ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 79D55A00D6AF6A8D455F25921CA5378E
Владелец: Ломовцева Наталья Викторовна
Действителен: с 31.03.2023 до 30.06.2024

	Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный аграрный университет»
	ФГБОУ ВО Уральский ГАУ
	Методические рекомендации по выполнению выпускной квалификационной работы
2022	Кафедра менеджмента и экономической теории

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы
«Риск-менеджмент в системе управления организацией»

Уровень подготовки
магистратура

Форма обучения
Очная, очно-заочная

Екатеринбург 2022

	Должность	***Фамилия***	***Дата, протокол***
Разработали:	*Доцент*	*Кружкова Т.И.*	*18.01.2022*
	Ст. преподаватель	*Фетисова А.В.*	*Протокол №5 кафедры менеджмента и экономической теории*
Версия: 2.0			

Оглавление

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ 3
ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ МАГИСТРА 5
ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ МАГИСТРА 10
ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ МАГИСТРА 14
ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЯЕМЫЕ К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ МАГИСТРА 19

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы является обязательной частью основной образовательной программы (далее - ООП) магистратуры и направлена на установление соответствия уровня профессиональной подготовки выпускников требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО).

ВКР представляет собой самостоятельную и логически завершенную выпускную квалификационную работу, связанную с решением задач того вида (видов) деятельности, к которым готовится магистрант (научно-исследовательской, педагогическая, организационно-управленческая, аналитическая).

ВКР является *научным* исследованием теоретического или прикладного характера, направленным на получение и применение новых знаний. *Логическая завершенность* ВКР подразумевает целостность и внутреннее единство работы, взаимосвязанность цели, задач, методологии, структуры, полноты, результатов исследования. *Самостоятельность* ВКР предполагает ее оригинальность, принципиальную новизну приводимых материалов и результатов или концептуально новое обобщение ранее известных материалов и положений. Любые формы заимствования ранее полученных научных результатов без ссылки на автора и источник заимствования, а также цитирование без ссылки на соответствующее научное исследование не допускаются.

В процессе выполнения ВКР магистрант должен продемонстрировать способность самостоятельно вести научный поиск, ставить и решать профессиональные задачи, профессионально излагать специальную

информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения, опираясь на сформированные компетенции. Такая *цель* выполнения магистерской работы подразумевает, что в ходе работы над ней и ее публичной защиты решаются следующие образовательные *задачи,* определенные требованиями ФГОС ВО к результатам освоения ООП магистра:

- происходит углубление, систематизация и интеграция теоретических знаний и практических навыков по направлению магистерской подготовки и специализации ООП;
- развивается умение критически оценивать и обобщать теоретические положения, использовать современные методы и подходы при решении проблем в исследуемой области;
- формируются навыки планирования и проведения научного исследования, обработки научной информации, анализа, интерпретации и аргументации результатов проведенного исследования;
- развивается умение применять полученные знания при решении прикладных задач по направлению подготовки, разрабатывать научно обоснованные рекомендации и предложения;
- закрепляются навыки презентации, публичной дискуссии и защиты полученных научных результатов, разработанных предложений и рекомендаций.

В зависимости от направления магистерской подготовки и характера поставленных задач ВКР может относиться к одному из *типов исследования*, либо сочетать черты различных типов: теоретического (методологического), эмпирического, прикладного (проектного).

ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ МАГИСТРА

Структура ВКР является формой организации научного материала, отражающей логику исследования, обеспечивающей единство и взаимосвязанность всех элементов содержания. Структура магистерской работы должна соответствовать критериям целостности, системности, связности и соразмерности (соответствия объема фрагмента текста его научной емкости).

Обязательными структурными элементами магистерской диссертации являются введение, основная часть, заключение и библиографический список/список источников и литературы.

Во *введении* отражаются:

- *обоснование выбора темы исследования*, в том числе ее *актуальности, научной новизны* и/или *практической значимости*. Раскрывается суть проблемной ситуации, аргументируется необходимость оперативного решения поставленной проблемы для соответствующей отрасли науки или практики. Определяется степень разработанности темы (с обязательным указанием концептуальности, теоретико-методологических оснований существующих подходов, лакун в изучении проблемы). В зависимости от направления и специализации магистерской подготовки, типа работы, особенностей поставленных в работе задач, характеристика степени разработанности темы, *обзор и анализ научной литературы* может представлять собой отдельную часть введения, либо отдельную главу. В работах историографического характера - самостоятельный предмет исследования.

