

УТВЕРЖДАЮ:  
Ректор ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ,  
доктор сельскохозяйственных наук, профессор  
Бабушкин Вадим Анатольевич



«08» 09 2020 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ) на диссертационную работу Ковалева Виктора Евгеньевича на тему «Развитие агропродовольственного сектора экономики в условиях интеграционного воздействия факторов внешней среды», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Агропродовольственный сектор экономики России в настоящее время находится в крайне динамичной и качественно новой агропродовольственной системе, формирующейся на фундаменте серьезного количества интеграционных инициатив, реализуемых в рамках расширения стратегического торгово-экономического сотрудничества нашей страны в аграрной сфере с партнерами по евразийскому интеграционному проекту.

Перспективам эффективного развития агропродовольственного сектора в формате построения евразийской агропродовольственной системы сегодня уделяется самое пристальное внимание со стороны Президента Российской Федерации. Указ Президента РФ от 21 января 2020 года № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» (раздел VI. Основные направления государственной политики в сфере обеспечения продовольственной безопасности, п. 20, подп. «г», п. 22, подп. «а», «д») в качестве одной из наиболее актуальных и крупных народнохозяйственных задач в сфере АПК сегодня провозглашает значительную активизацию интеграционных процессов и повышение

эффективности межрегиональной интеграции продовольственных рынков в Евразийском экономическом союзе. Президентом РФ особо подчеркивается важность и необходимость дальнейшей серьезной трансформации механизма государственного регулирования сферы обращения сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в условиях активного участия России в формировании товаропроводящей сети в рамках единого агропродовольственного рынка Евразийского экономического союза.

Сейчас происходит серьезная эволюция категориально-понятийного аппарата в отечественной аграрной науке, который требует надлежащего осмысления, уточнения и развития для последующего исследования и оценки глубины интеграции национальных АПК в евразийской агропродовольственной системе, выявления и обоснования ключевых детерминант возможных конфликтов национальных интересов в сфере АПК через реформирование системы государственного регулирования. Появление в научном обороте таких дефиниций, как «согласованная политика», «скоординированная политика», «единая политика», сложных и комплексных экономических категорий, затрагивающих функционирование агропродовольственного сектора экономики в условиях интенсификации и углубления интеграционного воздействия факторов внешней среды («препятствия», «барьеры», «изъятия», «ограничения»), безусловно, подчеркивает высокую теоретико-методологическую значимость и своевременность настоящего диссертационного исследования, так как без пристального внимания ученых к этой научной проблеме современной аграрной экономики, уже невозможно себе представить дальнейшее эффективное развитие отечественного АПК.

Высокая актуальность рецензируемого диссертационного исследования объясняется принципиально новыми условиями взаимодействия национального агропродовольственного сектора и межгосударственных институтов евразийской агропродовольственной системы, хозяйствующих субъектов АПК и иных акторов глобальной агропродовольственной среды в условиях становления и развития рыночных отношений, методов их экономического регулирования в формате общего аграрного рынка, что требует серьезных усилий по анализу, обобщению и систематизации разноаспектных теоретических и прикладных научных исследований в этой области, разработке теоретико-методологических положений, призванных усилить данную область знаний национальной аграрной экономики.

**Научная новизна исследования.** Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании теоретико-методологических положений формирования и функционирования агропродовольственного сектора экономики России под воздействием трансформации интеграционного воздействия факторов внешней среды,

позволяющих усилить научную парадигму эффективного функционирования АПК России.

К наиболее значимым элементам научной новизны, на наш взгляд, следует отнести:

