

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.038.02,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, ПО
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 23.12.2025 № 9

О присуждении Мухаметшиной Регине Ирековне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной модели их развития (на примере Республики Башкортостан)», по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика – 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) принята к защите 20.10.2025 г. (протокол заседания №7) диссертационным советом 35.2.038.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Уральский ГАУ), Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, адрес: 620000, г.о.г. Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, стр.42, приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 25 апреля 2023 г. №878/нк.

Соискатель Мухаметшина Регина Ирековна, 1992 года рождения, в 2014 году окончила экономический факультет федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (ныне федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет») по специальности «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)», с присвоением квалификации «экономист-менеджер». В 2023 году

окончила аспирантуру по направлению подготовки 38.06.01 Экономика в Институте социально-экономических исследований Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Уфимский федеральный исследовательский центр Российской академии наук» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь». Работает преподавателем кафедры «Финансы и кредит» Уфимского филиала федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Диссертация выполнена в секторе экономики и управления развитием территорий Института социально-экономических исследований – обособленном структурном подразделении Федерального государственного бюджетного научного учреждения Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Кузнецова Альфия Рашитовна, главный научный сотрудник ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет».

Официальные оппоненты:

1. Гайдук Владимир Иванович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой институциональной экономики и инвестиционного менеджмента Федеральное государственной бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина».

2. Рахимова Евгения Александровна, кандидат экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Института аграрной экономики и развития сельских территорий Санкт-Петербургского федерального исследовательского центра Российской академии наук.

Оба оппонента дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский

государственный аграрный университет», г. Казань, в своем положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики и организации производства Фаритом Нургалиевичем Мухаметгалиевым и утвержденном врио ректора Нуриевым Ильшатом Габделфартовичем, кандидатом экономических наук, доцентом, указала, что диссертационное исследование Мухаметшиной Регины Ирековны на тему «Совершенствование функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной модели их развития (на примере Республики Башкортостан)» является научно-квалификационной работой, выполненной на высоком научном уровне, содержит новые теоретические, методологические и методические положения и практические рекомендации, обладающие элементами научной новизны. Полученные научные результаты соответствуют пунктам 3.10, 3.14, 3.15 Паспорта научных специальностей ВАК РФ по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)). Диссертационная работа соответствует требованиям п.п. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор Мухаметшина Регина Ирековна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой квалификацией, уровнем их компетентности в сфере исследования проблем развития крестьянских (фермерских) хозяйств, подтверждаемых научно-исследовательскими работами и многочисленными публикациями по проблематике диссертационного исследования. в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Выбор ведущей организации (ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет», г. Казань) обосновывается ее широкой известностью и научными достижениями в области развития крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях организационных трансформаций сельского хозяйства,

активным сотрудничеством с федеральными и региональными органами управления АПК, учреждениями образования и науки в решении научно-практических вопросов разработки и реализации мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций.

Соискатель имеет более 30 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации 17 научных работ общим объемом 9,53 п. л. (авторских – 6,16 п. л.), из них в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, опубликовано 10 работ. Все работы по теме диссертационного исследования комплексно отражают основные научные результаты исследования. Наиболее значимыми из опубликованных работ являются:

1. Мухаметшина, Р. И. Тенденции развития отрасли растениеводства в крестьянских (фермерских) хозяйствах Республики Башкортостан / Р. И. Мухаметшина // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2024. – № 4(20). – С. 218-229. – DOI 10.47309/2713-2358-2024-4-218-229. – EDN MHAZMV. (авт. 0,7 п.л.).

2. Мухаметшина, Р. И. Экономическая эффективность производства продукции животноводства в крестьянских (фермерских) хозяйствах Республики Башкортостан / Р. И. Мухаметшина // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2025. – № 2(22). – С. 163-178. – DOI 10.47309/2713-2358-2025-2-163-178. – EDN ROKQQE. (авт. 1,2 п.л.).

