

На правах рукописи

*Белоконов*

**Белоконов Юрий Владимирович**

**МЕХАНИЗМ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ПЛОДООВОЩЕВОДСТВА РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ**

Специальность 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика –  
1.3 Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Екатеринбург – 2023

Диссертационная работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Челябинский государственный университет» Миасский филиал.

**Научный руководитель:** **Лысенко Юлия Валентиновна,**  
доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ» Уральский филиал, профессор кафедры Экономика, управление и финансы, г. Челябинск

**Официальные оппоненты:** **Терновых Константин Семенович,**  
доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», заведующий кафедрой Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК, г. Воронеж

**Азжеурова Мария Викторовна,**  
кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», доцент кафедры «Экономики и коммерции», г. Мичуринск

**Ведущая организация:** Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», г. Москва

Защита диссертации состоится «1» февраля 2024 г. в 10:00 часов на заседании диссертационного совета 35.2.038.02 при ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет» по адресу: г.о.г. Екатеринбург, ул. Тургенева, 23, корп. 4, ауд.4414

Отзывы на автореферат в двух экземплярах просим направлять по адресу: 620000, г.о.г.Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, стр.42, ученому секретарю диссертационного совета 35.2.038.02 Е.М. Кот.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке Уральского государственного аграрного университета и на сайте ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет», по адресу: 620000, г.о.г.Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, стр.42, Диссертация и автореферат диссертации размещены на сайте [www.urgau.ru](http://www.urgau.ru).

Автореферат разослан « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
доктор экономических наук, доцент



Екатерина Михайловна Кот

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Для Российской Федерации в условиях западных санкций особую актуальность приобретают вопросы эффективности функционирования организаций плодоовощеводства регионов в период экономических ограничений. В настоящее время при вовлечении России в международные процессы все большее значение в снабжении государства и его населения играет самообеспечение сельскохозяйственной продукцией и продовольствием, что гарантирует продовольственную независимость государства. Основным внутренним аспектом – состояние и динамика развития агропромышленного комплекса страны, которое в современных реалиях является главным гарантом материального обеспечения прогресса в сельском хозяйстве и влияет на развитие новых агротехнологий в производственно-хозяйственной деятельности аграрных предпринимателей регионального АПК.

В 2024 году планируется довести экспорт сельскохозяйственной продукции АПК до 45 млрд долл. на основе его целевой господдержки в размере 5,6 млрд долл.

Для вышеизложенного необходимо повысить эффективность функционирования организаций плодоовощеводства в условиях экономических санкций за счет рационального использования ресурсов. Поэтому тема исследования – развитие механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона по следующим направлениям: экономическое, социальное, инновационное, экологическое, международное. Этим объясняется в актуальности исследования.

**Состояние и степень изученности темы.** Вопросы в области механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций отражены в работах отечественных и зарубежных ученых.

Вопросы развития данного механизма осветили следующие зарубежные ученые: Б. Баблок, Е. Ванхаут, Дж. Видаль, Дж. Грантхам, Дж. Грациано, М. Джоуш, К. Даазе, О. Джранад, С. Девере, О. Кануго, Дж. Кинг, К. Лайтенен, Дж. Лассинанти, М. Стерн, Р. Херт и другие.

Вопросы механизма оценки эффективности функционирования организаций сельского хозяйства, в т. ч. плодоовощеводства, рассматривались в работах отечественных ученых А. И. Алтухова, С. Н. Бобылева, Е. Е. Быстрова, Б. А. Воронина, И. М. Донник, В. М. Захарова, В. В. Милосердова, А. Г. Папцова, И. Г. Ушачева, И. С. Санду и др. В исследованиях этих ученых отражены перспективы реализации механизма оценки эффективности функционирования

организаций плодоовощеводства, в меньшей степени давалась оценка эффективности его функционирования.

Отдельные проблемы механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства в условиях экономических санкций освещены в работах Н. Д. Аварского, А. Н. Адуковой, А. В. Алпатовой, И. Е. Анфиногентовой, Л. Б. Бондаренко, Н. В. Быковской, Л. Б. Винничек, Т. В. Зыряновой, Е. М. Кот, А. Н. Митина, В. И. Набокова, Н. И. Пыжиковой, О. Д. Рубаевой, О. А. Рушицкой, А. Г. Светлакова, А. Н. Семина, А. С. Трубы, И. П. Чупиной и других ученых.

