

## ОТЗЫВ

официального оппонента - на диссертацию Мухаметшиной Регины Ирековны на тему «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной модели их развития (на примере Республики Башкортостан)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

**Актуальность темы.** В рамках политики, направленной на развитие и повышение конкурентоспособности аграрного сектора, в стране реализуются разнообразные инструменты, в том числе касающиеся деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств. В пользу фермеров решились и продолжают решаться необходимые правовые и организационно-экономические меры, направленные на стимулирование развития фермерского сектора в аграрной экономике страны. На современном этапе аграрная политика государства отчетливо демонстрирует возрастающий приоритет развития малых и средних форм хозяйствования. Государство понимает, что именно фермерские хозяйства, являясь своего рода «золотой серединой» между мощными агрохолдингами и индивидуальными домохозяйствами, выполняют важнейшую функцию: они не только нивелируют снижение объемов производства сельскохозяйственной продукции, производимой в хозяйствах населения, но и, что немаловажно, служат доступным источником занятости для сельских тружеников трудоспособного возраста.

В условиях существующих вызовов и угроз крестьянские (фермерские) хозяйства в субъектах Российской Федерации не только сталкиваются с новыми сложностями и проблемами логистического, организационного, технологического и иного плана, но и получают новые импульсы для развития диверсификации их деятельности, функционируя в обстоятельствах изменившихся приоритетов потребителей и активной поддержки их государством.

В связи с вышеизложенным актуализируется потребность в дополнительном научном исследовании теоретических основ и методических подходов, условий, результатов и перспектив развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Башкортостан, причем в контексте таких реалий, как расширение спектра деятельности аграрных хозяйств, с использованием возможностей технического обновления и технологических усовершенствований, содержание и инструменты государственной политики, нацеленной на рост эффективности деятельности КФХ, повышение их значимости в достижении социального благополучия и экологической безопасности сельских территорий.

Несмотря на наличие теоретических работ по развитию крестьянских (фермерских) хозяйств, проблема совершенствования функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств требует решения и продолжения научных исследований, и в этой связи тема диссертации Мухаметшиной Р. И. является актуальной.

**Научная новизна исследования** и полученных результатов заключается в обосновании теоретических положений и разработке практических рекомендаций по совершенствованию функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной модели их развития (на примере Республики Башкортостан). К наиболее значимым элементам научной новизны относятся следующие положения:

1) исследованы международные тенденции и передовой отечественный и зарубежный опыт развития фермерства (С.13-54), специфицирован институционально-технологический вектор аграрной трансформации в различных странах мира; представлен концептуальный подход к определению перспективных направлений функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств (С. 55-70) (п. 3.14 Паспорта специальности ВАК);

2) проанализированы условия, факторы и экономические результаты деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Башкортостан в растениеводческой и животноводческой отраслях сельскохозяйственного производства впервые установлена зависимость между ними именно в контекстно-

пространственном измерении, в зависимости не только от географического положения хозяйств, но и от контекста (среды), в котором они функционируют (институционального, экономического, социального, культурного, экологического и других) (С.71-125) (п. 3.14 Паспорта специальности ВАК);

3) определены приоритетные направления совершенствования деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, специфицированные на основе количественных характеристик факторов производственной результативности крестьянских (фермерских) хозяйств, выявления управляемых резервов повышения их эффективности, оценки агроэкологических условий и локального ресурсного потенциала (С.126-144) (п. 3.14 Паспорта специальности ВАК);

4) научно обоснованы перспективные векторы инновационного развития крестьянских (фермерских) хозяйств на основе идентификации конкретных, основанных на местных ресурсах и инновациях, направлений диверсификации деятельности фермерских хозяйств, являющейся ключевым условием их устойчивости и конкурентоспособности (С.144-169) (п. 3.15 Паспорта специальности ВАК);

5) разработана оригинальная система территориально-дифференцированной поддержки фермерства в Республике Башкортостан; предложена комплексная модель государственной поддержки «ФЕРМЕР+», представляющая собой инновационное решение для формирования устойчивой, технологичной и социально значимой фермерской среды (С.170-191) (п. 3.10 Паспорта специальности ВАК).