3. Мухаметшина, Р. И. Многофункциональность фермерских хозяйств: возможности и ограничения / Р. И. Мухаметшина, С. Г. Головина, А. Р. Кузнецова // Russian Journal of Management. – 2025. – Т. 13, № 7. – С. 19-33. – DOI 10.29039/2500-1469-2025-13-7-19-33. – EDN TZEMAQ. (0,9 п.л., в т.ч. авт. 0,3 п.л.).

4. Мухаметшина, Р. И. Кооперативное движение в развитии малых предприятий сельского хозяйства в Республике Башкортостан / Р. И. Мухаметшина, А. Р. Кузнецова, С. Г. Головина // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2025. – № 9. – С. 134-140. – DOI 10.31442/0235-2494-2025-0-9-134-140. (1,0 п.л., авт. 0,33 п.л.).

5. Мухаметшина, Р. И. Тенденции развития отрасли растениеводства в хозяйствах населения Республики Башкортостан / Р. И. Мухаметшина // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2024. – № 1(17). – С. 159-170. – DOI 10.47309/2713-2358-2024-1-159-170. – EDN NOIOFH. (0,7 п.л.).

6. Мухаметшина, Р. И. Перспективы развития сельского хозяйства в условиях технических и технологических инноваций / С. Г. Головина, А. Р. Кузнецова, Р. И. Мухаметшина // Экономические науки. – 2025. – № 243. – С. 139-148. – DOI 10.14451/1.243.139. – EDN LYCAWD. (0,6 п.л., в т.ч. авт. 0,2 п.л.).

7. Мухаметшина, Р. И. Организационные модели функционирования фермерских хозяйств / Р. И. Мухаметшина, С. Г. Головина, А. Р. Кузнецова // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2025. – № 1(21). – С. 191-203. – DOI 10.47309/2713-2358-2025-1-191-203. – EDN HJEUIE. (0,75 п.л., в т.ч. авт. 0,25 п.л.).

8. Мухаметшина, Р. И. Тенденции развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан / А. Р. Кузнецова, С. Г. Головина, Е. М. Кот, Р. И. Мухаметшина // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2024. – № 3(19). – С. 107-122. – DOI 10.47309/2713-2358-2024-3-107-122. – EDN PDQZTY. (0,75 п.л., в т.ч. авт. 0,25 п.л.).

9. Мухаметшина, Р. И. Тенденции развития отрасли растениеводства в хозяйствах населения Республики Башкортостан / Р. И. Мухаметшина // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2024. – № 1(17). – С. 159-170. – DOI 10.47309/2713-2358-2024-1-159-170. – EDN NOIOFH. (0,7 п.л.).

10. Мухаметшина Р. И. Ключевые аспекты трансформации управления регионами Российской Федерации в условиях цифровизации экономики (на примере Республики Башкортостан) // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2023. – № 7. – С. 145-148. – DOI 10.55189/CGW.2023.98.7.001. – EDN YKFRGT. (авт. 0,2 п.л.).

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы. Все отзывы положительные. Отмечается актуальность, научная новизна исследования, практическая значимость полученных результатов. Высказан ряд замечаний, носящих рекомендательный характер.

1. *Киреенко Наталья Владимировна*, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории и права Учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет» (г. Минск, Республика Беларусь). Замечание: какой вклад крестьянские фермерские хозяйства региона вносят в обеспечение продовольственной безопасности региона.

2. *Ададимова Любовь Юрьевна*, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Поволжского научно-исследовательского института экономики и организации АПК – обособленного структурного подразделения ФГБУН Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр РАН» (г. Саратов). Замечания: Какова роль крестьянских (фермерских) хозяйств в экономике страны и региона? Представлена весьма подробная Фермероцентричная модель государственной поддержки фермерства в Республике Башкортостан «ФЕРМЕР +» (с. 22), но представляется, что она должна быть увязана с общей ситуацией в сельском хозяйстве страны и «Стратегией развития сельских территорий», что диссертант вполне может осуществить в своих дальнейших исследованиях.

3. *Янбых Рената Геннадьевна*, доктор экономических наук, профессор, заведующий базовой кафедрой ГК «ЭкоНива», заведующий отделом аграрной политики Института аграрных исследований, Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (г. Москва). Замечание: из автореферата осталось не совсем ясным, имеются ли возможности для расширения деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Башкортостан, имеются ли для этого свободные земли и какие риски при этом являются наиболее значимыми.