Тем не менее вопросы развития механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций изучены недостаточно.

**Цель и задачи исследования.** Цель диссертационного исследования – разработка и обоснование теоретических положений и методических рекомендаций по формированию и развитию механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций.

Для реализации поставленной цели решались следующие **задачи**:

– уточнить и расширить понятийный аппарат механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций с учетом факторов;

– разработать методический инструментарий взаимодействия организационно-управленческих структур с региональными органами для механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона;

– разработать методику оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций, провести апробацию разработанного инструментария;

– сформировать модель механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций.

**Предмет и объект исследования.** Предметом исследования являются отношения, возникающие в процессе формирования и развития механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций.

Объектом исследования являются организации сельского хозяйства отрасли плодоовощеводства Челябинской области.

Предметная область исследования находится в рамках специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика», 1.3 «Экономика агропромышленного комплекса», а содержание диссертации

соответствует пунктам 3.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», 3.15 «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

**Теоретическая, методологическая и информационно-эмпирическая база исследования.** Теоретической основой диссертационного исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых в сфере управления, формирования и развития механизма оценки эффективности функционирования организаций плодовоовощеводства региона в условиях экономических санкций, программные и прогнозныe разработки государственных органов власти, а также субъектов хозяйствования АПК.

При решении поставленных задач применялись системный анализ, статистические методы, расчетно-аналитический, экономико-математические методы и др.

В процессе исследования использовались статистические, методические и нормативные материалы Росстата и его территориального органа по Челябинской области, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства Челябинской области, а также результаты исследований автора.

**Научная новизна диссертационного исследования** состоит в разработке теоретико-методологических положений по формированию и развитию механизма оценки эффективности функционирования организаций плодовоовощеводства региона в условиях экономических санкций.

Приращение научного знания в исследуемой предметной области состоит в следующем:

1. Уточнено и дополнено экономическое содержание понятия «механизм оценки эффективности функционирования организаций плодовоовощеводства в условиях экономических санкций». В авторской трактовке механизм оценки эффективности функционирования организаций плодовоовощеводства региона в условиях экономических санкций – это регуляторное взаимодействие и взаимозависимость региона, организаций сельского хозяйства и зарубежных партнеров, включая функции организации, планирования, управления и контроля с учетом эффективности функционирования и регулирования рынков плодовоощной продукции, за счет достижения основных целевых показателей и их индикаторов, принимая во внимание требования безопасности, экономической и физической доступности, повышения качества продовольствия.

2. Разработана интегральная оценка эффективности функционирования организаций плодовоовощеводства региона в условиях

экономических санкций и комплекс методических приемов, позволяющих проводить диагностику эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона, сгруппированных с учетом наиболее опасных зон (низкий объем ВРП на душу городского и сельского населения; низкие показатели покупательной способности городского и сельского населения; сброс загрязненных сточных вод и др.), что требует принятия эффективных организационно-управленческих решений. Выявлена прямая зависимость отобранных индикаторов оценки и их целевых показателей по определенным направлениям развития (экономическое, социальное, инновационное, экологическое, международное) от эффективности функционирования организаций сельского хозяйства региона для сравнения с их пороговыми значениями, что позволяет ранжировать объекты по набору параметров с учетом международных компетенций.

3. Разработана и апробирована методика оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства в условиях экономических санкций с учетом алгоритма значимых переменных, отличающаяся комплексностью и системностью, учитывающая взаимодействие и взаимозависимость организационно-управленческих структур с региональными органами, цифровую трансформацию контрольной деятельности, инерционный и инновационный варианты развития, унификацию индикаторов риск-факторов. Это позволяет проводить ежемесячный мониторинг текущего состояния производства и реализации плодоовощной продукции с учетом оценки уровня потенциальных рисков и угроз при обеспечении производства и реализации плодоовощной продукции (с учетом снижения валового сбора овощей, плодов и ягод из-за изменчивости погодных условий, резких колебаний урожайности культур, ухудшения конъюнктуры плодоовощного рынка и др.).

