

В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе
Федерального государственного
бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Уральский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему:
«Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских)
хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития
(на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

В условиях существующих вызовов и угроз крестьянские (фермерские) хозяйства не только сталкиваются с новыми сложностями и проблемами логистического, организационного, технологического и иного характера, но и получают новые импульсы для развития в направлении диверсификации их деятельности, функционируя в обстоятельствах изменившихся приоритетов потребителей и активной поддержки их государством. Актуальность данного исследования обосновывается существенными изменениями условий экономической деятельности, а потому насущной необходимостью спецификации ключевых направлений функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в обстоятельствах новых угроз и возможностей, связанных со стремительным техническим прогрессом, негативными следствиями изменения климата, сложившейся геополитической ситуацией.

Изучение автореферата диссертационного исследования Мухаметшиной Р.И. позволяет сделать вывод о том, что поставленная автором цель, заключающаяся в разработке научно обоснованных предложений по совершенствованию функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития, достигнута.

Проведенный соискателем анализ теоретико-методологических оснований функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств, исследование современного состояния и тенденций их развития на материалах Республики Башкортостан, позволил соискателю разработать основные направления оптимизации деятельности КФХ с точки зрения их отраслевой специализации, возможностей использования местного потенциала, комбинации интенсивных и экстенсивных факторов развития. Предложенные автором инновационные направления диверсификации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, согласованные с уникальными природными условиями региона, специфическими культурными традициями в производстве и потреблении продукции сельского хозяйства, имеющими место ограничениями и возможностями технологического, климатического и геополитического характера имеют важное научно-практическое значение. Представляют интерес предложенные автором научно обоснованные направления и инструменты государственной

поддержки крестьянских (фермерских) хозяйств, внедрение которых обеспечит динамичное и устойчивое развитие фермерства в Республике Башкортостан.

Научные выводы и практические рекомендации, содержащиеся в исследовании Мухаметшиной Р.И., являются в полной мере обоснованными. На основе анализа автореферата можно сделать вывод, что основные результаты диссертационной работы характеризуются новизной, отличаются научной ценностью, достаточно полно отражены в научных публикациях соискателя. При этом практическая целесообразность применения результатов работы сочетается с достаточной теоретической проработкой.

Несмотря на целостное содержание автореферата, требует уточнения вопрос о том, какой все же вклад крестьянские (фермерские) хозяйства региона вносят в обеспечение продовольственной безопасности региона?

Структура автореферата диссертации логична, изложение ведется последовательно и аргументированно. Научные положения, выводы и результаты, приведенные в диссертации, являются обоснованными и не противоречат существующим представлениям.

В связи с этим, диссертационную работу Мухаметшиной Регины Ирековны на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития (на материалах Республики Башкортостан)» следует рассматривать как соответствующую требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а ее автор Мухаметшина Регина Ирековна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Подтверждаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте.

Заведующий кафедрой экономической теории и права
учреждения образования «Белорусский государственный аграрный
технический университет», доктор экономических наук, профессор
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация
и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

«10» 11 2025 г.

Наталья Владимировна Киреенко

Контактные данные:

Учреждение образования

«Белорусский государственный аграрный технический университет»

Адрес: 220012, г. Минск, проспект Независимости, 99, к.1, каб.410

Телефон: +375 17 272 35 22,

E-mail: natallia.kireenko@mail.ru



Н.В. Киреенко

ряю

льник ОК

О.П. Якимов

В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования
«Уральский государственный аграрный
университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему:
«Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских)
хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития
(на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3: Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Выбор темы исследования диссертант аргументировал тем, что современные условия ведения сельского хозяйства характеризуются не только имеющимися вызовами и угрозами для крестьянских (фермерских) хозяйств (КФХ), но и импульсами для развития, особенно в сфере диверсификации, обусловленными как изменением потребительских приоритетов, так и активной государственной поддержкой. Актуальность исследования в значительной степени выражена трансформацией экономической деятельности, что делает крайне важным определение ключевых направлений функционирования КФХ в условиях: ускорения технологического развития, климатических изменений, геополитики и возникающих новых возможностей.

Целью исследования является формирование научно обоснованных предложений, направленных на совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств посредством внедрения функционально-адаптивной концепции их развития. Судя по содержанию автореферата поставленные на исследование задачи выполнены, цель достигнута.

Научная новизна диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны состоит в определении «специфицированного институционально-технологического вектора аграрной трансформации» (с. 9). В процессе исследования: представлен концептуальный подход к определению перспективных направлений функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Башкортостан; установлена зависимость между условиями, факторами и экономическими результатами их деятельности в

«контекстно-пространственном измерении» (институциональном, экономическом, социальном, культурном, экологическом); определены приоритетные направления совершенствования деятельности; обоснованы перспективные направления их инновационного развития.

Автором разработана «оригинальная система территориально-дифференцированной поддержки фермерства в Республике Башкортостан»; предложена комплексная модель государственной поддержки «ФЕРМЕР+» (с. 22), представляющая собой «инновационное решение для формирования устойчивой, технологичной и социально значимой фермерской среды».