**Степень обоснованности научных положений и достоверность выводов предложений, сформулированных в диссертации, обеспечена:**

- комплексной проработанностью соискателем вопросов, связанных с изучением международных тенденций и передового отечественного и зарубежного опыта развития фермерства; специфицированностью институционально-технологического вектора аграрной трансформации в различных странах мира; концептуальным подходом к определению перспективных направлений функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств;

- применением различных методов количественного и качественного анализа, в том числе обзорно-аналитического, абстрактно-логического анализа, экономико-статистического методов исследования, инструментов компаративного анализа и других;

- репрезентативностью информационно-эмпирической базы, представленной данными федеральных и территориальных органов государственной статистики, размещенной в глобальной сети Интернет международной официальной статистики, материалами Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан за период с 1995 по 2024 годы, обзорно-аналитическими отчетами международных и национальных организаций, результатами опубликованных, в том числе собственных, научных исследований;

- апробацией результатов исследования и опубликованием достаточного количества научных работ, логичным построением глав диссертации и параграфов, всесторонним обоснованием защищаемых положений, а также выводов и предложений.

Все это в совокупности позволило соискателю обеспечить высокий уровень достоверности исследования и обоснованности полученных и выдвинутых на защиту научных положений, практических предложений и рекомендаций, адекватных цели и поставленным в диссертационной работе задачам исследования.

**Значимость для науки и практики выводов и предложений соискателя.** Полученные научные результаты имеют высокую теоретическую значимость, что делает возможным их использование для развития отдельных научных направлений совершенствования функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития.

Теоретическая значимость исследования заключается в разработке и научном обосновании некоторых новых понятий, таких как «институционально-технологический вектор аграрной трансформации» и «функционально-адаптивная модель фермерского хозяйства», отражающих комплексное влияние

институциональных, технологических, климатических и социальных факторов, а также национально-культурной идентичности, на развитие фермерства в различных странах и регионах. В работе усовершенствована концепция современного фермерства, опирающаяся на категории эффективности, институциональной обусловленности, диверсификации, многофункциональности и организационного разнообразия, что позволило углубить представление о возможностях развития крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях организационных трансформаций сельского хозяйства, его технологического обновления, глобальных вызовов и возможностей. Оригинальность исследования выражается также в обосновании зависимости развития фермерства от территориально-контекстных условий, что усиливает значимость регионального подхода при организации аграрной политики, планировании устойчивого сельского развития, и научной аргументации необходимости перехода государства от унифицированных мер поддержки к адаптивным механизмам, основанным на агроклиматических условиях, типологии хозяйств, их готовности к инновациям.

Практическое значение исследования заключается в разработке алгоритма определения перспективных направлений развития крестьянских (фермерских) хозяйств на уровне субъекта Российской Федерации, апробированного на примере Республики Башкортостан. Разработаны конкретные направления расширения спектра деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе, а также механизмы внедрения малозатратных инновационных решений, доступных даже для малых хозяйств. Результаты исследования могут быть использованы при реализации программ поддержки сельского хозяйства, в региональном стратегическом планировании, в образовательной деятельности, а также в крестьянских (фермерских) хозяйствах Баймакского, Зилаирского, Миякинского, Татышлинского районов Республики Башкортостан, подтверждены справкой о внедрении Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан.

**Оценка содержания и оформления диссертации, степень ее завершенности и качество оформления.** Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

Содержит 53 таблицы, 41 рисунок, 24 приложения. Основной текст изложен на 199 страницах. Список использованной литературы включает 297 наименований. Диссертация представляет собой завершенное научное исследование, ее содержание отражено в автореферате и научных публикациях автора. Материал результатов научных исследований логично структурирован, изложен последовательно и системно.

**Во введении** обоснована актуальность и раскрыта степень разработанности темы исследования, конкретизированы его цель и задачи, определены предмет и объект исследования, обозначены теоретические и методологические основы исследования, представлены основные результаты, составляющие научную новизну, теоретическую и практическую значимость работы.

**В первой главе** «Теоретико-методологические основания функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств» (С.13-71, приложения 1-8) раскрыты международные тенденции развития фермерства в сложившихся условиях, представлен анализ отечественных и зарубежных исследований о месте фермерства в системе аграрной экономики и перспективах его развития (С.13-54), сформулирован уточненный концептуальный подход к организации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйства в Российской Федерации и ее регионах (С.55-71, приложения 9 и 10).

**Во второй главе** «Развитие крестьянских (фермерских) хозяйств» (С.72-125, приложения 11-15) в Республике Башкортостан» проведен анализ условий и результатов развития КФХ в контексте современного состояния сельского хозяйства региона и наблюдаемых в его развитии изменений. Автором подробно проанализированы условия и результаты развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Башкортостан (С.71-89, приложения 11-12). В работе дана оценка достижениям и проблемам развития крестьянских (фермерских) хозяйств в производстве продукции растениеводства (С. 89-109, приложения 13 и 14). В диссертации исследованы процессы производства продукции животноводства в крестьянских (фермерских) хозяйствах региона (С. 110-125, приложение 15).