4. Разработан и обоснован механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций, включающий блоки: Блок 1.– «Организация деятельности», Блок 2. – «Планирование деятельности», Блок 3. – «Управление деятельностью», Блок 4.– «Контроль деятельности». Каждый блок механизма содержит компоненты и элементы, которые могут взаимодействовать друг с другом, дополнять друг друга, влиять на развитие механизма оценки. Разработаны мероприятия по совершенствованию функционирования каждого элемента и компонентов механизма, что позволяет противостоять потенциальным рискам и угрозам при обеспечении производства и реализации плодоовощной продукции региона и организаций сельского хозяйства. Разработана модель функционирования механизма оценки, учитывающая

ключевые факторы развития плодоовощеводства, что позволяет анализировать динамику производства плодоовощной продукции между значимыми переменными единицами наблюдаемой совокупности по ряду отобранных индикаторов и их целевых показателей.

**Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования** заключается в приращении знаний в области методов и инструментов, позволяющих минимизировать риски и угрозы производства и реализации плодоовощной продукции региона.

**Практическая значимость диссертации** заключается в том, что основные методические положения и представленные предложения по повышению эффективности производства и реализации плодоовощной продукции, рассмотренные в диссертационном исследовании, могут быть положены в основу разработки мероприятий и программ по увеличению производства и реализации, росту обеспеченности населения региона плодоовощной продукцией.

**Апробация и реализация результатов исследования.** Научные результаты использованы в организациях сельского хозяйства ООО «БэрриБэст», ООО ПК «Агросистема», ООО Агрофирма «Ильинка».

Основные научные положения и результаты настоящего исследования докладывались и получили одобрение на всероссийских совещаниях и международных конференциях, основные из которых: Всероссийская (национальная) научно-практическая конференция (Санкт-Петербург, СПбГАУ, ноябрь 2022 г.); Международная научно-практическая конференция (Москва, июнь 2022 г.); Национальная (Всероссийская) научная конференция (Челябинск, ЮУрГАУ, ноябрь 2022 г., июнь 2021 г.); Международная научно-практическая конференция (Пермь, ПГАТУ им. Д. Н. Прянишникова, июнь 2021 г.).

Результаты исследования использованы в учебном процессе ФГБОУ ВО Челябинского государственного университета Миасский филиал при изучении дисциплин «Экономика предприятий и отраслей АПК», «Отраслевая и региональная экономика», «Экономика отраслей».

**Публикации.** Основное содержание диссертации и результаты исследований отражено в 14 печатных работах объемом 4,50 п. л. (авт. л. – 3,23), в том числе в 4 статьях в журналах, которые входят в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК РФ; в одной – в издании, индексируемом в базах данных Scopus и Web of Science.

**Структура и объем диссертации.** Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, выводов по главам, заключения, списка использованной литературы, приложений. Работа содержит 209 страниц (с приложениями) машинописного текста, включая 42 таблицы, 57 рисунков, 13 приложений.

Во введении обоснована актуальность темы диссертационного исследования, указана степень разработанности проблемы, сформулированы цель и задачи работы, определены объект и предмет исследования, использованный теоретико-методологический инструментарий, представлены информационная база, научная новизна и практическая значимость исследования, сведения о внедрении.

В первой главе «Теоретические положения механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона» исследуются теоретические подходы с учетом функционирования данного механизма, а также инструментарий механизма оценки эффективности функционирования организаций и его развитие, анализируются особенности регулирования механизма оценки и его основные индикаторы, используемые для плодоовощеводства.

Во второй главе «Современная оценка эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона» разработана методика диагностики и оценка эффективности функционирования организаций плодоовощеводства в условиях экономических санкций региона. Разработана и апробирована методика оценки в условиях санкционной экономики. Проанализирована специфика оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона, дана оценка региональной практики обеспечения плодоовощной продукцией для эффективности функционирования.

В третьей главе «Совершенствование механизма оценки развития плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций» разработаны меры регионального значения, направленные на совершенствование механизма оценки развития плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций. Разработан прогнозный сценарий развития плодоовощеводства региона в условиях функционирования нового механизма оценки.

В заключении диссертации сформулированы основные выводы и результаты проведенного исследования.

### **Основные научные положения и результаты, обоснованные в диссертации и выносимые на защиту**

*1. Уточнено и дополнено экономическое содержание авторского понятия «механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства в условиях экономических санкций».*

На основании структурно-лингвистического и этимологического анализа с авторской точки зрения механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона должен



обеспечивать развитие социально-экономических интересов в обществе за счет самообеспечения качественной плодоовощной продукцией в условиях экономических санкций.

Выявлено, что для более эффективной «экономическая деятельность организаций региона» в первую очередь, следует соблюсти в механизме оценки первый принцип организации деятельности (рисунок 1).