Теоретическая значимость исследования заключается в: разработке и научном обосновании понятий «институционально-технологический вектор аграрной трансформации» и «функционально-адаптивная модель фермерского хозяйства» (с. 10); совершенствовании «концепции современного фермерства»; обосновании зависимости развития фермерства от территориально-контекстных условий; научной аргументации необходимости перехода от унифицированных мер поддержки государства к адаптивным механизмам, основанным на агроклиматических условиях, типологии хозяйств, их готовности к инновациям.

Практическая значимость проведенного исследования состоит в том, что авторские разработки могут быть использованы при реализации программ поддержки сельского хозяйства в целом и крестьянских (фермерских) хозяйств, в частности, с учетом региональных особенностей.

Использование статистической и другой информации, базирующееся на применявшихся теориях и методах исследования, позволили диссертанту получить достоверные результаты. Основные положения диссертации докладывались на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях, внедрены в практическую деятельность.

Анализ содержания автореферата свидетельствует о достаточно высоком профессиональном уровне соискателя ученой степени кандидата экономических наук.

В порядке замечаний следует указать на некоторые замечания и дискуссионные моменты:

1. Какова роль крестьянских (фермерских) хозяйств в экономике страны и региона?

2. Представлена весьма подробная Фермероцентричная модель государственной поддержки фермерства в Республике Башкортостан «ФЕРМЕР +» (с. 22), которая, по нашему мнению, должна быть увязана с общей ситуацией в сельском хозяйстве страны и «Стратегией развития сельских территорий», что диссертант вполне может осуществить в своих дальнейших исследованиях.

Высказанные замечания не снижают значимость выполненной автором работы, содержание автореферата диссертации свидетельствует о соответствии диссертационной работы Мухаметшиной Регины Ирековны, требованиям ВАК и пп. 9–11, 13–14 Положения о присуждении ученой степени, утвержденного Постановлением Правительства Российской

Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к диссертации на соискание учёной степени кандидата наук, а ее автор Мухаметшина Регина Ирековна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Подтверждаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте.

Доктор экономических наук
ведущий научный сотрудник
Поволжского научно-исследовательского института
экономики и организации
агропромышленного комплекса
– обособленного структурного подразделения
федерального государственного бюджетного
учреждения науки
«Федерального исследовательского центра
«Саратовский научный центр
Российской академии наук»

Ададимова
Любовь Юрьевна

«18» ноября 2025 г.

Подпись Ададимовой Л.Ю. заверяю.
Начальник отдела кадров
ФИЦ СНЦ РАН



С.Н. Спиридонова

Контактные данные:

Поволжский научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса – обособленное структурное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр РАН» (ПНИИЭО АПК, ФИЦ СНЦ РАН)

Адрес: 410010, Россия, г. Саратов, ул. Шехурдина, 12, тел. +7 (8452) 64-86-70
E-mail: nii_apk_sar@mail.ru, adadimova@inbox.ru

Диссертация Ададимовой Л.Ю. защищена по специальности 08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством (Землеустройство)»; 08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами, АПК и сельское хозяйство)»

В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Уральский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему:
«Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских)
хозяйств

на основе функционально-адаптивной концепции их развития
(на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

В современных условиях, несмотря на усиление мер государственной поддержки из бюджетов разных уровней, проблема устойчивого развития крестьянских (фермерских) хозяйств по-прежнему остается актуальной. В этой связи научные исследования в данном направлении продолжают быть востребованными как со стороны органов управления в аграрной сфере экономики, так и со стороны фермеров, стремящихся повышать производственные результаты своей деятельности, обрести экономическую независимость и стабильность функционирования.

Крестьянские (фермерские) хозяйства выполняют не просто социально-значимую задачу, повышая мотивацию людей к жизни и труду на селе, но и занимают свою нишу на продовольственном рынке качественной, в том числе органической фермерской продукции, востребованной со стороны определенного круга потребителей. Фермеры обеспечивают все более значимый вклад в формирование валовой продукции сельского хозяйства, при этом их эффективное функционирование во многом зависимо от влияния множества внешних и внутренних факторов, как регулируемых, так и нерегулируемых. Вклад крестьянских (фермерских) хозяйств в агропромышленный комплекс неуклонно возрастает, но их успех во многом зависит от способности реагировать на изменчивую среду.

Исходя из материалов автореферата, диссертационное исследование Р.И. Мухаметшиной представляет собой комплексную научную концепцию, в которой цель и задачи раскрыты полно и достигнуты эффективно. Апробация результатов выявила определенные элементы научной новизны, проявляющиеся в теоретических, аналитических и проектных аспектах.

В качестве замечания можно отметить следующее: из автореферата осталось не совсем ясным, имеются ли возможности для расширения деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Башкортостан, имеются ли для этого свободные земли и какие риски при этом являются наиболее значимыми.

В целом положительно оценивая проведенное исследование, считаю, что диссертационная работа Р.И. Мухаметшиной отличается последовательной логикой изложения. Научные положения, выводы и результаты, изложенные в диссертации, теоретически обоснованы и не вступают в противоречие с существующими научными и практическими взглядами.

Считаю, что диссертационная работа Мухаметшиной Р. И. на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития (на материалах Республики Башкортостан)» соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а ее автор Мухаметшина Регина Ирековна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Подтверждаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте.