- В исследовании выделены и классифицированы этапы трансформации внешней среды, позволяющие уточнить и развить категориально-понятийный аппарат, используемый для оценки глубины интеграции агропродовольственного сектора России в евразийскую агропродовольственную систему, обосновать детерминанты возможных конфликтов национальных интересов в сфере АПК через реформирование системы государственного регулирования. В работе выявлены и систематизированы факторы, препятствующие более глубокой интеграции рынков евразийской агропродовольственной системы, представлена оценка уровня воздействия препятствий (барьеры, изъятия, ограничения) и экстремальных факторов, действующих на общем агропродовольственном рынке и построена матрица глубины интеграции рынков евразийской агропродовольственной системы.
- В диссертации при использовании потенциала теории «центр – периферия» обоснована роль агропродовольственного сектора экономики России как центрального звена в процессах формирования и развития ядра аграрной интеграции евразийской агропродовольственной системы. Доказана необходимость серьезной трансформации механизмов государственного регулирования отечественного АПК с учетом формирования модели «ядро – полупериферия – периферия» и существенного повышения внимания к оценке влияния интеграционного воздействия факторов внешней среды по мере продвижения государств от периферии к ядру модели. Разработан интегральный показатель, определяющий эффективность политики, проводимой в евразийской агропродовольственной системе.
- В рамках исследования разработана научно-практическая концепция выявления и систематизации таможенных эффектов, направленных на агропродовольственный сектор экономики России и национальный АПК под влиянием существенного изменения условий и механизмов таможенного регулирования аграрных рынков евразийской агропродовольственной системы, что приводит к возникновению новых рисков и вызовов для государственного регулирования товарообмена продукции АПК на российском рынке.
- По результатам проведенного исследования разработан алгоритм, определяющий особенности формирования механизма государственного

- регулирования рыночных отношений в АПК России с учетом реализуемых принципов ускоренного импортозамещения и экспорторасширения, воздействие которого направлено на сокращение негативного таможенного эффекта от реэкспортных схем поставок санкционной агропродукции и продовольствия.
- В диссертационной работе обоснована роль экономико-правовых изъятий, воздействующих на агропродовольственный сектор экономики России и вызванных вступлением России в ВТО с учетом принятых нашей страной тарифных обязательств в сфере АПК, а также последующим вступлением Казахстана в ВТО и расхождением его тарифных обязательств на продукцию АПК с тарифными обязательствами России в условиях функционирования единого таможенного тарифа Евразийского экономического союза. Выделены основные последствия данных экономико-правовых изъятий для агропродовольственного сектора экономики России с учетом присоединения к Евразийскому экономическому союзу в качестве членов ВТО Республики Армения и Киргизской Республики, рисков от присоединения к ВТО Республики Беларусь в качестве полноформатного участника Евразийского экономического союза.
  - По результатам проведенного исследования раскрыта и систематизирована группа проблем, способствующих возникновению конфликта национальных интересов в евразийской агропродовольственной системе в результате перемещения отдельных товаров пищевой промышленности с высокой добавленной стоимостью на рынок России и вызванная отсутствием полной гармонизации наднационального экономико-правового регулирования объектов интеллектуальной собственности, что серьезно ограничивает перемещение между странами евразийской агропродовольственной системы в рамках общего внутреннего рынка товаров пищевой промышленности, маркированных отдельными товарными знаками, наносит экономический ущерб российским предприятиям пищевой промышленности и затрудняет эффективную реализацию концепции «четырёх свобод».
  - В диссертационной работе выявлены и раскрыты стратегические детерминанты развития агропродовольственного сектора экономики России, предложены базовые элементы организационно-экономического механизма повышения эффективности его функционирования как составной части механизма согласованной (скоординированной) агропромышленной политики Евразийского экономического союза.

Указанные авторские положения научной новизны являются логичными и убедительными, вносят серьезный вклад в развитие теоретико-методологических положений, затрагивающих развитие агропродовольственного сектора национальной экономики в условиях интеграционного воздействия факторов внешней среды.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям паспорта специальности ВАК.** Диссертационная работа и автореферат соответствуют требованиям по их построению, структуре и оформлению, отвечают основным положениям ВАК при Минобрнауки России. Исследование выполнено в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство) и соответствует следующим пунктам паспорта специальностей ВАК при Минобрнауки России (экономические науки):

1.2.31. Функционирование и развитие агропродовольственных и ресурсных рынков АПК, методы их защиты.

1.2.32. Государственное регулирование сельского хозяйства и других отраслей АПК.

1.2.43. Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве.

1.2.51. Продовольственная безопасность страны, последствия мирового продовольственного кризиса, аграрные аспекты присоединения России к Всемирной торговой организации.