Анализ теоретических источников показал, что исследование проблем и иного рода аспектов набора и характеристик факторов, оказывающих воздействие на механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона, дает возможность сделать вывод, что существуют разные теоретические подходы, рассматривающие не только набор, но и классификацию этих указанных факторов.

Каждый показатель и его индикатор механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций напрямую зависит от нескольких факторов (таблица 1).

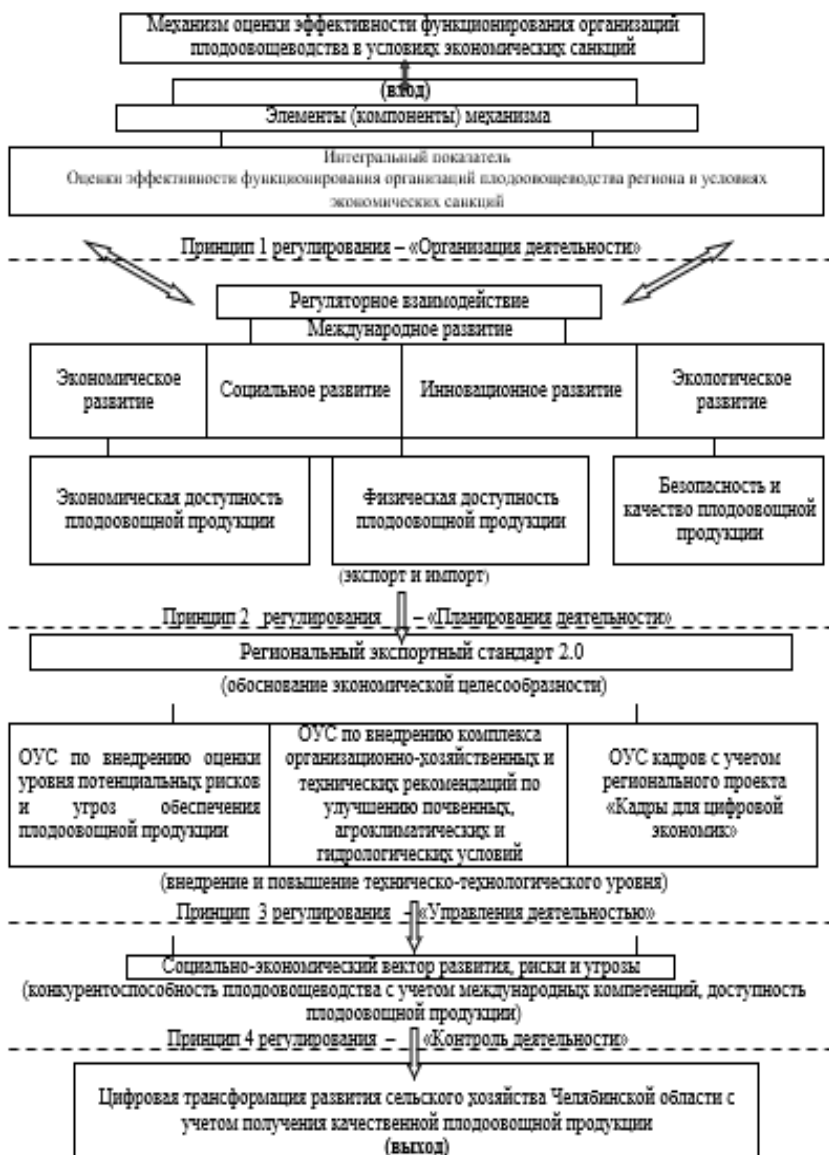


Рисунок 1 – Модель функционирования механизма оценки эффективности функционирования организаций плодовоощеводства региона в условиях экономических санкций \*

\*Разработано автором на основе собственных исследований

Таблица 1 – Факторы, влияющие на механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций\*

Факторы, влияющие на механизм	Структура факторов
1	2
<p>Экономические факторы</p>	<p>Пересмотр нормативов, связанных с объемом ВРП на душу населения.                      Разработка методических нормативов индекса производства плодоовощной продукции с учетом новой реалии степени износа основных фондов.                      Разработка проекта базовых компонентов и элементов регионального закона «О развитии внешнеторгового баланса», специализирующихся на плодоовощной продукции.                      Выделение приоритетных направлений в распределении инвестиций в основной капитал.</p>
<p>Социальные факторы</p>	<p>Пересмотр нормативов, связанных с установлением соотношения между средними денежными доходами на душу населения и величиной прожиточного минимума.                      Введение нормативов по отношению средней пенсии к средней заработной плате.                      Разработка научно-практических рекомендаций по адаптации безработных.                      Разработка целевых программ по оздоровлению городского и сельского населения.</p>