**В третьей главе** «Перспективные тренды развития крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях современных вызовов и возможностей» (С.126-191) разработаны основные направления совершенствования деятельности КФХ с точки зрения их отраслевой специализации, возможностей использования местного потенциала, комбинации интенсивных и экстенсивных факторов развития. В работе проведен корреляционно-регрессионный анализ влияния аграрно-экономических показателей на выход валовой продукции, произведенной в крестьянских (фермерских) хозяйствах. Построенная в работе корреляционно-регрессионная модель позволила акцентировать внимание на том, что только в совокупности с мерами по интенсификации производства рост распаханности земель и увеличение плотности поголовья могут привести к положительным результатам, в связи с чем предлагаемая система таких мер рассматривается как одна из предпосылок оптимизации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе (С.126-143, приложения 16-17). На основе полученных выводов дополнительно проведен расчет упущенной экономической выгоды из-за сокращения размеров посевных площадей зерновых культур и сокращения численности поголовья коров в крестьянских (фермерских) хозяйствах (С.142-144). Автором предложены мероприятия по инновационному развитию крестьянских (фермерских) хозяйств, через организационные и технологические инновации в виде функционально-адаптивной модели крестьянского фермерского хозяйства и стратегии адаптации крестьянских (фермерских) хозяйств под требования потребителей (С. 144-169, приложения 18-22). Несомненно, ценной информацией, полученной в результате исследования, является та, которая была получена по результатам проведенного анонимного опроса 390 фермеров, проживающих и работающих в Республике Башкортостан (С. 180-187, приложения 23 и 24). Проведенный автором анализ и результаты опроса в совокупности позволили соискателю построить фермероцентричную модель государственной поддержки фермерства в Республике Башкортостан (С.188-191).

**В заключении** обобщены результаты диссертационного исследования, изложены основные теоретические выводы и практические рекомендации, от-

ражающие существующие проблемы и перспективы развития крестьянских (фермерских) хозяйств на примере региона – Республики Башкортостан.

**Автореферат** отражает основное содержание проведенного диссертационного исследования, а перечисленные в нем 17 научных работ, опубликованных по теме диссертации в журналах, сборниках, материалах конференций (общим объемом 9,53 п. л., в том числе авторских – 6,16 п. л.), свидетельствуют о научной зрелости соискателя и подготовленности к новым научным исследованиям.

Оценивая положительно представленную кандидатскую диссертацию, необходимо сделать **отдельные замечания**.

1. В работе проведен корреляционно-регрессионный анализ влияния аграрно-экономических показателей на выход валовой продукции, произведенной в крестьянских (фермерских) хозяйствах (с. 126-135). Но наш взгляд, представить результаты проверки на мультиколлинеарность и обосновать причинно-следственную связь между переменными при отсутствии временного лага.

2. Предложенная модель государственной поддержки «ФЕРМЕР+» (рис. 22) представляет собой декларативную схему без механизмов реализации, расчета потребности в финансовых ресурсах, анализа эффективности.

3. В работе недостаточно четко сформулированы базовые понятия, в частности, «институционально-технологический вектор аграрной трансформации» и «функционально-адаптивная модель фермерского хозяйства». Введение этих терминов в научный оборот не сопровождается строгим определением и обоснованием их теоретической новизны.

4. Анкетирование фермеров (390 респондентов), описанное в главе 3.3, не вполне отвечает требованиям репрезентативности: отсутствует обоснование выборки, описание методики отбора респондентов, не приведены критерии достоверности полученных данных.

Вышеперечисленные вопросы не снижают научную и практическую ценность работы. Считаю, что диссертационное исследование Мухаметшиной Регины Ирековны является логически завершенным, целостным научным тру-

дом, в котором даны научно-практические решения проблем развития крестьянских (фермерских) хозяйств путем совершенствования функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной концепции их развития.

Диссертационная работа Мухаметшиной Регины Ирековны, подготовленная на тему: «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной модели их развития (на примере Республики Башкортостан)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а ее автор Мухаметшина Регина Ирековна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук, профессор  
Заведующий кафедрой институциональной  
экономики и инвестиционного менеджмента,  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Россия

« 21 » ноября 2025 г.

Владимир Иванович Гайдук

350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина, 13  
Тел.: +7 (861) 221-59-42  
E-mail: [vi\\_gayduk@mail.ru](mailto:vi_gayduk@mail.ru)

Подпись официального оппонента Владимира Ивановича Гайдук удостоверяю:

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2025 г.



М.П.