

## УТВЕРЖДАЮ

И.о. директора Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», д.э.н., профессор, академик РАН



А.Г. Папцов

«09» января 2024 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» на диссертационную работу Белоконова Юрия Владимировича по теме: «Механизм оценки эффективности функционирования организаций плодовоовощеводства региона в условиях экономических санкций», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

**Актуальность темы исследования.** Для Российской Федерации в условиях «западных» санкций особую актуальность приобретают вопросы механизма оценки повышения эффективности хозяйственной деятельности отраслей АПК региона в условиях переориентации международных связей. В настоящее время при вовлеченности государства в международные процессы все большее значение в снабжении государства и его населения играют международные связи. Основным внутренним аспектом является состояние и динамика развития агропромышленного комплекса государства, которое в современных реалиях является главным гарантом материального обеспечения прогресса в сельском хозяйстве и влияет на развитие новых технологий региональных отраслей АПК.

В 2024 году планируется довести экспорт сельскохозяйственной продукции АПК до 45 млрд. долл. США на основе его целевой господдержки в размере 5,6 млрд. долл. США.

Таким образом, вышеизложенное подтверждает актуальность научного исследования в области повышения эффективности хозяйственной деятельности региональных отраслей АПК в условиях переориентации международных связей

за счет рационального использования ресурсов, влияющих на определенный уровень факторов, диссертационное исследование Ю.В. Белоконова приобретает высокую степень актуальности.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций**, сформулированных в диссертации, определяется комплексным подходом к исследуемой проблеме, репрезентативностью информационно-эмпирической базы, использованием комплекса научных методов исследования, обобщением и систематизацией базовых теоретико-методологических категорий, анализом существующей практики, корректной интерпретацией результатов исследования.

В качестве информационного базиса исследования используются фундаментальные и прикладные разработки отечественных и зарубежных ученых по вопросам управления, формирования и развития механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций, программные и прогнозные разработки государственных органов власти, а также хозяйствующих субъектов.

В процессе исследования использовались статистические, методические и нормативные материалы Росстата и его территориального органа по Челябинской области, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства Челябинской области, а также самостоятельно полученные результаты исследований автора.

При решении поставленных задач применялись разносторонние методы исследования - диалектического, системного, структурного подходов, экономико-статистические, расчетно-аналитический, экономико-математические методы и другие методы системного анализа.

Поставленная автором цель исследования и круг конкретизирующих ее задач определили структуру работы, что позволило комплексно и последовательно раскрыть различные аспекты научной новизны темы диссертации, а также направления научного поиска на перспективу.

**Научная новизна исследования** заключается в разработке теоретико-методологических положений по формированию и развитию механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций

К наиболее значимым результатам исследования, содержащим элементы научной новизны, относятся следующие положения:

- уточнено и дополнено экономическое содержание понятия «механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства в условиях экономических санкций». В авторской трактовке данная категория определяется как регуляторное взаимодействие и взаимозависимость региона, организаций сельского хозяйства и зарубежных партнеров, включая функции организация, планирования, управления и контроля с учетом эффективности функционирования и регулирования рынков плодоовощной продукции, за счет достижения основных целевых показателей и их индикаторов, принимая во

внимание требования безопасности, экономической и физической доступности, повышения качества продовольствия;

- разработана система интегральной оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций, а так же предложен комплекс методических приемов, позволяющих проводить диагностику эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона, сгруппированных с учетом наиболее опасных зон (низкий объем ВРГ1 на душу городского и сельского населения; низкие показатели покупательной способности городского и сельского населения; сброс загрязненных сточных вод и др.), что требует принятия эффективных организационно-управленческих решений. Выявлена прямая зависимость отобранных индикаторов оценки и их целевых показателей по определенным направлениям развития (экономическое, социальное, инновационное, экологическое, международное) от эффективности функционирования организаций сельского хозяйства региона для сравнения с их пороговыми значениями, что позволяет ранжировать объекты по набору параметров с учетом международных компетенций;

- разработана и апробирована методика оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства в условиях экономических санкций с учетом алгоритма значимых переменных, отличающаяся комплексностью и системностью, учитывающая взаимодействие и взаимозависимость организационно-управленческих структур с региональными органами, цифровую трансформацию контрольной деятельности, инерционный и инновационный варианты развития, унификацию индикаторов риск-факторов. Это позволяет проводить ежемесячный мониторинг текущего состояния производства и реализации плодоовощной продукции с учетом оценки уровня потенциальных рисков и угроз при обеспечении производства и реализации плодоовощной продукции (с учетом снижения валового сбора овощей, плодов и ягод из-за изменчивости погодных условий, резких колебаний урожайности культур, ухудшения конъюнктуры плодоовощного рынка и др.);

- разработан и обоснован механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций, включающий блоки: Блок 1- «Организация деятельности», Блок 2. - «Планирование деятельности», Блок 3. - «Управление деятельностью», Блок 4. - «Контроль деятельности». Каждый блок механизма содержит компоненты и элементы, которые могут взаимодействовать и дополнять друг друга, а также влиять на развитие механизма оценки. Обоснованы мероприятия по совершенствованию функционирования каждого элемента и компонентов механизма, что позволяет противостоять потенциальным рискам и угрозам при обеспечении производства и реализации плодоовощной продукции региона и организаций сельского хозяйства. Предложена модель функционирования механизма оценки, учитывающая ключевые факторы развития плодоовощеводства, что позволяет анализировать динамику производства плодоовощной продукции между значимыми

переменными единицами наблюдаемой совокупности по ряду отобранных индикаторов и их целевых показателей.