Научная новизна подразумевает новый научный результат, новое решение поставленной проблемы, ожидаемое по завершении исследования. Новизна может выражаться в новом объекте или предмете исследования (он

рассматривается впервые), вовлечении в научный оборот нового материала, в иной постановке известных проблем и задач, новом методе решения или в новом применении известного решения или метода, в новых результатах эксперимента, разработке оригинальных моделей и т.п. Практическая значимость исследования, в том числе теоретического, определяется возможностями прикладного использования его результатов (с указанием области применения и оценкой эффективности).

- *объект и предмет исследования*

Объектом исследования является та часть реальности (процесс, явление, знание, порождающие проблемную ситуацию), которая изучается и/или преобразуется исследователем. Предмет исследования находится в рамках объекта, это те его стороны и свойства, которые непосредственно рассматриваются в данном исследовании. Предмет исследования чаще всего совпадает с определением его темы или очень близок к нему.

- *цель и задачи исследования*

Целью исследования является решение поставленной научной проблемы, получение нового знания о предмете и объекте. Не рекомендуется формулировать цель как «исследование…», «изучение…», подменяя саму цель процессом ее достижения. Наряду с целью может быть сформулирована рабочая гипотеза, предположение о возможном результате исследования, которое предстоит подтвердить или опровергнуть. Задачи исследования определяются поставленной целью (гипотезой) и представляют собой конкретные последовательные этапы (пути и средства) решения проблемы.

- *теоретико-методологические основания и методы исследования*

Обосновывается выбор той или иной концепции, теории, принципов, подходов, которыми руководствуется магистрант. Описывается терминологический аппарат исследования. Определяются и характеризуются конкретные методы решения поставленных задач, методика и техника

проведения эксперимента, обработки результатов и т.п. В зависимости от типа исследования (методологическое, эмпирическое) указанные аспекты раскрываются в отдельной главе (главах) диссертации, либо выступают самостоятельным предметом изучения.

- *обзор и анализ источников*

Под источниками научного исследования понимается вся совокупность непосредственно используемых в работе материалов, несущих информацию о предмете исследования. К ним могут относиться опубликованные и неопубликованные (архивные) материалы, которые содержатся в официальных документах, проектах, научной и художественной литературе, справочно-информационных, библиографических, статистических изданиях, диссертациях, текстах, рукописях, отчетах о научно-исследовательской работе и опытных разработках и т.п. Особая разновидность источников – кино- и видеофильмы, фонограммы, электронные банки и базы данных, информационно-поисковые системы в интернете.

В работе дается классификация и краткая характеристика каждого вида источников, указывается их доступность, освоенность и репрезентативность, проводится верификация и обосновывается выбор методов работы с каждым видом источников.

- *рамки (границы) исследования*

Указываются допущения и ограничения, определяющие масштаб исследования в целом (по времени, пространству, исходным данным).

- *обоснование предложенной структуры диссертации*

Структура (деление на разделы, главы, наличие приложений) работы должна соответствовать поставленным задачам исследования.

- *апробация результатов исследования*

Указывается, на каких научных конференциях, семинарах, круглых столах докладывались результаты исследований, включенные в выпускную

магистерскую работу. При наличии публикаций, в том числе электронных, приводится их перечень с указанием объема (количества печатных листов) каждой публикации и общего их числа.

В работах прикладного типа апробация полученных результатов обязательна и должна быть подтверждена документально.