4. *Чутчева Юлия Васильевна*, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и организации производства Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева» (г. Москва). Замечания: 1) на стр. 19, рис.3 автореферата требует пояснения какие целевые индикаторы предусмотрены в рамках внедрения на практике функционально-адаптивной модели К(Ф)Х? 2) на стр.21 автореферата автор отмечает, что «значительное внимание в работе уделено оценке уровня «цифровой зрелости» фермерских хозяйств», однако из результатов представлено только то, что 8% опрошенных используют автоматизированные системы. Было бы целесообразно подтвердить результаты оценки цифрами.

5. *Долгова Ильгизя Музякиевна*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика, организация и управление на предприятии» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ульяновский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина» (г. Ульяновск). Замечание: требует уточнения вопрос, не отраженный в автореферате: по результатам опроса фермеров можно было бы выделить несколько ключевых проблем и факторов, влияющих на их экономическую эффективность.

6. *Баканач Ольга Вячеславовна*, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой статистики и эконометрики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный экономический университет» (г. Самара). Замечание: следовало бы привести в работе финансовые результаты, характеризующие деятельность фермерских хозяйств, успешно работающих в данной области, а также указать, какова наиболее перспективная производственная специализация развития крестьянских (фермерских) хозяйств.

7. *Савкин Владимир Иванович*, доктор экономических наук, доцент профессор кафедры экономики и менеджмента в АПК Федерального

государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» (г. Орел). Замечание: следовало бы перечислить наиболее рентабельные направления диверсификации крестьянских (фермерских) хозяйств и из автореферата осталось не совсем ясным, в чем по мнению соискателя проявляются сложности в кооперации крестьянских (фермерских) хозяйств.

8. *Зиновьева Ирина Станиславовна*, доктор экономических наук, доцент, декан экономического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова» (г. Воронеж). Замечание: почему интенсивность сельскохозяйственного производства (судя по некоторым показателям таблицы 2 на стр.11 автореферата), в сельскохозяйственных организациях оказывается в некоторых случаях выше, чем в крестьянских (фермерских) хозяйствах и насколько, по мнению автора потенциал повышения производительности труда фермеров еще не раскрыт.

9. *Зенченко Светлана Вячеславовна*, доктор экономических наук, профессор, проректор по научной работе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» (г. Ставрополь). Замечание: требует уточнения вопрос о том, влияют ли мировые санкции (стр.4-5 автореферата) на развитие фермерства в стране и ее регионах и какова в настоящее время инвестиционная привлекательность данного сектора.

10. *Храмченкова Алевтина Орестовна*, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Брянский государственный аграрный университет» (г. Брянск). Замечание: чем обусловлены структурные производственные изменения в деятельности фермерских хозяйств: на стр. 13 автореферата сказано, что «научно

обоснован имеющий место сдвиг специализации фермерских хозяйств в сторону растениеводства» и «установлены (несмотря на поддержку со стороны государства) некоторые признаки стагнации в животноводческом сегменте крестьянских (фермерских) хозяйств».

11. *Нам Марина Анатольевна*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры организации аграрного производства и менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (г. Санкт-Петербург). Замечание: целесообразно более детально раскрыть механизм внедрения предложенных рекомендаций, желательно конкретизировать оценку рисков при реализации модели, было бы полезно представить более развернутый анализ международного опыта развития фермерских хозяйств.

12. *Медведева Зинаида Петровна*, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономики АПК Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» (г. Воронеж). Замечания: (1) Не совсем четко сформулированы положения, выносимые на защиту. (2) В 4 положении, выносимом на защиту, не раскрыты полностью направления малозатратных и высокоадаптивных инноваций. (3) В автореферате отсутствуют данные об объемах поддержки крестьянских (фермерских) хозяйств. На стр. 20 автореферата показан только объем среднего размера предоставленного гранта.