**Научные положения, выводы и рекомендации** приняты научной общественностью и отражены в 14 публикациях автора общим объемом 4,5 п.л. (авторских - 3,23 п.л.), из них 1 статья - в издании, индексируемом в информационно-аналитических базах данных Web of Science и Scopus, 4 статьи - в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

#### **Теоретическая и практическая значимость исследования.**

Теоретические положения, методические разработки, выводы и рекомендации, полученные в ходе исследования, могут быть использованы в сельскохозяйственных организациях ООО «БэрриБэст», ООО ПК «Агросистема», ООО Агрофирма «Ильинка», а также в учебном процессе при изучении дисциплин «Экономика организаций и отраслей АПК», «Отраслевая и региональная экономика», «Экономика отраслей».

Практическая значимость исследования заключается в том, что основные методические положения и представленные предложения по повышению эффективности производства и реализации плодоовощной продукции, рассмотренные в диссертационном исследовании, могут быть использованы при разработке мероприятий и программ по увеличению производства и реализации плодоовощной продукцией, а также росту обеспеченности продовольствием населения региона.

#### **Основное содержание диссертационной работы и ее завершенности.**

Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью. Диссертация является завершенным научным исследованием.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, содержащего 171 источника, 12 приложений. Основной текст изложен на 237 страницах, не включая приложения, содержит 34 таблиц, 57 рисунка.

**Во введении** автором обоснованы актуальность темы, определена степень изученности проблемы, сформулированы цель, задачи, предмет, объект, методы исследования, представлена научная новизна, теоретическая и практическая значимость, данные об апробации и внедрение результатов диссертационного исследования.

**В первой главе «Теоретические положения механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона»** исследуются теоретические подходы к оценке функционирования данного механизма оценки, а также её инструментарий, анализируются основные индикаторы, используемые для плодоовощеводства региона.

Соискателем рассмотрены вопросы, касающиеся сущности экономической деятельности сельскохозяйственных организаций региона и содержание механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства, введены уточнения и дополнения теоретических положений понятийного аппарата «механизм оценки эффективности

функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций» (стр. 12-16).

Большое внимание в диссертации уделяется факторам, влияющих на механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций, связанным с применением разнообразного инструментария санкционного характера, учитывая целевые показатели и индикатор результативности организационно-управленческой деятельности, принимая во внимание требования безопасности, экономической и физической доступности, а также повышения качества продовольствия (стр. 17-27).

Научный интерес вызвал выявленные автором особенности условий экономических санкций, классифицируемые по номенклатуре экспортной и импортной плодоовощной продукции. На основе изученных разновидностей каждого индикатора развития (экономическое развитие; социальное развитие; инновационное развитие; экологическое развитие; международное развитие) и их целевых показателей установлено, что нормирование по степени удаления от порогового значения дает более точные результаты заключительной оценки экономических санкций, так как остаются заметными «проблемные места», а также точки экономического роста (стр. 27 - 37).

Автор подробно исследует инструментарий организационно-управленческой деятельности, детально рассматривая его структуру (стр. 38-42) и выделяя конструктивные составляющие для региона на каждом из базовых уровней агломерации механизма оценки. Соискатель останавливается на изучении правовой основы развития плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций и цифровизации экономики (стр. 43- 59). Результаты теоретического исследования механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций позволили выделить его особенности, исследование которых способствует ускоренному развитию плодоовощной отрасли региона.

**Во второй главе «Современная оценка эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона»** разработана методика диагностики и оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства в условиях экономических санкций региона. Разработана и апробирована методика оценки в условиях санкционной экономики. Проанализирована специфика оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона, дана оценка региональной практики обеспечения плодоовощной продукцией населения.

Соискатель исследовал тенденции развития, провел мониторинг современного состояния сельского хозяйства с учетом дифференциации регионов по уровню жизни и потреблению сельскохозяйственной продукции, в частности плодоовощной, распределению доходов населения, развитию сельскохозяйственного производства (стр. 60-81). Представлена авторская методика интегральной оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций на основе

группировки целевых показателей и индикаторов по направлениям развития, разработана шкала оценки по семи уровням. Особенностью данной методики является предложенный соискателем диапазон изменений пороговых значений, позволяющий сформировать более обоснованное представление о фактическом уровне развития плодоовощеводства региона (стр. 81 - 95). Соискателем проведена оценка эффективности функционирования организаций плодоовощеводства Челябинской области с учетом фактического уровня индикаторов рентабельности (убыточности) продаж (реализации) плодоовощной продукции и значений объема производства плодоовощной продукции (стр. 95- 110).

