами и способы снижения себестоимости продукции.
89. Антикризисные меры в процессе финансового оздоровления организации.
90. Оценка рыночной стоимости имущественного комплекса организации.
91. Управление рентабельностью в условиях антикризисного управления организацией.
92. Анализ и управление производственными запасами в условиях финансовой нестабильности.
93. Реструктуризация кредиторской задолженности как инструмент антикризисного управления.
94. Особенности управления активами неплатежеспособных организаций.
95. Анализ финансовой устойчивости и кредитоспособности организации для целей принятия управленческих решений.
96. Оценка основных средств организации как инструмент предупреждения неплатежеспособности.

2.8. Организация государственного испытания

Процедура подготовки к защите выпускной квалификационной работы включает в себя следующие этапы:

1. работа с руководителем по содержанию выпускной квалификационной работы, график подготовки ВКР;
2. выполнение основных разделов выпускной квалификационной работы в соответствии с требованиями методических рекомендаций, оформлению и защите выпускных квалификационных работ по направлению 38.04.02 «Управление персоналом» профиль «Управление персоналом организации»;
3. оформление выпускной квалификационной работы в соответствии с требованиями методических рекомендаций по написанию, оформлению и защите выпускных квалификационных работ по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Антикризисное управление в АПК». Объем выпускной квалификационной работы устанавливается в методических рекомендациях по написанию, оформлению и защите выпускных квалификационных работ по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Антикризисное управление в АПК».
4. нормоконтроль выпускной квалификационной работы и антиплагиат;
5. процедуры предварительной защиты выпускной квалификационной



работы на выпускающей кафедре не позднее 14-ти рабочих дней до официального дня защиты, получение допуска к процедуре защиты в виде положительного заключения кафедры, оформленного протоколом предварительной защиты;

6. получение отзыва научного руководителя на выпускную квалификационную работу.

Состав комиссии по предварительной защите включает двух - трех ведущих преподавателей кафедры. **Присутствие на предварительной защите научного руководителя обязательно.**

Студент зачитывает доклад и показывает презентацию.

Доклад начинается словами:

«Уважаемые председатель и члены государственной экзаменационной комиссии! Вашему вниманию представляется доклад по выпускной квалификационной работе, тема которой была озвучена ранее...»

Затем доклад должен иметь следующую структуру:

- актуальность темы выпускной квалификационной работы;
- цель, выполненные задачи для ее достижения;
- объект и предмет исследования;
- освещение процесса получения результатов работы (изучены..., описаны..., рассмотрены..., установлены..., выявлены, рассчитаны..., определены... и т.д.)
- результаты проведенного анализа изучаемого явления;
- конкретные предложения по решению проблемы или совершенствованию соответствующих процессов с обоснованием возможности их реализации в условиях конкретной организации виде кратких общих выводов;
- разработка локальных нормативных актов в исследуемой теме ВКР;
- экономический, социальный эффекты от предложенных мероприятий по совершенствованию технологий управления персоналом.

Особое внимание необходимо сосредоточить на собственных разработках. В процессе доклада студент делает ссылки на иллюстрации, таблицы, графики, рисунки раздаточного материала, подтверждающие его выводы и предложения. Продолжительность доклада 5-7 минут.

Выступление с докладом заканчивается словами: «Доклад окончен. Спасибо за внимание!».

За достоверность результатов, представленных в ВКР, несет ответственность студент – автор выпускной работы и его руководитель.

Члены комиссии на предзащите прослушивают доклад, просматривают выпускную квалификационную работу и презентационный материал, делают замечания, задают вопросы. Результаты предзащиты заносятся в протокол.

Обязательные элементы **процедуры защиты**:

- информация председателя ГАК о порядке защиты (для всех студентов, допущенных к защите);



- объявление председателя ГАК о защите – фамилии, имени и отчества студента, темы, руководителя;
- выступление с докладом автора ВКР – 7-8 мин.;
- ответы автора на вопросы членов ГАК и присутствующих лиц по теме ВКР – до 7 мин.;
- оглашение отзыва руководителя;
- ответы выпускника на замечания руководителя ВКР.

Для сообщения по содержанию ВКР студенту отводится, как правило, 7-8 минут. При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.), использоваться технические средства для презентации материалов ВКР.

После оглашения отзыва руководителя студенту предоставляется время для ответа на замечания, имеющиеся в отзыве.

Вопросы членов комиссии студенту должны задаваться в рамках темы ВКР и видов профессиональной деятельности, установленных образовательной программой.

На открытой защите ВКР могут присутствовать все желающие, которые вправе задавать студенту вопросы по теме защищаемой работы.

Общая продолжительность защиты одной ВКР не должна превышать 0,4 часа.

Секретарь во время заседания ГАК ведет протоколы в соответствии с правилами заполнения документов, заполняет и подписывает у членов ГАК зачетные книжки, контролирует заполнение ведомостей.

Исправление недостатков, выявленных ГАК в ВКР и сопроводительных документах в процессе их рассмотрения на заседании ГАК, не допускается.

Председатель ГАК обязан обеспечить на заседании соблюдение порядка ГИА, порядка защиты, спокойную доброжелательную обстановку и соблюдение этических норм.

В случае возникновения непредвиденных ситуаций в ходе защиты ВКР председатель комиссии вправе объявить перерыв в заседании, принять для разрешения ситуации.

Комиссия выставляет оценку за защиту ВКР на закрытом заседании по окончании защиты открытым голосованием большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании.

Работа оценивается на «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «Неудовлетворительно» в соответствии с критериями оценки ВКР, разработанными выпускающей кафедрой. При равном числе голосов голос председателя является решающим.

Критерии оценки ВКР доводятся до сведения выпускников не позднее, чем за полгода до начала итоговой государственной аттестации.

Оценки по итогам защиты ВКР объявляются комиссией в день защиты после оформления в установленном порядке протокола заседания ГАК. В



случае несогласия с выставленной оценкой при нарушении процедуры проведения заседания ГАК выпускник вправе подать письменную апелляцию в соответствии с установленным Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Уральский государственный аграрный университет» (принято решением Ученого совета ФГБОУ ВО Уральский ГАУ от 05.11.2015 № 02). При отсутствии процедурных нарушений принятое ГАК решение апелляции не подлежит.