Продолжение таблицы 1

1	2
Инновационные факторы	Пересмотр нормативов, связанных с установлением доли внутренних расходов на исследования и разработки. Создание региональных центров мониторинга и развития инновационных технологий ведения генофонда семян. Развитие рынка сбыта генофонда семян.
Экологические факторы	Разработка научно-практических рекомендаций по экологизации региона (нормативы химмелиорации и др.)

\*Разработано автором на основе собственных исследований.

Анализ отечественного и зарубежного опыта по применению механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций должен учитывать переход сельского хозяйства региона к более устойчивому её состоянию и способствовать реализации организационно-управленческих решений по применению данного механизма оценки.

*2. Разработана интегральная оценка эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций и комплекс методических приемов.*

Диссертантом предложен алгоритм и система показателей, рекомендуемая для интегральной оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций на основе группировки целевых индикаторов и их показателей по определенным направлениям для сравнения фактических с их пороговыми значениями.

Данный алгоритм позволит сформировать и развивать для индикаторов и показателей с учетом экономических санкций:

- Экономическое развитие оценивает эффективность функционирования экономической деятельности организаций сельского хозяйства региона;
- Социальное развитие оценивает жизненный уровень городского и сельского населения региона;
- Инновационное развитие оценивает инновационный потенциал региона, инновационную активность, технологию цифрового производства плодоовощной продукции;

- Экологическое развитие характеризует общее состояние окружающей среды территории региона.

Учитывая агропромышленную специфику региона, «автор представил возможным выделить наиболее опасные зоны, требующие незамедлительного вмешательства, принятия эффективных управленческих решений» – международное развитие.

Таблица 2 – Шкала интегральной оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций\*

Уровень механизма	Характеристика показателя
1	2
Идеальный уровень	1,05 и выше
Отличный уровень	1,00–1,04
Средний уровень	0,70–0,99
Удовлетворительный	0,5– 0,69
Минимально допустимый	0,21– 0,49
Не приемлемый уровень	0,20
Абсолютно неприемлемый уровень	0,00

\* Разработано автором на основе собственных исследований.

Рассмотрев методику интегральной оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций на региональном и отраслевых уровнях, диссертант разработала шкалу оценки по уровням и соответствующим им интегральным показателям (таблица 2).

Основные составляющие оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций субъектов УрФО, диссертант провел свод интегральной оценки с учетом исследуемых регионов (рисунок 2).

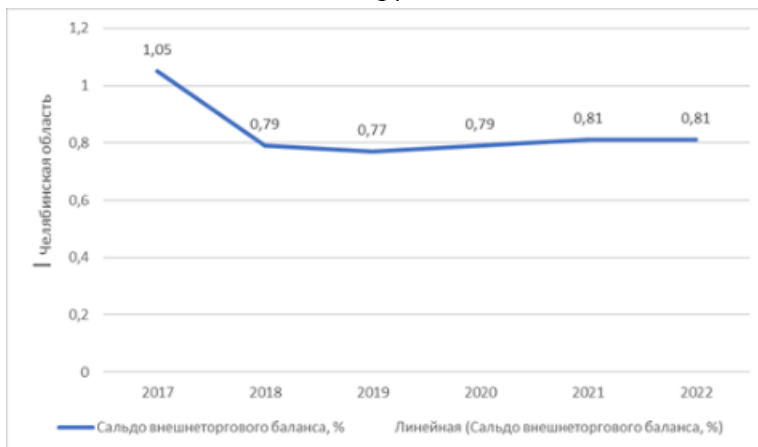


Рисунок 2 – Сводный интегральный показатель оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономической санкций Челябинская область

\* Разработано автором на основе собственных исследований.

В ходе исследования выявлено, что интегральному показателю оценка эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций субъектов УрФО с учетом разновидностей развития Челябинская область соответствует среднему уровню, уступая Тюменской и Свердловской области, которые лидируют в УрФО по объему плодоовощной продукции и объему валового регионального продукта.

Расчетами установлено, что данная система показателей эффективна и может применяться для оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций.