Основная часть ВКР

Основная часть выпускной квалификационной работы состоит из нескольких логически завершенных разделов (глав), которые могут разбиваться на параграфы и пункты. Каждый из разделов (глав) посвящен решению одной из задач, сформулированных во введении, и заканчивается выводами, к которым пришел автор в результате проведенных исследований. Каждая глава является базой для последующей. Количество глав не может быть менее двух. Названия глав должны быть предельно краткими и точно отражать их основное содержание. Название главы не может повторять название ВКР. В начале каждой главы дается общий план последующего изложения с указанием краткого содержания каждого параграфа главы. Последовательность теоретического и экспериментального разделов в основной части выпускной магистерской работы не является регламентированной и определяется типом и логикой исследования. В заключительной главе анализируются основные научные результаты, полученные лично автором в процессе исследования (в сопоставлении с результатами других авторов), приводятся разработанные им рекомендации и предложения, опыт и перспективы их практического применения.

В *заключении* ВКР формулируются:

- конкретные выводы по результатам исследования, в соответствии с поставленными задачами, представляющие собой решение этих задач.

- основной научный результат, полученный автором в соответствии с целью исследования (решение поставленной научной проблемы,

получение/применение нового знания о предмете и объекте), подтверждение или опровержение рабочей гипотезы.

- возможные пути и перспективы продолжения работы.

Все материалы ВКР справочного и вспомогательного характера (не вошедшие в основной текст текстовые документы, таблицы, графики, иллюстрации, схемы организации эксперимента, образцы анкет и тестов, разработанные автором) выносятся в *приложения*. Не допускается перемещение в приложения авторского текста с целью сокращения объема работы.

Библиографический список/список источников и литературы должен включать все упомянутые и процитированные в тексте работы источники, научную литературу и справочные издания.

Содержание ВКР

Содержание введения, основной части и заключения ВКР должно точно соответствовать теме работы и полностью ее раскрывать. Содержание работы отражает исходные предпосылки научного исследования, весь его ход и полученные результаты. Выпускная магистерская работа не может быть компилятивной и описательной. Содержание ВКР характеризуется обязательным наличием дискуссионного (полемического) материала. Содержание работы должно удовлетворять современному состоянию научного знания и квалификационным требованиям, предъявляемым к подготовке магистра.

Язык и стиль ВКР

Особенностью стиля выпускной магистерской работы как научного исследования является смысловая законченность, целостность и связность текста, доказательность всех суждений и оценок. К стилистическим особенностям письменной научной речи относятся ее смысловая точность

(стремление к однозначности высказывания) и краткость, умение избегать повторов и излишней детализации.

Язык ВКР предполагает использование научного аппарата, специальных терминов и понятий, вводимых без добавочных пояснений. В случае если в работе вводится новая, не использованная ранее терминология, или термины употребляются в новом значении, необходимо четко объяснить значение каждого термина. В то же время не рекомендуется перегружать работу терминологией и другими формальными атрибутами «научного стиля». Они должны использоваться в той мере, в какой реально необходимы для аргументации и решения поставленных задач.

Объем ВКР

Объем выпускной магистерской работы определяется предметом, целью, задачами и методами исследования. Средний объем ВКР (без учета списка литературы и приложений) составляет 60 - 80 листов печатного текста.

ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ МАГИСТРА

Подготовка ВКР осуществляется в течение всего срока обучения в магистратуре в рамках научно-исследовательской работы и практик, предусмотренных ООП подготовки магистра. Порядок работы над ВКР предполагает определенную последовательность этапов ее выполнения, включая выбор темы исследования, планирование, организацию и виды научно-исследовательской работы на каждом этапе подготовки магистерской работы, а также выполнение требований к отчетной документации, отражающей промежуточные итоги работы магистранта над ВКР.

Научно-исследовательская работа магистранта (далее - НИРМ) организуется как в индивидуальной (консультации научного руководителя, специалистов-практиков), так и в коллективной *форме* (семинары, практикумы, конференции, исследовательские лаборатории, научные кружки, летние/зимние школы, конкурсы студенческих работ, web-форумы, выставки, практики, проектная деятельность, в том числе по грантам и контрактам).

На различных этапах подготовки ВКР могут быть предусмотрены следующие конкретные *виды* работ, результаты выполнения которых являются отчетными материалами по каждому этапу: подготовка аналитического обзора, дайджеста, реферата, эссе, доклада/тезисов доклада, проспекта, рецензии, текста автореферата, публикации, грантовой заявки, разработка рекомендаций, экспертного заключения, создание модели, организация выставки или конференции, участие в разработке сайта и т.п.