13. *Маслова Влада Вячеславовна*, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН, профессор РАН, заведующий отделом исследования ценовых и финансово-кредитных отношений в АПК, Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (г. Москва). Замечание: в ходе исследования соискатель провел

всесторонний анализ деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Башкортостан, вместе с тем, требует пояснения сложившаяся динамика снижения средних цен реализации зерновых культур в республике в последние годы, а также выявление резервов повышения экономической эффективности у фермеров, а том числе в части совершенствования организационно-экономического механизма их функционирования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана функционально-адаптивная концептуальная модель развития крестьянских (фермерских) хозяйств (КФХ), обогащающая существующий методологический подход к функционированию КФХ представлением о фермерском хозяйстве как многофункциональной и адаптивной социально-экономической единице, способной гибко реагировать на изменения внешней среды (экономические, климатические, технологические, институциональные) и реализовать в ходе своей деятельности не только производственные, но и социальные, культурные и экологические функции для обеспечения устойчивого развития сельских территорий (с.55-56, с. 69);

предложены оригинальные суждения о целесообразности определения путей совершенствования деятельности КФХ с учетом (а) сложившегося в конкретных условиях институционально-технологического вектора аграрной трансформации (с. 70, с. 126, с. 191), (б) присущих региону контекстно-пространственных факторов (с. 71-74), (в) имеющихся местных ресурсов и инновационных возможностей (с. 146), что позволяет обеспечить переход от унифицированной системы государственной поддержки КФХ к территориально-дифференцированной и адресной;

доказана перспективность использования в науке авторских идей относительно актуальности и научной обоснованности перехода при определении направлений развития КФХ на гибкие, регионально адаптированные стратегии, ориентированные на баланс между экономической устойчивостью, движением по инновационной траектории и социальной

значимостью фермерства, а в практике – предложенных опций расширения спектра деятельности КФХ, внедрения приемлемых (малозатратных) технических и технологических инноваций, традиционных и нишевых вариантов диверсификации производства (с. 162, с. 147);

введены в научный оборот новые понятия, обогащающие категориальный аппарат исследования и детализирующие его ключевые аспекты: «институционально-технологический вектор аграрной трансформации» – направленное сочетание институциональных изменений и технологических инноваций, определяющих траекторию развития агропромышленного комплекса страны (региона) и влияющих на выбор стратегий фермерских хозяйств, а также на их экономические, социальные и экологические результаты в заданном территориальном пространстве (с. 54); «функционально-адаптивная модель фермерского хозяйства» – модель его функционирования, учитывающая способность данной хозяйственной единицы гибко интегрироваться в быстро меняющуюся внешнюю среду (экономическую, климатическую, социальную и технологическую), адаптироваться к внешним флуктуациям, реализуя не только производственные, но и социальные, культурные и экологические функции (с. 69). Уточнено сущностное содержание понятия «фермерское хозяйство» включением в его современные ключевые характеристики таких внутренних качеств, как адаптивность, диверсифицированность, экологическая ответственность, инновационность и организационное разнообразие (с. 41).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

Доказаны концептуальные положения, расширяющие представления о возможностях развития крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях организационных трансформаций сельского хозяйства, его технологического обновления, глобальных вызовов и возможностей, суть которых сводится к пониманию рассматриваемого феномена (крестьянское (фермерское) хозяйство) не только в терминах экономической эффективности, но и в категориях институциональной обусловленности, диверсификации,

многофункциональности, организационного разнообразия (с. 59-61, с. 62, с. 67);

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использован комплекс современных количественных и качественных методов исследования, включая корреляционно-регрессионный анализ, эконометрическое моделирование, экономико-статистические методы, SWOT-анализ, а также методы компаративного и абстрактно-логического анализа, что позволило выявить устойчивые зависимости, количественно оценить влияние факторов и обосновать практические рекомендации по совершенствованию функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Башкортостан;

изложена и верифицирована на основе анализа международного опыта, общероссийских тенденций и региональной специфики научная гипотеза о детерминировании темпов и моделей развития фермерства сложным взаимодействием институциональных, климатических, экономических и технологических факторов (с. 33-35), что, в свою очередь, нашло отражение в предложенном алгоритме внедрения на практике функционально-адаптивной модели фермерского хозяйства (с. 70);