Заведующий базовой кафедрой ГК «ЭкоНива»
Заведующий отделом аграрной политики
Института аграрных исследований
Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики»
доктор экономических наук, доцент ВАК
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(АПК и сельское хозяйство)

«24» ноября 2025 г.

Рената Геннадьевна Янбых

Контактные данные:
Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики»
Адрес: 119049, АУК "Покровский бульвар",
Покровский б-р, д. 11, каб. G416
Телефон: +7 (495) 771-32-22, 27941
E-mail: yanbykh@mail.ru
E-mail: ryanbykh@hse.ru

Подпись Р.Г. Янбых удостоверяю:
«24» ноября 2025 г.

Подпись заверяю

СПЕЦИАЛИСТ
ПЕРСОНАЛУ
ГОЛУБЕВА Е П



В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Уральский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития (на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Поддержка развития крестьянских (фермерских) хозяйств имеет стратегически важное значение для обеспечения продовольственной независимости и выполнения задач Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации. Роль крестьянских (фермерских) хозяйств и их вклад в валовую продукцию сельского хозяйства с каждым годом растет. Вместе с тем появляются разнообразные факторы внешней и внутренней среды, оказывающие прямое и косвенное влияние на успешность развития фермерских хозяйств. Представленная работа оригинальна с точки зрения исследованных автором международных тенденций, передового отечественного и зарубежного опыта развития крестьянских (фермерских) хозяйств, как в исторической ретроспективе, так и в современных условиях. Автором уточнен современный методологический подход к организации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств в сложившихся условиях среды, в основе которого лежит концепция многофункционального фермерства. Важно и то, что соискателем определены приоритетные направления совершенствования деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, опираясь на уточненную методологию исследования, учитывая территориально-отраслевую специфику аграрного производства, применяя современные качественные и количественные методы анализа.

Представляют научный интерес научно обоснованные перспективы инновационного развития крестьянских (фермерских) хозяйств, ориентированные на расширение спектра их деятельности, внедрение технических и технологических инноваций, а также разработанная автором система территориально-дифференцированной государственной поддержки крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Башкортостан, адаптированная к природно-климатическим, институциональным, социально-экономическим и технико-технологическим особенностям региона.

На основе обширного статистического материала, анализа теории и практики автор предложил значимые меры по совершенствованию функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств. В целом положительно оценивая большой объем выполненной работы и хорошую проработанность исследуемой темы, требуют уточнения некоторые вопросы:

тр. 19, рис. 3. требует пояснения какие целевые индикаторы

предусмотрены в рамках внедрения на практике функционально-адаптивной модели К(Ф)Х?

на стр. 21 автореферата автор отмечает, что «Значительное внимание в работе уделено оценке уровня «цифровой зрелости» фермерских хозяйств», однако из результатов представлено только, то что 8% опрошенных используют автоматизированные системы. Было бы целесообразно подтвердить результаты оценки цифрами.

Судя по автореферату, диссертационное исследование Мухаметшиной Р.И. представляет собой логичную и целостную научную концепцию, в рамках которой поставленная автором цель и задачи исследования последовательно раскрыты и достигнуты, апробация полученных результатов содержит как теоретические, аналитические, так и проектные элементы научной новизны. Научные положения, выводы и результаты, приведенные в диссертации, являются обоснованными и не противоречат существующим научно-практическим представлениям.

В связи с этим, диссертационную работу Мухаметшиной Регины Ирековны на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития (на материалах Республики Башкортостан)» следует рассматривать как соответствующую требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а ее автор Мухаметшина Регина Ирековна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Подтверждаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте.

Профессор кафедры экономики и организации производства
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Российский государственный аграрный университет
– МСХА имени К.А. Тимирязева»,
доктор экономических наук, профессор
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(АПК и сельское хозяйство)

Чутчева Юлия Васильевна

«24» ноября 2025 г.



Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Российский государственный аграрный университет
– МСХА имени К.А. Тимирязева»
Телефон: +7 (499) 976-08-35
E-mail: yuv.chutcheva@rgau-msha.ru

Подпись профессора Ю.В. Чутчевой удостоверяю:



В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Уральский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему:
«Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств
на основе функционально-адаптивной концепции их развития
(на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Развитие крестьянских (фермерских) хозяйств принимает все более важное значение в силу уменьшения сокращения численности сельского населения и необходимости обеспечения продовольственной безопасности. Вклад крестьянских (фермерских) хозяйств в агропромышленный комплекс неуклонно возрастает, но их успех критически зависит от способности реагировать на изменчивую среду. Данная работа выделяется глубоким изучением мирового и отечественного опыта развития фермерства в ретроспективе и настоящем.

Центральное место в представленном исследовании, судя по автореферату, занимает переработанная методология организации К(Ф)Х, основанная на принципе многофункциональности. Благодаря этому новому подходу, автор смог обосновать ключевые векторы развития фермерства, учитывая региональные особенности аграрного производства через применение строгих аналитических инструментов. Наиболее значимыми результатами являются научно обоснованные перспективы инновационного прорыва (расширение спектра деятельности и технологизация) и разработка адресной, территориально дифференцированной системы господдержки для аграриев Башкортостана, учитывающей все специфические региональные факторы.