**В третьей главе «Совершенствование механизма оценки развития плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций»** разработаны рекомендации, направленные на совершенствование механизма оценки развития плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций. Разработан прогнозный сценарий развития плодоовощеводства региона в условиях функционирования нового механизма оценки.

Автор предложил концептуальную схему взаимодействия профильных федеральных и региональных министерств с учетом Регионального экспортного стандарта 2.0 Челябинской области при трехуровневой организационно-управленческой структуре, определил и обосновал основные направления совершенствования обновленного механизма оценки развития плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций (стр. 111-116).

В диссертации соискателем предложена модель функционирования механизма оценки эффективности организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций, учитывающая объекты контроля (анализа) и внедрения инструментов управления рисками и угрозами: экономическими, социальными, инновационными, экологическими и международными (стр. 116-124). Также автором разработаны сценарные прогнозы развития плодоовощеводства региона на краткосрочную и среднесрочную перспективу (до 2024 г.; до 2029 г.) (стр. 125 - 135).

**Заключение** содержит выводы и предложения, сделанные автором по содержанию исследования.

Автореферат и опубликованные научные работы отражают основное содержание работы. Диссертация выполнена на достаточно высоком научном уровне и заслуживает положительной оценки, она характеризует соискателя как сложившегося научного работника.

**Общая оценка и дискуссионные положения работы.** Всё вышеизложенное позволяет считать теоретические и практические результаты диссертации не вызывающими серьезных возражений. Вместе с тем при общей положительной оценке работы, отмечая новизну и значимость для науки и практики, диссертационная работа Белоконова Юрия Владимировича не лишена некоторых недостатков, которые носят дискуссионный характер:

1. В первой и второй главах, где рассмотрены сущностные аспекты механизма оценки эффективности функционирования организаций

плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций, не отражены экономические законы, действие которых необходимо учитывать при разработке механизма оценки.

2. Автору было бы целесообразно рассмотреть с критических позиций не только методические подходы к механизму оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций с применением целевых показателей и их индикаторов (с. 81-95). Целесообразным было бы использование методов многомерного анализа для выявления проблем эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона с учетом их применения в разработке прогнозных сценариев и целевых программ государственной поддержки.

3. В работе представлена корреляционно-регрессионная модель деятельности организаций плодоовощеводства региона, ориентированная на объем производства плодоовощной продукции. Автору следовало бы уделить больше внимание условию однородности (гомоскедатичности) наблюдений, а также корректности построения моделей с точки зрения коллинеарности факторных и результативных признаков (стр. 95-111).

4. В настоящее время одним из приоритетных направлений поддержки сельхозтоваропроизводителей является частно-государственное партнерство. В этой связи соискателю, описывая сценарии развития отрасли (с. 125-136), следовало бы показать, как на решение ключевой задачи по развитию плодоовощеводства за счет реализации финансирования программ федерального и регионального уровней могут повлиять полученные им результаты исследования.

В целом высказанные нами замечания не являются принципиальными и не оказывают влияния на положительную оценку проведенного диссертационного исследования, скорее носят рекомендательный характер и относятся к методам изложения материала по диссертационному исследованию.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.**

Диссертационная работа Белоконова Ю.В. на соискание ученой степени кандидата экономических наук представляет собой самостоятельную и завершенную научно-квалификационную работу, обладающую научной новизной, теоретической и практической значимостью, в рамках которой решаются задачи, связанные с развитием механизма оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций.

Диссертационное исследование соответствует паспорту специальности ВАК при Минобрнауки России 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа Белоконова Юрия Владимировича на тему «Механизм оценки эффективности функционирования организаций плодоовощеводства региона в условиях экономических санкций» полностью соответствует требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых

степеней» ВАК при Минобрнауки России, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в редакции от 18.03.2023 г. № 415, с изменениями от 26.10.2023 г. № 1789), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Белоконов Юрий Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертация и отзыв обсуждены и одобрены на расширенном заседании отдела маркетинга и развития продуктовых рынков ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ (протокол № 1 от 09.01.2024 года).

**Отзыв ведущей организации на диссертационную работу Ю.В. Белоконова подготовил заведующий кафедрой социально-экономических и гуманитарных дисциплин ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, к.э.н.**

**Александр Николаевич Ставцев**

**Председатель заседания: главный научный сотрудник отдела маркетинга и развития продуктовых рынков, ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, д.э.н.**

**Андрей Николаевич Осипов**

**Подписи г.н.с., д.э.н А.Н. Осипова и к.э.н.**

**А.Н. Ставцева удостоверяю, ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, д.э.н., член-корр. РАН  
Тел. 8 (499) 195-30-97;  
e-mail: science@vniiesh.ru**

**Наби Далгатович Аварский**

**«09» января 2024 года**

**Наименование организации:** Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства».

**Контактные данные и адрес:** 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, 35, корпус 2, Тел.: 8(499)195-30-97; e-mail: [science@vniiesh.ru](mailto:science@vniiesh.ru); сайт: [www.vniiesh.ru](http://www.vniiesh.ru)