раскрыты существенные противоречия и новые проблемы в развитии крестьянских (фермерских) хозяйств, связанные с несоответствием между возрастающим потенциалом аграрного сектора экономики в условиях цифровой трансформации и технологического обновления, с одной стороны, и сохраняющимися институциональными, инфраструктурными и технологическими ограничениями, специфичными для фермерской модели хозяйствования – с другой (к последним следует отнести ограниченный доступ к ресурсам и господдержке, дефицит кадров и ограниченный доступ к современным аграрным технологиям, низкий уровень кооперации и неразвитость локальной инфраструктуры) (с. 107-108, с. 187-189);

изучены причинно-следственные связи развития крестьянских (фермерских) хозяйств с изменением характера внешних вызовов

(геополитических, климатических, рыночных) и трансформацией их адаптационных стратегий, выявлена специфическая обусловленность результатов функционирования КФХ синтетическим воздействием трёх групп факторов: организационно-экономических (специализация, масштаб деятельности, организационная модель, уровень кооперации), ресурсно-технологических (обеспеченность ресурсами, плотность поголовья и распаханность земель, доступ к современным технологиям), локально-контекстных (природно-климатическая зональность, локальный потенциал, социально-экономическая среда) (с. 73, с. 124-125, с. 137-139);

проведена модернизация модели государственной поддержки фермерства, суть которой состоит в разработке фермероцентричной системы «ФЕРМЕР+» – многоуровневого дифференцированного механизма, который за счёт интеграции институциональных, технологических (включая цифровые), образовательных и инфраструктурных инструментов позволяет сформировать устойчивую инновационную среду для крестьянских (фермерских) хозяйств, адаптированную к территориально-контекстным условиям (с. 190).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены: предложенные автором варианты повышения эффективности деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств за счет использования имеющихся в Республике Башкортостан организационно-экономических и производственных резервов – Министерство сельского хозяйства Республики Башкортостан; специфицированные в ходе исследования каналы повышения товарности произведенной крестьянскими (фермерскими) хозяйствами продукции – администрация Татышлинского муниципального района Республики Башкортостан; перспективные направления развития фермерства путем оптимизации структуры производства, выращивания устойчивых к изменению климата сельскохозяйственных культур, оптимального сочетания животноводческого и растениеводческого производства, инновационные направления диверсификации деятельности – администрация

Зилаирского муниципального района Республики Башкортостан; методики оптимизации спектра направлений развития конкретного крестьянского (фермерского) хозяйства на основе использования имеющихся в хозяйстве специфических ресурсов, резервов и уже созданной инфраструктуры – крестьянское (фермерское) хозяйство, Татышлинский район Республики Башкортостан;

определены пределы и перспективы практического использования в Республике Башкортостан (и в других субъектах со схожими институциональными и агроклиматическими условиями) предложенного в работе семиэтапного алгоритма внедрения функционально-адаптивной модели крестьянского (фермерского) хозяйства (от диагностики ресурсов и выбора направлений диверсификации до внедрения организационных, технических и технологических инноваций), где потенциал прикладного применения обусловлен адаптивностью, ориентацией на местные ресурсы и нишевые рынки, агроэкологической устойчивостью КФХ, а также эффективностью новых (адресных) инструментов господдержки, а пределы применения детерминированы наличием институциональных и ресурсных ограничений, к числу которых относятся недостаточный уровень управленческих компетенций субъектов хозяйствования, дефицит стартового капитала для реализации пилотных проектов, неразвитость региональной инфраструктуры (сервисной, логистической, маркетинговой, цифровой и т. д.), необходимой для обеспечения устойчивости трансформационных процессов (с. 70);

создана система практических рекомендаций по совершенствованию деятельности и государственной поддержки крестьянских (фермерских) хозяйств, основанная на инструменте количественной оценки упущенной экономической выгоды от недоиспользования ресурсного потенциала (с. 142-143), что позволило научно обосновать приоритетные направления инвестирования, а также сформулировать набор управленческих решений, включая диверсификацию деятельности через развитие нишевых и неаграрных видов деятельности (с. 147-149), внедрение малозатратных технологических и