Ключевым достижением автора является уточнение методологического подхода к организации фермерской деятельности, базирующегося на концепции многофункционального фермерства. На основе этой усовершенствованной методологии, соискатель выявил приоритетные направления совершенствования деятельности К(Ф)Х, используя современные качественные и количественные методы анализа с учетом территориально-отраслевой специфики аграрного производства.

Особую научную ценность представляют обоснованные перспективы инновационного развития фермерства, нацеленные на диверсификацию деятельности и внедрение передовых технологий. Завершает исследование разработка системы территориально-дифференцированной государственной поддержки К(Ф)Х Республики Башкортостан, адаптированной к уникальным природно-климатическим, институциональным и социально-экономическим условиям региона.

Положительно оценивая проделанную автором работу, требует уточнения вопрос, не отраженный в автореферате: по результатам опроса фермеров можно было бы выделить несколько ключевых проблем и факторов, влияющих на их экономическую эффективность:

В целом, автореферат диссертации Р.И. Мухаметшиной свидетельствует о глубокой проработке темы и безусловном достижении поставленной цели. Автор последовательно раскрыл задачи исследования, а апробация результатов подтвердила наличие оригинальных теоретических, аналитических и проектных находок. Представленные научные положения, выводы и результаты логичны, обоснованы и полностью согласуются с текущим состоянием научных знаний.

На основании вышеизложенного считаю, что диссертационную работу Мухаметшиной Р.И. на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития (на материалах Республики Башкортостан)» можно оценить как соответствующую требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а ее автор Мухаметшина Регина Ирековна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Подтверждаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте.

Доцент кафедры «Экономика, организация и управление на предприятии»
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ульяновский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»,
кандидат экономических наук, доцент
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(АПК и сельское хозяйство)

Ильгизия Музякиевна Долгова

«24» 11 2025 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ульяновский государственный аграрный
университет имени П.А. Столыпина»
Адрес: 433431, ПФО, Ульяновская область,
Чердаклинский район, п. Октябрьский, ул. Студенческая, д. 3
Телефон: 8 (8422) 55-95-01
E-mail: stat-org@yandex.ru



В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Уральский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему:
«Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских)
хозяйств

на основе функционально-адаптивной концепции их развития
(на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Роль фермерских хозяйств в агросекторе с каждым годом усиливается, что требует разработки адекватных механизмов управления в условиях сложной среды. Исследование отличается оригинальностью за счет анализа международного опыта и уточнения методологического подхода, в центре которого находится концепция многофункционального фермерства. Автор, опираясь на этот подход, определил приоритеты инновационного развития (диверсификация и технологизация) и предложил систему дифференцированной государственной поддержки для крестьянских (фермерских) хозяйств Башкортостана, максимально адаптированную к региональным природным, экономическим и институциональным условиям.

Рекомендации, вытекающие из проведенного исследования, касаются как стратегических, так и прикладных аспектов развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Башкортостан. Целесообразно переходить от унифицированных форм поддержки к территориально-дифференцированным программам, которые учитывают агроклиматические особенности, сложившуюся отраслевую специализацию и ресурсный потенциал природно-экономических зон региона.

В качестве замечания можно отметить следующее: следовало бы привести в работе финансовые результаты, характеризующие деятельность фермерских хозяйств, успешно работающих в данной области, а также указать, какова наиболее перспективная производственная специализация развития крестьянских (фермерских) хозяйств.

Диссертационное исследование Р.И. Мухаметшиной, согласно автореферату, характеризуется логичностью, целостностью и

последовательностью достижения поставленных цели и задач. Апробация результатов демонстрирует теоретическую, аналитическую и проектную новизну. Научные положения и выводы обоснованны и соответствуют современным представлениям.

На основании вышеизложенного считаю, что диссертационную работу Мухаметшиной Р. И. на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития (на материалах Республики Башкортостан)» можно оценить как соответствующую требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а ее автор Мухаметшина Регина Ирековна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Подтверждаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте.

Заведующий кафедрой статистики
и эконометрики ФГАОУ ВО «Самарский
государственный экономический университет»,
кандидат экономических наук
(08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика),
доцент

Баканач Ольга Вячеславовна

«26» ноября 2025 г.

Подпись	<i>Баканач О. В.</i>	заверяю
Департамент управления делами и кадров	<i>О. В.</i>	
«26»	11	2025 г.



Контактные данные:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный экономический университет»

Адрес: 443090, Самарская обл., г. Самара, ул. Советской Армии, д. 141

Телефон: +7 (846) 933-88-26

E-mail: statistika@sseu.ru

В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Уральский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему:
«Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских)
хозяйств

на основе функционально-адаптивной концепции их развития
(на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Крестьянские (фермерские) хозяйства (К(Ф)Х) играют всё более весомую роль в формировании валовой продукции сельского хозяйства, однако их устойчивость определяется сложным взаимодействием множества внешних и внутренних факторов.

Оригинальность настоящего исследования заключается в комплексном анализе международных и отечественных передовых практик развития К(Ф)Х, как в исторической перспективе, так и в современных реалиях. Ключевым достижением автора является уточнение методологического подхода к организации фермерской деятельности, базирующегося на концепции многофункционального фермерства. На основе этой усовершенствованной методологии, соискатель выявил приоритетные направления совершенствования деятельности К(Ф)Х, используя современные качественные и количественные методы анализа с учетом территориально-отраслевой специфики аграрного производства.