*3. Разработана и апробирована методика оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства в условиях экономических санкций для эффективного функционирования организаций сельского хозяйства региона с учетом алгоритма значимых переменных.*

Развитие экспорта региона, также связано с расширением организационно-управленческих структур с региональными органами

по внедрению оценки уровня потенциальных рисков и угроз производства и реализации плодоовощной продукции.

На основе анализа был проведен корреляционно-регрессионный анализ организаций сельского хозяйства Челябинской области в целях установления количественной оценки влияния факторов на результирующий показатель – объем производства плодоовощной продукции  $Y$ .

В качестве результирующего показателя при построении регрессионной модели рассматривался объем производства плодоовощной продукции ( $Y$ ) в организациях сельского хозяйства. Установлено, что для производства продукции уравнение модели имеет вид

$$y = a + b_1x_1 + b_2x_2 + \dots + b_nx_n. \quad (1)$$

В модель включены следующие переменные:

$X_1$  – рентабельность (убыточность) продаж (реализации) плодоовощной продукции, %;

$X_2$  – валовый сбор плодов, ягод, тыс. т.;

$X_3$  – валовый сбор овощных культур, тыс. т.;

$X_4$  – площадь плодов, ягод и овощных культур, тыс. га;

$X_5$  – объем реализации плодоовощной продукции, тыс.т.

Применяя корреляционно-регрессионную модель, можно смоделировать различные инварианты с учетом заявленного результативного показателя – объем производства плодоовощной продукции ( $Y$ ) и факторных признаков – рентабельность (убыточность) продаж (реализации) плодоовощной продукции ( $X_1$ ); валовый сбор плодов, ягод ( $X_2$ ); валовый сбор овощей ( $X_3$ ); площадь плодов, ягод и овощей ( $X_4$ ); объем реализации плодоовощной продукции ( $X_5$ ).

Предложенная корреляционно-регрессионная модель позволяет моделировать различные инварианты *организационно-управленческих структур* с региональными органами, что позволит ответственным за мониторинг сельского хозяйства региона на основе совершенствования разработанного инструментария предоставлять более расширенную оценку ключевых факторов развития.

Апробация и реализация данной методики проводилась в организациях сельского хозяйства Челябинской области – в ООО «БэрриБэст», ООО ПК «Агросистема», ООО Агрофирма «Ильинка», также научные рекомендации внедрены в учебный процесс Миасского филиала федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Челябинский государственный университет».

В целях эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона представляется целесообразным рекомендовать Министерству сельского хозяйства Челябинской области учитывать данный алгоритм определения значимых переменных производства и реализации плодоовощной продукции при разработке стратегических программ развития сельского хозяйства и, в частности плодоовощеводства.

*4. Разработан и обоснован механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций, включающий блоки: Блок 1. – «Организация деятельности»; Блок 2. – «Планирование деятельности»; Блок 3. – «Управление деятельностью»; Блок 4. – «Контроль деятельности».*

Особое внимание уделено обоснованию научно-методических и практических организационно-управленческих решений по реализации механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций в Региональном экспортном стандарте 2.0.

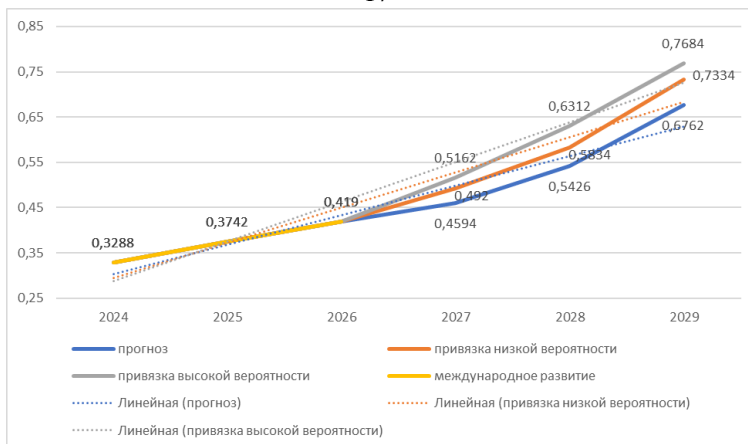
В связи с этим диссертантом разработана модель функционирования механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций, а также установлены риски и угрозы и меры по их снижению.

Данная модель функционирования позволила выделить цели и задачи механизма оценки, определить факторы, влияющие на повышение рентабельности (убыточности) продаж (реализации), выделить риски и оценить эффективность данного механизма оценки и провести их оценку по значимости и вероятности.