Автореферат в полной мере отражает основное содержание диссертации, перечисленные в нем опубликованные научные работы свидетельствуют о достаточной научной зрелости соискателя.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность.** Следует отметить актуальность, четкость и корректность, логическую взаимосвязь и последовательность решения сформулированных соискателем диссертационной работы ключевых научных проблем и задач, которые позволяют в достаточной степени обосновать теоретико-методологические положения, представить выводы и практические рекомендации в контексте генеральной цели, определенной в настоящем исследовании.

Обоснованность и достоверность научных результатов, положений и рекомендаций, содержащихся в диссертационной работе, обеспечивается применением комплекса общенаучных и специальных методов познания (диалектический метод, методы дедукции и обобщения (индукции), анализа и синтеза, метод абстрагирования, сравнительных оценок, статистическо-

экономический и табличный подход, графический способ и другие), релевантных цели и задачам проводимого исследования, опорой на фундаментальные труды в сфере аграрной экономики, формулировкой выводов и рекомендаций после поиска, обработки, анализа и интерпретации серьезного массива нормативно-правовой и статистической информации.

Основные теоретико-методологические результаты диссертационного исследования раскрыты при реализации ряда проектов Российского фонда фундаментальных исследований (РФФИ) и государственного задания Минобрнауки РФ по программе «Иммануил Кант».

Ключевые положения и результаты диссертационной работы нашли свое отражение в 51 опубликованной работе, включая 8 статей, индексированных в международных базах данных Scopus и Web of Science, 25 статей в изданиях из Перечня ведущих рецензируемых научных журналов ВАК РФ, 5 монографий.

Информационная база исследования представлена трудами ученых РАН, официальными статистическими данными Евразийской экономической комиссии, Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО), Федеральной таможенной службой (ФТС России); нормативными документами наднационального и федерального уровня; данными отраслевых министерств стран – членов ЕАЭС; справочниками международных организаций и специализированными изданиями по тематике проводимого исследования; материалами участников внешнеэкономической деятельности, присутствующих на аграрных рынках евразийской агропродовольственной системы; данными глобальной сети Интернет (порталами, посвященными функционированию АПК в странах – членах Евразийского экономического союза, производству и сбыту сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, статьями и обзорами).

**Значимость результатов проведенного исследования для науки и практики.** Теоретическая значимость полученных результатов сводится к существенному развитию и дополнению ряда разделов аграрной экономики, затрагивающих исследование процессов агроэкономической интеграции, оценку ее влияния на развитие национального АПК и сельского хозяйства, позволяя уточнить, развить и дополнить категориально-понятийный аппарат, используемый для оценки глубины интеграции агропродовольственного сектора России в евразийскую агропродовольственную систему, обосновать детерминанты возможных конфликтов национальных интересов в сфере АПК через реформирование системы государственного регулирования. Раздел аграрной экономики, посвященный вопросам взаимодействия АПК с системой многостороннего регулирования международной торговли, может

быть серьезно дополнен разработанными в диссертационном исследовании методологическими основами анализа аграрных аспектов присоединения России к Всемирной торговой организации и в условиях разноскоростного принятия тарифных обязательств стран – членов Евразийского экономического союза перед ВТО на сельскохозяйственную продукцию и продовольствие.

Практическая значимость исследования заключается в возможностях использования полученных результатов, выводов и рекомендаций федеральными и региональными органами власти и управления в качестве научно-методической основы при разработке стратегий, программ, законопроектов в рамках реализации отдельных этапов совершенствования государственного регулирования агропродовольственного сектора экономики России, использования наднациональными органами власти при совершенствовании механизмов реализации согласованной, скоординированной, единой политики в евразийской агропродовольственной системе, производителями сельскохозяйственной продукции и продовольствия для повышения обоснованности управленческих решений при выборе механизмов работы на аграрном рынке Евразийского экономического союза, государственными и коммерческими структурами, связанными с аграрным консалтингом и внешнеэкономическим комплексом, при развитии эффективных экономических, правовых и торгово-политических механизмов государственного регулирования АПК, стимулирующих развитие и повышение эффективности внешнеэкономических связей в сельском хозяйстве.