Особую научную ценность представляют обоснованные перспективы инновационного развития фермерства, нацеленные на диверсификацию деятельности и внедрение передовых технологий. Завершает исследование разработка системы территориально-дифференцированной государственной поддержки К(Ф)Х Республики Башкортостан, адаптированной к уникальным природно-климатическим, институциональным и социально-экономическим условиям региона.

В качестве замечания можно отметить следующее: следовало бы перечислить наиболее рентабельные направления диверсификации крестьянских (фермерских) хозяйств и из автореферата осталось не совсем

ясным, в чем по мнению соискателя проявляются сложности в кооперации крестьянских (фермерских) хозяйств.

Согласно автореферату, диссертационная работа Р.И. Мухаметшиной отличается последовательной логикой изложения. Поставленные автором цель и задачи исследования успешно реализованы, а апробация результатов продемонстрировала теоретическую, аналитическую и проектную новизну. Научные положения, выводы и результаты, изложенные в диссертации, теоретически обоснованы и не вступают в противоречие с существующими научными и практическими взглядами.

Считаю, что диссертационная работа Мухаметшиной Р. И. на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития (на материалах Республики Башкортостан)» соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а ее автор Мухаметшина Регина Ирековна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Подтверждаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте.

Профессор кафедры экономики и менеджмента в АПК
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный
аграрный университет имени Н.В. Парахина»,
доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством - АПК и сельское хозяйство), доцент

Савкин Владимир Иванович

«24» ноября 2025 г.

Контактные данные:
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный
аграрный университет имени Н.В. Парахина»
г. Орел, ул. Генерала Родина, д.69
Российская Федерация
+7(4862)71-49-08
E-mail: v.i.savkin@mail.ru



В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Уральский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему:
«Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских)
хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития
(на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Прогрессивное наращивание потенциала сельскохозяйственного производства и всего АПК неразрывно связано с результативностью деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств. К(Ф)Х выступают ключевым источником новых рабочих мест на селе, способствуя сокращению безработицы и оттока населения, а также укреплению устойчивости сельских территорий и повышению качества жизни их жителей. Функционирование сильной аграрной экономики невозможно без активного малого агробизнеса, в котором К(Ф)Х играют ведущую роль, демонстрируя стабильный рост объемов производства.

Процессы концентрации, объединения и специализации способствуют укрупнению фермерских хозяйств, что отражается в увеличении посевных площадей и поголовья скота. Однако, несмотря на эти позитивные тенденции, проблемы с рентабельностью и острый дефицит оборотных средств ставят под угрозу дальнейшее существование многих фермерских хозяйств. В связи с этим, работа Р.И. Мухаметшиной является своевременной и имеет высокую практическую значимость.

Отмечая положительные стороны работы, требует пояснения вопрос о том, почему интенсивность сельскохозяйственного производства (судя по отдельным показателям таблицы 2 на стр.11 автореферата) в сельскохозяйственных организациях оказывается в некоторых случаях выше, чем в крестьянских (фермерских) хозяйствах и насколько, по мнению автора, потенциал повышения производительности труда фермеров еще не раскрыт.

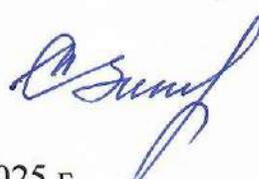
Диссертационное исследование Р.И. Мухаметшиной, представленное в автореферате, отличается стройной логикой построения, полным достижением поставленных цели и задач. Научные предложения и выводы

автора обоснованы и соответствуют актуальным тенденциям. Опубликованные по теме статьи полноценно отражают содержание работы, которая несет в себе теоретическую, аналитическую и проектную новизну.

Автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития (на материалах Республики Башкортостан)» демонстрирует полное раскрытие темы и отвечает требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842). Исходя из этого, Мухаметшина Регина Ирековна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Декан экономического факультета,
профессор кафедры экономики и финансов,
доктор экономических наук, доцент,
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Воронежский государственный лесотехнический
университет имени Г.Ф. Морозова»


Ирина Станиславовна Зиновьева

«24» ноября 2025 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Воронежский государственный лесотехнический
университет имени Г.Ф. Морозова»

394087 г. Воронеж, ул. Докучаева, 10, корпус 7, ауд. 308

телефон/факс: +7(473)225-39-03

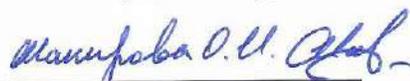
e-mail: ecf@vgtu.ru, zinovirs@mail.ru

Подпись И.С. Зиновьевой удостоверяю:

Помощник ректора

«24» 11 2025 г.





В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Уральский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему:
«Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств
на основе функционально-адаптивной концепции их развития

(на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Развитие сельскохозяйственного производства и АПК в целом напрямую связано с эффективностью функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств. Фермерские хозяйства становятся источником создания новых рабочих мест на селе, способствуют снижению уровня безработицы и трудовой миграции, повышению устойчивого развития села, поддержания достойного уровня и качества жизни сельского населения. Функционирование эффективной аграрной экономики невозможно без развития малого агробизнеса, где важную роль играют крестьянские (фермерские) хозяйства, при этом темпы роста объемов производства в них продолжают увеличиваться. Происходит неуклонный процесс укрупнения крестьянских (фермерских) хозяйств за счет усиления концентрации, объединения хозяйств и углубления специализации производства.