Исследование, проведенное в УрФО, позволило построить прогнозные сценарии (рисунок 3). По аналогии была проведена последовательность разработки прогнозных сценариев – международное развитие механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций.

В качестве положительного момента реализации данных целевых показателей и их индикаторов стоит отметить изменение такого показателя, как импортная квота, который свидетельствует о том, что импорт плодоовощной продукции сократится на территорию Челябинской области и УрФО.





Использован подход экспоненциального сглаживания, где верхняя и нижняя границы задают интервал, в который попадает прогнозируемая переменная с вероятностью 95 %.

Рисунок 3 – Прогнозирование изменений международного развития механизма оценки эффективности функционирования организаций плодовоовощеводства региона в условиях экономических санкций Челябинской области

\*Разработано автором на основе собственных исследований

Темп роста экспорта постепенно начнет увеличиваться, что является результатом положительного влияния предложенных целевых показателей для механизма оценки по увеличению экспорта плодовоощной продукции. Коэффициент отраслевой специализации экспорта будет увеличен благодаря постепенному снятию ряда ограничений, связанных с экспортными поставками.

Коэффициент международной конкурентоспособности будет ежегодно возрастать, в том числе, благодаря ряду предложенных показателей механизма оценки эффективности функционирования организаций плодовоовощеводства региона в условиях экономических санкций.

В результате повышения престижа экспортно-ориентированных производств сельского хозяйства региона (за счет предложенных целевых показателей и их индикаторов для механизма оценки по социальному развитию Челябинской области), сформируется положительное направление увеличения объемов производства, качества и безопасности, экономической и физической доступности экспортируемой плодовоощной продукции, что позволит обеспечить

дополнительные рабочие места в смежных отраслях с сельским хозяйством.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование теории и практики механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций позволило сделать следующие выводы.

Механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства в условиях экономических санкций учитывает воздействие различных факторов. Наиболее значимой в уточненной автором классификации, является группа факторов (экономические, социальные, инновационные, экологические).

Рассмотрена взаимосвязь всех видов развития (экономическая, социальная, инновационная, экологическая, международная). Определено, что оценку эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций обеспечивает объем производства плодоовощной продукции в организациях сельского хозяйства.

Важным компонентом механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона является его организационная составляющая, которая определяется качеством, безопасностью, экономической и физической доступностью плодоовощной продукции.

Разработанная в процессе исследования модель функционирования механизма оценки эффективности организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций дает представление о многокомпонентности и многофункциональности ее элементов (компонентов), а также позволяет вырабатывать приоритетные направления совершенствования механизма оценки в целях повышения эффективности функционирования организаций сельского хозяйства региона. Представленная модель функционирования позволяет реализовать через стратегические программы федерального и регионального уровней важнейшие принципы механизма оценки, такие, как организация деятельности, принципы планирования деятельности, управления деятельностью и контроль деятельности.

Разработанные научно-практические рекомендации по совершенствованию механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций предусматривают, что при формировании такого рода механизма оценки органам федерального и

регионального с органами государственного управления АПК, образования и науки, информационных технологий, связи и цифрового развития (в первую очередь, регионального АПК), распределять с учетом приоритетов развития агропромышленного комплекса того или иного региона.

Предложенные целевые показатели и их индикаторы механизма оценки эффективности функционирования организаций плодовоовощеводства региона в условиях экономических санкций приведут к общему увеличению экспорта региона плодовоошочной продукции.

## **РАБОТЫ, В КОТОРЫХ ОПУБЛИКОВАНЫ ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДИССЕРТАЦИИ**

### **Монографии и главы в коллективных монографиях**

1. Белоконов, Ю. В. Плодовоовощеводство: теория и практика конкурентоспособности/ Ю.В. Белоконов, Ю. В. Лысенко, М.В. Лысенко, П.С. Захаров. - М.: Издательство «КноРус», 2023. – 114 с.- 10,1 п.л. (авт. 0,7 п.л.).

### **Публикации в журналах, рецензируемых ВАК РФ**

2. Белоконов, Ю. В. Управление системой индикаторов трудовых ресурсов на основе прогноза развития рынка плодовоошочной продукции/ Рубаева О.Д., Лысенко Ю. В., Лысенко М. В., Белоконов Ю. В.// Международная экономика. – 2023. - № 5.– С. 47 – 59. (авт. – 0,25 п.л.)

