

Диссертационный совет Д.220.067.01  
По специальности 08.00.05 – (экономика  
и управление народным хозяйством  
(АПК и сельское хозяйство), на базе  
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

## **ОТЗЫВ**

### **научного руководителя**

на диссертационную работу **Лылова Антона Сергеевича «Программно-целевое управление развитием сельских территорий»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

В течение почти десяти лет Антон Сергеевич Лылов работал над темой диссертации, посвящённой проблеме совершенствования программно-целевого управления развитием сельских территорий. В период подготовки диссертации соискатель трудился в должности начальника центра компьютерных технологий Уральского государственного горного университета, участвуя в учебном процессе, проведении научных исследований в рамках хоздоговорной тематики и грантов РФФИ.

За время подготовки диссертационного исследования был выполнен значительный объем работы по обзору литературных источников по указанной теме, обоснованию теоретико-методологической базы, сбору, обработке, обобщению и анализу эмпирических данных, используемых в процессе исследования.

В диссертационной работе соискателем уточнены теоретические положения, связанные с особенностями развития сельских территорий в условиях модернизации отрасли сельского хозяйства, международных экономических санкций и эмбарго, а также с реализацией государственных программ и проектов в области устойчивого развития сельских территорий. Автором осуществлена научная характеристика основных элементов и

компонентов действующего организационно-экономического механизма формирования сельской инфраструктуры и проведен анализ эффективности используемых в настоящее время со стороны государства экономических и финансовых инструментов.

Соискателем проведено уточнение классификации муниципальных образований на основе их деления по видам: сельские и промышленные, с учетом выработанных понятий – «развитие сельских территорий» и «социально-экономическая защищенность сельской территории». Сельская территория представлена в качестве уникального объекта управления и организации экономики, ввиду особенностей, связанных с сельскохозяйственным производством, укладам жизни населения и кооперативным характером местной экономики.

С учетом комплекса научных подходов (экономического, маркетингового, кластерного, институционального, материалистического, конвергентного, дивергентного, гуманистического, проектного, процессного и других) в диссертации раскрываются сущностные аспекты многофункциональности и самобытности, содержания отношений, связанных с функционированием сельских территорий.

Разработана, апробирована и внедрена методика комплексной оценки развития сельских территорий, включающая в себя оценку уровня развития социальной сферы, доли сельского малого предпринимательства в структуре валового регионального продукта и параметров функционирования сельскохозяйственных организаций. Методика отличается от аналогов, тем, что сравнительная интегральная оценка осуществляется в системе: «сельская территория субъекта Федерации – Российская Федерация в целом» и «сельская территория субъекта Федерации – нормативы социального развития сельской территории».

Автором диссертации предложены направления и меры совершенствования программно-целевого управления в решении проблем развития сельских

территорий на основе стимулирования применения сельскохозяйственными организациями инновационных технологий. Сформирована организационно-управленческая модель обеспечения трудоустройства и закрепления молодых специалистов в сельских территориях, способных активно осваивать и применять инновационные технологии.

Обоснована концептуальная модель организационно-экономического механизма управления социально-экономическим потенциалом сельской территории на основе значимости функционирования и развития сельских территорий в обеспечении продовольственной и национальной безопасности России.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в том, что предложенные Лыловым Антоном Сергеевичем научные положения и практические рекомендации, позволят на более высоком научно-методическом уровне выработать приоритетные направления и решать задачи, связанные с совершенствованием программно-целевого управления развитием сельских территорий, повысить их привлекательность для молодежи и молодых специалистов.

Результаты исследования докладывались на международных и всероссийских научно-практических конференциях и круглых столах. Материалы диссертации довольно полно изложены в тридцати публикациях, включая одну коллективную монографию, в том числе 18 из которых входят в перечень статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, и отражают научную новизну и практическую ценность представленного диссертационного исследования.

Что касается личностных качеств соискателя, то А.С. Лылова характеризуют наблюдательность, целеустремленность, способность к критическому анализу и восприятию новых идей, дисциплинированность, способность к концентрации внимания и независимости мышления, профессиональное владение современным инструментарием для проведения экономических исследований.

Диссертационная работа Лылова Антона Сергеевича «Программно-целевое управление развитием сельских территорий» является завершенным самостоятельным научно-квалификационным исследованием, которое вносит существенный вклад в решение важнейшей социально-экономической проблемы аграрного сектора экономики России, связанной с устойчивым развитием сельских территорий. Диссертация отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (ред. от 01.10.2018), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Научный руководитель,  
директор Института мировой экономики,  
зав. кафедрой стратегического  
и производственного менеджмента  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
горный университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор, академик РАН



Александр Николаевич Семин

620144, г. Екатеринбург,  
пер. Университетский, 7  
8(343) 283-05-19  
e-mail: aleks\_ural\_55@mail.ru

Подпись *Семин А.Н.*  
удостоверяю *Семин А.Н.*  
Начальник отдела кадров ФГБОУ ВО УГГУ  
« 08 » 11 20 18 г.