За последние годы растут размеры посевных площадей, занимаемых крестьянскими (фермерскими) хозяйствами, растет численность поголовья животных в них. Однако, несмотря на это, ситуация с рентабельностью и отсутствие свободных оборотных средств вынуждают фермеров выходить из бизнеса или прекращать свою деятельность. В этой связи исследование Мухаметшиной Р.И. является актуальным и практически значимым.

Несмотря на положительные стороны работы, требует уточнения вопрос о том, влияют ли мировые санкции (стр.4-5 автореферата) на развитие фермерства в стране и ее регионах и какова в настоящее время инвестиционная привлекательность данного сектора.

Диссертационное исследование Р.И. Мухаметшиной, согласно автореферату, является логично построенным, цели и поставленные автором

задачи достигнуты. Предложения и научные выводы обоснованны и соответствуют современным тенденциям. Опубликованные по теме исследования статьи полностью отражают ее содержание, работа содержит теоретическую, аналитическую и проектную новизну.

Автореферат диссертационного исследования Мухаметшиной Регины Ирековны на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития (на материалах Республики Башкортостан)» по содержанию раскрывает тему и отвечает требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а ее автор Мухаметшина Регина Ирековна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Проректор по научной работе,
Доктор экономических наук, профессор
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Северо-Кавказский федеральный университет»

Зенченко Светлана Вячеславовна

«26» ноября 2025 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Северо-Кавказский федеральный университет»

Телефон: 8 (8652) 95-68-13

Адрес: 355017, г. Ставрополь,
ул. Пушкина, 1

E-mail: info@ncfu.ru

Подпись С.В. Зенченко удостоверяю:

Начальник отдела по работе с сотрудниками

«16» ноября 2025 г.



ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЯЮ:

Начальник отдела по
работе с сотрудниками УКв

ЗС ГОРБАЧЕВ

В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Уральский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему:
«Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств
на основе функционально-адаптивной модели их развития
(на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание учёной
степени кандидата экономических наук по специальности*

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

В условиях политической и экономической турбулентности одним из важнейших приоритетов государственной агропродовольственной политики, залогом формирования устойчивости аграрного сектора является исследование состояния функционирования малых форм хозяйствования. Повышение экономической эффективности функционирования малых форм хозяйствования на основе специализации, концентрации, преимуществ диверсификации принимает возрастающее значение.

Фермерские хозяйства вносят свой вклад в обеспечение продовольственной безопасности России, а сами фермеры должны обладать таким потенциалом знаний, который позволит им совмещать профессию как высококвалифицированных специалистов (агронома, зоотехника, ветеринарного врача, экономиста и бухгалтера), так и рядовых исполнителей (тракториста-машиниста, оператора машинного доения, водителя грузового автомобильного транспорта и т.п.).

Проблемы развития малых форм хозяйствования в отечественном АПК обусловлены пока ещё не полным решением вопросов импортозамещения, отечественного семенного и племенного фондов, обновления основных производственных фондов, уровня технического оснащения, вопросов интенсификации производства и ряда других. Государственные меры поддержки фермерства ориентированы на разработку и реализацию государственных программ финансовой помощи в виде предоставления льготного кредитования, льготного налогообложения; внедрение цифровизации и информатизации в деятельности субъектов малого предпринимательства; сокращение сроков регистрации и получения разрешительных документов для создания крестьянских (фермерских) хозяйств. Практика показывает, что в настоящее время для совершенствования функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств требуются новые, более совершенные подходы. На основании вышеизложенного избранная соискателем тема исследования представляется актуальной и практически значимой.

Все научные положения, отражённые в автореферате, научно обоснованы и аргументированы. Корректность применяемых в диссертационном исследовании методов, достоверность используемой теоретической и методологической базы, а также практическая апробация полученных результатов подтверждают достоверность полученных выводов и рекомендаций.

В целом автореферат диссертации Р.И. Мухаметшиной свидетельствует о серьезной проработке темы и достижении поставленных автором целей и задач. В работе последовательно раскрыты элементы научной новизны, имеется апробация полученных результатов как на региональном уровне, так и на уровне фермерских хозяйств. Полученные автором научные положения, выводы и результаты логичны, обоснованы и полностью согласуются с текущим состоянием научных знаний.

Вместе с тем, целесообразно обратить внимание на положение, которое нуждается в дополнительной аргументации и уточнении: не совсем ясно, чем обусловлены структурные производственные изменения в деятельности фермерских хозяйств: на стр. 13 автореферата сказано, что «научно обоснован имеющий место сдвиг специализации фермерских хозяйств в сторону растениеводства» и «установлены (несмотря на поддержку со стороны государства) некоторые признаки стагнации в животноводческом сегменте крестьянских (фермерских) хозяйств».

Содержание автореферата позволяет утверждать, что проведенное исследование носит целостные и комплексный характер, а рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертационном исследовании, позволяют отметить его научную, экономическую и практическую значимость. Диссертационное исследование на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной модели их развития (на материалах Республики Башкортостан)» соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, а её автор, Мухаметшина Регина Ирековна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Выражаю своё согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте.