Теоретико-методологические положения, выводы, разработки и рекомендации, полученные по результатам настоящего исследования, могут быть использованы в учебном процессе аграрных и экономических ВУЗов при подготовке высококвалифицированных кадров аграрного и экономического профиля.

**Оценка содержания диссертационной работы.** Объем и структура исследования обосновываются поставленной целью, в достаточной мере соответствуют логике решаемых автором исследовательских задач и определяют последовательность изложения материала. Диссертация состоит из введения, четырех глав, заключения, списка литературы из 391 источника, 13 приложений. Работа изложена на 360 страницах, включает 41 рисунок и 32 таблицы.

Во введении аргументирована актуальность темы, раскрыта степень проработанности избранной проблематики в научной литературе, определены предмет и объект исследования, сформулированы цель и задачи, представлены теоретические и методологические основы, информационно-

эмпирическая база, приведены основные результаты, обладающие признаками научной новизны и определяющие теоретическую и практическую значимость работы.

В первой главе «Теоретико-методологические основы интеграционного воздействия факторов внешней среды на агропродовольственный сектор экономики» исследована сущность интеграционных процессов и механизмы интеграционного воздействия факторов внешней среды на аграрную сферу экономики, представлены теоретико-методологические положения, раскрывающие особенности механизма интеграционного воздействия внешней среды на агропродовольственный сектор экономики в условиях функционирования института Всемирной торговой организации, систематизированы процессы эволюции интеграционного воздействия факторов внешней среды на постсоветском пространстве и обоснован дуальный характер реализации интеграционного воздействия факторов внешней среды в АПК.

В диссертационном исследовании автор справедливо обосновывает, что интеграция, интеграционное воздействие, внешняя среда и ее факторы являются одним из самых сложных для исследования специфических явлений и процессов в современной экономике в силу своей многоаспектности, противоречивости и комплексного характера, затрагивающего различные сферы хозяйственной жизни и отраслевого развития (с. 23-29). Рассматривая теоретико-методологические положения, связанные с экономической интеграцией, соискатель скрупулезно систематизирует многочисленные точки зрения зарубежных и отечественных ученых, что позволяет представить авторскую классификацию подходов к дефиниции «экономическая интеграция» в научной литературе (с. 24-26), дать авторское определение понятию «интеграционное воздействие» (с. 27), провести комплексную систематизацию научных школ и теорий экономической интеграции (с. 28-29).

Анализируя серьезное количество научных трудов ученых в сфере аграрной экономики (с. 30), соискатель обосновывает свое видение агропродовольственного сектора (с. 31) и развивает теоретико-методологические положения, касающиеся функционирования агропродовольственного сектора экономики в условиях интеграционного воздействия факторов внешней среды (с. 32-38).

Заслуживает внимания представленная в диссертационном исследовании авторская типология моделей интеграции («интеграционный секторальный ромб») агропродовольственных секторов (АПС) национальных экономик (с.39-46), позволяющая серьезно усилить и развить теоретико-методологические основы формирования устойчивых взаимосвязей между



обособленными агропродовольственными рынками, на основе сценарного подхода обосновать положительные и отрицательные стороны линейной и нелинейной интеграции агропродовольственных рынков.

В диссертационной работе осуществляется комплексный сопоставительный анализ воздействия института ВТО на работу агропродовольственных рынков (с. 48-73) через механизмы региональных торговых соглашений (с. 49-55), через имплементацию многосторонних торговых соглашений при вступлении в ВТО и их влияние на агропродовольственный сектор национальной экономики (с. 58-66), через выявление экономических рисков и противоречий, возникающих на агропродовольственных рынках при их интеграции, в условиях расхождения обязательств партнеров по интеграционному проекту перед ВТО (с. 66-73).

Соискатель проводит оценку развития АПК на постсоветском пространстве в условиях разрушения единой агропродовольственной системы (с. 74-81), постепенно усиливая свое внимание на анализе попыток ее возрождения в формате евразийского интеграционного проекта (с. 82-95). В диссертационной работе продемонстрирована дуальность характера экономической интеграции агропродовольственных рынков, вызванная форматами ее реализации, что создает целый спектр сложных методологических проблем, от решения которых во многом зависит эффективность межгосударственного взаимодействия в сфере АПК (с. 92-95).