3. Белоконов, Ю. В. Методический инструментарий экспресс-диагностики населения региона/ Лысенко Ю. В., Лысенко М. В., Белоконов Ю. В.// Экономика. Налоги. Право. – 2023. - № 4.– С. 87 – 92. (авт. – 0,375 п.л.)

4. Белоконов, Ю. В. Повышение эффективности производителей сельскохозяйственной техники в условиях санкций/ Белоконов Ю. В.// Экономика сельского хозяйства России. – 2022. - № 10.– С. 16 – 21. (авт. – 0,312 п.л.)

5. Белоконов, Ю. В. Организационно-экономический механизм обеспечения безопасности продовольствия в условиях взаимодействия и развития международных связей/ Лысенко Ю. В., Лысенко М. В., Белоконов Ю. В.// Вестник Российского государственного аграрного заочного университета. – 2022. - № 42.– С. 16 – 21. (авт. – 0,25 п.л.)

**Статьи в журналах, включенных в международную реферативную базу данных Scopus и Web of Science**

6. Belokonov Y.V Methodological tools for assessing the impact of priority factors in the development of the region on the quality of development of the fruit and vegetable market / Y. Lysenko, M. Lysenko, Y. Belokonov // BIO Web of Conferences Серия: «AgriScience2023». – 2023. – № Vol. 140. – С. 146–159. – eISSN: 2117-4458. (авт. – 0,80 п.л.)

**Публикации в иных изданиях**

7. Белоконов, Ю. В. Нормативное регулирование продовольственной безопасности с учетом взаимодействия и развития международных связей / Лысенко Ю. В., Лысенко М. В., Белоконов Ю. В. // Промышленность и сельское хозяйство. – 2022. - № 7.– С. 6 – 10. (авт. – 0,15 п.л.)

8. Белоконов, Ю. В. Продовольственная безопасность в плодовоовощной отрасли/ Лысенко Ю. В., Лысенко М. В., Белоконов Ю. В. // Промышленность и сельское хозяйство. – 2022. - № 7.– С. 13 – 18. (авт. – 0,15 п.л.)

9. Белоконов, Ю. В. Экспортное производство продовольственной безопасности региона/ Лысенко Ю. В., Лысенко М. В., Белоконов Ю. В. // Промышленность и сельское хозяйство. – 2022. - № 7.– С. 16 – 20. (авт. – 0,20 п.л.)

10. Белоконов, Ю. В. Разработка научно-практических рекомендаций повышения эффективности обеспечения безопасности продовольствия в условиях мобилизационного контекста отрасли АПК/ Лысенко Ю.В., Лысенко М.В., Белоконов Ю.В., Филипсонова Е.Н. // Промышленность и сельское хозяйство. – 2022. - № 7. – С. 25 – 30. (авт. – 0,25 п.л.)

11. Белоконов, Ю. В. Зарубежный и отечественный опыт развития обеспечения продовольственной безопасности / Лысенко Ю.В., Лысенко М.В., Белоконов Ю.В., Лысенко Н.В., Филипсонова Е.Н. // материалы VII Международная научно-практическая конференция «Современные тенденции развития науки и мирового сообщества в эпоху цифровизации». – 2022. – С. 35–40. (авт. – 0,25 п.л.)

12. Белоконов, Ю. В. Региональная практика обеспечения безопасности продовольствия / Лысенко Ю.В., Лысенко М.В., Белоконов Ю.В., Лысенко Н.В., Филипсонова Е.Н. // материалы VII Международная научно-практическая конференция «Современные тенденции развития науки и мирового сообщества в эпоху цифровизации». – 2022. – С. 62–68. (авт. – 0,25 п.л.)

13. Белоконов, Ю. В. Диагностика основных элементов и компонентов механизма обеспечения безопасности продовольственной политики / Ю.В. Белоконов // материалы X Международная научно-практическая конференция «Вопросы преобразования экономических взглядов в XXI веке: время перемен». – 2022. – С. 102–106. (авт. – 0,25 п.л.)

14. Белоконов, Ю. В. Региональная практика обеспечения сельскохозяйственной продукцией на основе повышения эффективности хозяйственной деятельности отраслей АПК / Ю.В. Белоконов // материалы X VII Национальной (Всероссийской) научной конференции Института агроинженерии. Под редакцией Н.С. Низамутдиновой. Москва. – 2022. – С. 161–169. (авт. – 0,25 п.л.).