Заведующая кафедрой экономики и менеджмента,
доктор экономических наук, доцент
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Брянский государственный аграрный университет»,
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(5. Экономика труда)

Алевтина Орестовна Храменкова

«25» ноября 2025 г.

Адрес:
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Брянский государственный аграрный университет»
Адрес: 243365, Брянская область,
с. Кокино, ул. Советская, д. 2А
Телефон: +7 (48341) 2-46-87
E-mail: alores05@yandex.ru



Листы т. *Храменковой А.О.*
ДОСТОВЕРНО
«канцелярия»
Брянского ГАУ
А.А. Мухаметшина
25. 11. 2025 г.

В диссертационный совет 35.2.038.02
при ФГБОУ ВО «Уральский
государственный аграрный
университет»

ОТЗЫВ

***на автореферат диссертации МУХАМЕТШИНОЙ РЕГИНЫ
ИРЕКОВНЫ на тему: «Совершенствование функционирования
крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-
адаптивной модели их развития (на примере республики
Башкортостан)», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.
Региональная и отраслевая экономика: экономика
агропромышленного комплекса (АПК)***

Крестьянские (фермерские) хозяйства являются важнейшим звеном агропромышленного комплекса России. Развитие крестьянских (фермерских) хозяйств является основой продовольственной безопасности и устойчивого социально-экономического развития Республики Башкортостан. В современных условиях особую актуальность приобретает разработка эффективных моделей их развития, учитывающих региональные особенности и адаптивных к изменяющимся условиям рынка.

Исследование, посвященное разработке адаптивных моделей развития крестьянских (фермерских) хозяйств на примере Республики Башкортостан, адаптированной к природно-климатическим, институциональным, социально-экономическим и технико-технологическим особенностям с учетом региональной специфики представляет научный интерес и имеет большую практическую значимость.

Научная новизна работы заключается в разработке функционально-адаптивной модели развития фермерских хозяйств, включающей комплекс организационных, экономических и технологических механизмов. В своём

исследовании автор обосновал необходимость модернизации производственных процессов и совершенствования системы управления крестьянскими (фермерскими) хозяйствами.

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии методологии управления крестьянскими хозяйствами и формировании теоретических основ их адаптивного развития.

Практическая значимость определяется возможностью использования разработанных рекомендаций для повышения эффективности деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Башкортостан.

Достоверность полученных результатов обеспечена использованием репрезентативной выборки данных, применением современных методов исследования, апробацией результатов на практике, публикацией основных положений в научных изданиях.

Автореферат полно отражает содержание диссертации, соответствует требованиям ВАК РФ. Все научные положения, выносимые на защиту, не вызывают сомнений. Содержание автореферата свидетельствует, что автор достаточно глубоко изучил поставленную в диссертации проблему, на основании чего сделаны обоснованные выводы и даны практические предложения.

Однако, наряду с достоинствами рецензируемого автореферата, в качестве замечаний необходимо отметить следующее: целесообразно более детально раскрыть механизм внедрения предложенных рекомендаций, желательно конкретизировать оценку рисков при реализации модели, было бы полезно представить более развернутый анализ международного опыта развития фермерских хозяйств. Отмеченные замечания не снижают научной и практической ценности работы

Диссертационное исследование на тему «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной модели их развития (на примере республики Башкортостан)» соответствует требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства

В диссертационный совет 35.2.038.02. созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной модели их развития (на примере республики Башкортостан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Крестьянские (фермерские) хозяйства, начиная свою деятельность в 1991 г., наравне с другими формами хозяйствования, вносят определенный вклад решение задач Продовольственной безопасности страны. Причем, по отдельным видам сельскохозяйственной продукции намечается четкая тенденция увеличения доли этой формы хозяйствования. В этой связи исследование Мухаметшиной Р.И., направленное на совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств является актуальным.

Выбранная тема диссертационного исследования отвечает приоритетным направлениям научных разработок в области сельского хозяйства, способствует развитию некоторых теоретических направлений, формированию нового научного взгляда на «институционально-технологический вектор аграрной трансформации» и др.

Следует подчеркнуть факт широкого представления автором результатов своего исследования научной общественности. Так автором опубликовано 17 научных работ, среди которых: 10 статей в рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК.

Результаты, представленные в автореферате, демонстрируют, что в диссертационном исследовании всесторонне изучены теоретические, методологические, институциональные и прикладные аспекты функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств.

Вклад соискателя в науку представлен такими, на наш взгляд, наиболее существенными пунктами научной новизны:

- определение зависимости факторов деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств в контекстно-пространственном измерении с учетом среды функционирования;
- обоснование перспективных векторов инновационного развития крестьянских (фермерских) хозяйств;
- разработка системы территориально-дифференцированной поддержки фермерства.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в том, что разработанные автором теоретические положения, методические подходы и прикладные решения могут быть использованы при формировании региональных программ развития крестьянских (фермерских) хозяйств. Предложенные инструменты и модели позволяют повысить эффективность управленческих решений.