Во второй главе «Агропродовольственный сектор экономики России как ключевая детерминанта эффективного становления и развития евразийской агропродовольственной системы» выделены и классифицированы этапы интеграционного воздействия факторов внешней среды в рамках евразийского экономического пространства, позволяющие уточнить и развить категориально-понятийный аппарат, используемый для оценки глубины интеграции агропродовольственного сектора России в евразийскую агропродовольственную систему, проведен анализ экономических условий производственной и торговой деятельности, динамики процессов аграрной интеграции государств – участников евразийской агропродовольственной системы, обоснована роль агропродовольственного сектора экономики России как центрального звена в процессах формирования и развития ядра аграрной интеграции евразийской агропродовольственной системы.

В исследовании соискатель приводит обоснование принципиально нового категориально-понятийного аппарата, который требуется для оценки глубины интеграции агропродовольственного сектора экономики России в евразийскую агропродовольственную систему (с. 102-108), предлагает теоретические и методологические положения реформирования системы государственного регулирования АПК России в условиях интеграционного

воздействия внешней среды при формировании ЕАЭС (с. 109-111), раскрывает суть авторской матрицы, объясняющей степень интеграции национальных АПК в евразийской агропродовольственной системе (с. 112-118), представляет SWOT анализ интеграционного воздействия внешней среды на агропродовольственный сектор национальной экономики (с. 119-121).

В диссертации выполнен серьезный анализ экономических условий агропромышленной деятельности и динамики межгосударственной агропродовольственной интеграции (с. 123-140), на основании потенциала теории «центр – периферия» обоснована роль агропродовольственного сектора экономики России как центрального звена в процессах формирования и развития ядра аграрной интеграции евразийской агропродовольственной системы, разработан интегральный показатель, определяющий эффективность работы данной системы (с. 156-167).

В третьей главе «Воздействие таможенных эффектов экономической интеграции на эффективность функционирования агропродовольственного сектора экономики России» разработана научно-практическая концепция выявления и систематизации таможенных эффектов, направленных на агропродовольственный сектор экономики России и национальный АПК под влиянием существенного изменения условий и механизмов таможенного регулирования аграрных рынков евразийской агропродовольственной системы, что приводит к возникновению новых рисков и вызовов для государственного регулирования товарообмена продукции АПК на российском рынке (с. 169-182), раскрыто и экономически обосновано негативное влияние таможенного эффекта разнотемпного вступления стран – членов Евразийского экономического союза в ВТО на АПК России (с. 187-204), создан авторский алгоритм, определяющий особенности становления механизма государственного регулирования рыночных отношений в АПК России с учетом реализуемых принципов ускоренного импортозамещения, воздействие которого направлено на сокращение негативного таможенного эффекта от реэкспортных схем поставок санкционной агропродукции и продовольствия (с. 224-231); раскрыты и систематизированы противоречия наднационального регулирования объектов интеллектуальной собственности в евразийской агропродовольственной системе, генерирующие негативные таможенные эффекты от экспорта отдельных товаров АПК с высокой добавленной стоимостью с территории стран – членов Евразийского экономического союза на территорию России (с. 231-247).

В четвертой главе «Организационно-экономический механизм функционирования агропродовольственного сектора экономики России в

условиях евразийской агропродовольственной системы» выявлены и раскрыты стратегические детерминанты развития агропродовольственного сектора экономики России, предложены базовые элементы организационно-экономического механизма повышения эффективности его функционирования как составной части механизма согласованной (скоординированной) агропромышленной политики Евразийского экономического союза.

В диссертации соискатель производит систематизацию целевых установок национальных аграрных политик стран в евразийской агропродовольственной системе и осуществляет комплексную оценку перспектив инкорпорации агропродовольственного сектора экономики России в структуру организационно-экономического механизма агропромышленной политики ЕАЭС (с. 248-257), разрабатывает методологические основы и дает обоснование стратегическим детерминантам развития АПС экономики России в рамках формирования организационно-экономического механизма функционирования евразийской агропродовольственной системы (с. 257-275), предлагает пути совершенствования организационно-экономического механизма функционирования агропродовольственного сектора экономики России в условиях формирования единой товаропроводящей агропродовольственной системы в целях повышения эффективности его работы (с. 276-287).