цифровых инноваций (с. 162, с. 164-165), развитие кооперации и прямого сбыта, и, что не менее существенно, – переход от унифицированной к адресной, фермероцентричной модели государственной поддержки, адаптированной под агроэкологические и экономические особенности различных территорий региона (с.190);

представлены научно обоснованные методические рекомендации по совершенствованию государственной политики поддержки крестьянских (фермерских) хозяйств на региональном уровне, ключевым элементом которых является внедрение механизма территориального выравнивания, направленного на устранение выявленной асимметрии в распределении ресурсов, при этом данный механизм включает (а) разработку и внедрение региональной «карты доступности помощи», которая обеспечивает прозрачный и адресный учёт агроклиматических, экономических и инфраструктурных особенностей различных зон, (б) переход к дифференцированным программам поддержки, сформированным на основе типизации хозяйств по масштабу, специализации и инновационному потенциалу, что в совокупности позволяет оптимизировать бюджетные расходы, повысить эффективность инструментов стимулирования (таких как грант «Агростартап»), создать равные конкурентные условия для устойчивого развития фермерства во всех муниципальных образованиях Республики Башкортостан и других субъектов РФ со схожими диспропорциями (с. 188-189).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на эмпирически подтвержденной системе научных концепций и фактических данных, охватывающих как типичные, так и специфические случаи хозяйственной деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, а полученные результаты полностью согласуются с опубликованными результатами исследований по теме диссертации, что обеспечивает достоверность и практическую применимость выводов;

идея исследования **базируется** на углублённом анализе существующей хозяйственной практики и систематическом обобщении передового

отечественного и международного опыта развития фермерства, что позволило не только выявить актуальные проблемы и тенденции, но и сформировать оригинальную концепцию функционально-адаптивной модели, адекватно отражающую реальные потребности и возможности крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях современных вызовов;

использовано детальное сопоставление авторских данных, полученных в ходе эмпирического анализа деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Башкортостан, с результатами, представленными в ранее опубликованных научных работах по рассматриваемой тематике, что, во-первых, подтвердило непротиворечивость выявленных общих тенденций, во-вторых, обозначило новизну авторских выводов, касающихся специфики регионального развития фермерства в контекстно-пространственном измерении;

установлена качественное и количественное совпадение ключевых авторских результатов, полученных в ходе эконометрического и сравнительного анализа, с выводами, представленными в независимых отечественных и зарубежных источниках по проблемам развития фермерства, аграрной политики и региональной экономики, что в совокупности с применением верифицируемых данных официальной статистики служит объективным критерием надёжности и обоснованности представленных в диссертации научных положений;

использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, основанные на репрезентативных выборочных совокупностях, отбор наблюдений в которых детально обоснована для каждого муниципального образования Республики Башкортостан., обеспечивая достоверность исходных данных и валидность применяемых методов статистического и эконометрического анализа (источниками данных послужила информация Федеральной службы государственной статистики, Минсельхоза Республики Башкортостан, органов государственной власти Республики Башкортостан, аналитические и статистические отчеты, результаты мониторинга и социологических опросов).

Личный вклад соискателя состоит в последовательной и полной

самостоятельной реализации всех этапов диссертационного исследования, а именно в концептуализации темы и постановке цели, проведении критического обзора литературы, уточнении теоретико-методологического подхода, сборе и верификации эмпирического материала, выполнении комплекса экономико-статистических и эконометрических расчётов, интерпретации результатов и формулировании выводов, разработке и апробации практических рекомендаций и моделей, а также в подготовке и публикации основных результатов исследования.

Соискатель Мухаметшина Региона Ирековна ответила на заданные ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию полученных научных результатов в сфере развития организационно-экономического механизма совершенствования функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств на основе функционально-адаптивной модели их развития.

На заседании 23 декабря 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Мухаметшиной Регионе Ирековне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная экономика (3 Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 12 докторов наук по научной специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3 Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

Диссертационного совета 35.2.038.02

доктор экономических наук, профессор

Рущицкая Ольга Александровна

Ученый секретарь

диссертационного совета 35.2.038.02

доктор экономических наук, доцент

Кот Екатерина Михайловна

23.12.2025