В тоже время, по содержанию автореферата появляются некоторые дискуссионные положения, а именно:

1. Не совсем четко сформулированы положения, выносимые на защиту.
2. В 4 положении, выносимом на защиту, не раскрыты полностью направления малозатратных и высокоадаптивных инноваций. Надеемся, что полностью это раскрыто в диссертации.
3. В автореферате отсутствуют данные об объемах поддержки крестьянских (фермерских) хозяйств. На стр. 20 автореферата показан только объем среднего размера предоставленного гранта.

Несмотря на указанные замечания, отмечается значимость и общее положительное впечатление проведенного диссертационного исследования.

Диссертационная работа Мухаметшиной Р.И. на тему «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной модели их развития (на примере республики Башкортостан)» соответствует требованиям Положения о присуждении ученой степени Минобрнауки РФ, а ее автор, Мухаметшина Регина Ирековна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3, Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Я, Медеяева Зинаида Петровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук, профессор,
заведующая кафедрой экономики АПК
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
аграрный университет имени
императора Петра I»

3.12.2025

Медеяева З.П.

Контактная информация:

Полное наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»

Почтовый адрес: 394087, г. Воронеж, ул. Мичуринская, 1

Телефон: 8 (473) 253-75-63 (добавочный 1302)

Медеяева Зинаида Петровна



В диссертационный совет 35.2.038.02,
созданный на базе
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Уральский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметшиной Регины Ирековны на тему:
«Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских)
хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития
(на примере Республики Башкортостан)», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Основной задачей агропромышленного комплекса является наращивание объемов производства и переработки высококачественной сельскохозяйственной продукции в целях обеспечения продовольственной безопасности страны, развития импортозамещения и наращивания экспорта продукции АПК. При этом на долю малых форм хозяйствования в аграрном секторе экономики приходится до 40% объемов производства. В то же время в Госпрограмме развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия поддержка малых форм в основном осуществляется в рамках трех федеральных проектов: ФП «Развитие отраслей и техническая модернизация агропромышленного комплекса», ФП «Стимулирование инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе», ФП «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», на их финансирование в рамках Госпрограммы в 2024 г. выделено только 10-12%. При этом необходимо отметить, что около 40% всех налоговых платежей в отрасли поступает от микро и малых предприятий. В этой связи диссертационное исследование Мухаметшиной Регины Ирековны, посвященное совершенствованию функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития, представляется не только актуальным и своевременным, но и концептуально важным в условиях нарастающих социально-экономических противоречий системы рыночных отношений.

К наиболее значимым элементам научной новизны работы можно отнести следующие положения: разработка концептуального подхода к определению перспективных направлений функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе выявления институционально-

технологических векторов аграрной трансформации в различных странах мира; обоснование перспективных векторов инновационного развития крестьянских (фермерских) хозяйств на основе идентификации конкретных, основанных на местных ресурсах и инновациях, направлений диверсификации деятельности фермерских хозяйств.

Особый интерес представляют сформулированные приоритетные направления совершенствования деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств с учетом факторов результативности КФХ, выявления управляемых резервов повышения их эффективности, оценки агроэкологических условий и локального ресурсного потенциала.

Важным результатом работы является разработка оригинальной системы территориально-дифференцированной поддержки фермерства в Республике Башкортостан и предложения по комплексной модели государственной поддержки «ФЕРМЕР+».

Научные положения, отраженные в автореферате, теоретически обоснованы и практически аргументированы. В целом, судя по автореферату диссертации Р.И. Мухаметшиной, можно констатировать, что поставленные автором цели и задачи достигнуты. Элементы научной новизны в работе раскрыты полно, а полученные результаты прошли апробацию как на региональном уровне, так и в практической деятельности фермерских хозяйств.

Отмечая научную новизну и практическую значимость выполненного исследования, необходимо высказать некоторые замечания и пожелания, которые могут быть полезны автору в дальнейшей работе по избранной проблематике. В ходе исследования соискатель провел всесторонний анализ деятельности крестьянских фермерских хозяйств Республики Башкортостан, вместе с тем, требует пояснения сложившаяся динамика снижения средних цен реализации зерновых культур в республике в последние годы, а также выявление резервов повышения экономической эффективности у фермеров, в том числе в части совершенствования организационно-экономического механизма их функционирования.

Исходя из содержания автореферата, работа является законченным научным исследованием, выполнена автором самостоятельно, на хорошем научном уровне, имеет научно-практическую значимость, что позволяет считать, что диссертационная работа на тему «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития (на материалах Республики Башкортостан)» отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, ред. от 18.03.2023 г. №415, с

изм. от 26.10.2023 г. №1786) ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Мухаметшина Регина Ирековна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте.

Заведующий отделом исследования ценовых и финансово-кредитных отношений в АПК, Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ), д.э.н., член-корр. РАН, профессор РАН

Маслова
Влада Вячеславовна

Дата: «04» декабря 2025 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ)

Адрес места работы: 123007, Россия, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, к. 2
Тел.: +7 (499) 195-60-28; e-mail: maslova.ec-fin@vniiesh.ru.

Подпись д.э.н., член-корреспондента РАН, заведующего отделом ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, В.В. Масловой удостоверяю:

ученый секретарь
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
д.э.н., член-корр. РАН

Наби Далгатович Аварский

Дата: «04» декабря 2025 г.