В заключении представлены основные выводы, полученные по результатам проведенного исследования, сформулированы предложения и рекомендации в соответствии с поставленной целью и задачами диссертационной работы.

Следует отметить, что представленная диссертационная работа является завершенным научно-исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно на высоком научном уровне, где изложены новые теоретические, методологические и методические положения, использование которых вносит серьезный вклад в повышение исследовательского потенциала разделов аграрной экономики, затрагивающих проблемы экономической интеграции агропродовольственных рынков. Полученные в диссертационной работе результаты позволяют в значительной мере сформировать, развить и усилить теоретико-методологические основы функционирования агропродовольственного сектора экономики в условиях интеграционного воздействия факторов внешней среды, что свидетельствует о достижении соискателем поставленной цели.

Ключевые выводы, предложения и рекомендации полностью вытекают из результатов исследования. Содержание автореферата отражает основные положения диссертационной работы.

Положительно оценивая диссертационную работу в целом, следует отметить **дискуссионные положения и некоторые замечания по диссертационному исследованию:**

1. В первой главе диссертационной работы (параграф 1) избыточное внимание уделяется генезису понятия «экономическая интеграция» и комплексной систематизации научных школ и теорий экономической интеграции (с. 23-29). Этот теоретический аспект рассматриваемой проблемы можно рассмотреть более лаконично.
2. Очень интересным элементом научной новизны представляется авторская типология моделей интеграции («интеграционный секторальный ромб») агропродовольственных секторов (АПС) национальных экономик, которая, логически связана с первым защищаемым положением, но, к сожалению, не нашла своего должного отражения в автореферате диссертационной работы.
3. В диссертации выполнен серьезный анализ экономических условий агропромышленной деятельности и динамики межгосударственной агропродовольственной интеграции (с. 123-140), однако выводы по результатам данного анализа могут быть более развернутыми и в большей степени отражать взаимосвязь полученных результатов с ключевыми проблемами развития агропродовольственного сектора России.
4. Четвертая глава диссертационной работы могла бы быть усилена за счет критического осмысления соискателем влияния на агропродовольственный сектор экономики России не только детерминанты регулирования общего аграрного рынка, которой уделено очень большое внимание в исследовании, но и других стратегических детерминант, представленных в работе.

Отмеченные дискуссионные положения, замечания и пожелания не снижают общей высокой и положительной оценки диссертационного исследования и не затрагивают концептуальных основ научной работы. Соискатель берется за достаточно новую для отечественного агропродовольственного сектора научную проблему, имеющую очень серьезный междисциплинарный характер, огромное значение для российской аграрной экономики, требующей при решении серьезной научной зрелости, которую, по результатам проведенной работы, Ковалев Виктор Евгеньевич, безусловно, демонстрирует.

**Общее заключение.** Диссертация представляет собой самостоятельную и завершённую научно-квалификационную работу по важной народнохозяйственной проблеме, выполненную на высоком теоретико-методологическом уровне и содержащую элементы научной новизны.

Диссертационная работа в полной мере отвечает требованиям ВАК РФк докторским диссертациям Положения о порядке присуждения ученых степеней, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение, а ее автор Ковалев Виктор Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Настоящий отзыв обсужден и утвержден на заседании кафедры экономики и коммерции (протокол № 1 от 31 августа 2020 г.).

Заведующий кафедрой экономики и коммерции  
ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ, д.э.н., профессор

И.А. Минаков

Адрес: 393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск,  
ул. Интернациональная, д. 101, корп. 1,  
тел. +7(47545)3-88-11  
e-mail: eкарк@yandex.ru

393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101  
тел. +7(47545)3-88-01  
e-mail: info@mgau.ru

Подпись доктора экономических наук, профессора Минакова Ивана Алексеевича заверяю:

Ученый секретарь  
ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ



Самсонова Ольга Евгеньевна

2 сентября 2020