Подготовка ВКР ведется также в процессе прохождения *практик*. При определении рабочего задания для магистранта по каждому виду практик должна учитываться тема его ВКР.

Научное руководство подготовкой ВКР

Непосредственное руководство ВКР осуществляет научный руководитель, имеющий российскую или зарубежную ученую степень и/или ученое звание. Количество магистрантов, которыми может одновременно руководить один научный руководитель, определяется требованиями ФГОС ВПО по каждому направлению подготовки магистров. Научный руководитель магистранта участвует в формировании его индивидуальной образовательной траектории с учетом темы ВКР, подготовке которой должны способствовать научно-исследовательская работа в семестре, спецсеминары, курсы по выбору, практики. Научный руководитель участвует в составлении задания на ВКР (Приложение 2), контролирует его выполнение, обеспечивает периодическое консультирование магистранта, оказывает ему содействие в научно-

исследовательской работе (участие в конференциях, подготовка материалов к публикации и др.), дает рекомендации и заключение о возможности представления работы к защите (отзыв научного руководителя). Научный руководитель принимает участие во всех процедурах утверждения темы, ее корректировки, промежуточной аттестации, предзащите и защите ВКР.

Выбор темы и планирование работы по подготовке ВКР

Темы выпускных квалификационных работ по специализированным программам подготовки магистров (рекомендованный перечень) определяются выпускающими кафедрами университета и утверждаются приказом первого проректора - проректора по учебной работе. Магистранту может предоставляться право выбора темы ВКР в установленном порядке, вплоть до предложения своей тематики с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки (Приложение 1). При выборе темы ВКР учитываются ее актуальность, соответствие специализации магистерской программы и планам работы выпускающей кафедры, а также научные и практические интересы магистранта. Закрепление за магистрантом темы ВКР и научного руководителя происходит на заседании выпускающей кафедры не позднее окончания первого семестра, а возможность корректировки темы (по согласованию с научным руководителем) сохраняется до середины третьего семестра обучения в магистратуре. Решение кафедры оформляется протоколом.

Определению темы ВКР предшествует предварительная работа по постановке научной проблемы и прогнозированию результатов исследования. Постановка проблемы понимается как обобщение конкретных сформулированных научных вопросов, касающихся предмета и цели будущего исследования, определение границы между знанием и незнанием о предмете. Такие вопросы формулируются на основе предварительного ознакомления со справочно-информационными изданиями, электронными (интернет) базами данных и научной литературой в заданной области, оценки достаточности

исходных материалов и/или разработанности методов исследования. Анализ и сопоставление полученных данных позволяет наметить цель, задачи, структуру и перспективы будущего исследования, смоделировать его ожидаемый результат.

Этапы подготовки выпускной квалификационной работы магистра:

- предварительная работа по определению проблемы, цели, задач, структуры и перспектив исследования, формулирование темы исследования;

- поиск, отбор и систематизация опубликованных и неопубликованных источников по теме ВКР, в том числе актуальной отечественной и зарубежной научной литературы.

Составление и ведение собственной электронной базы данных:

- изучение, анализ и качественная оценка источников на основе определенной методологии, с использованием научных методов исследования;

- разработка методики и техники проведения эксперимента, его практическая реализация;

- отбор фактического материала, эмпирических данных;

- обработка, анализ, систематизация и фиксация (авторский текст) отобранных материалов, в том числе оригинальных научных результатов;

- структурирование научной информации, в том числе уточнение и детализация структуры

ВКР, уточнение предмета, цели, задач и методов исследования:

- последовательное (по главам) представление текста работы научному руководителю, участникам научно-исследовательского семинара для обсуждения, корректировка текста с учетом сделанных замечаний;

- представление предварительных научных результатов (ориентировочных выводов, теоретических положений, практических рекомендаций) на научных конференциях, круглых столах, в форме отчета на заседании выпускающей кафедры и научно-исследовательском семинаре;

- организация дополнительных экспериментов или разработок, доработка авторского текста (в том числе по материалам практик);

- общий анализ с научным руководителем (консультантом) и участниками научно-исследовательского семинара проделанной работы, оценка степени соответствия полученных результатов цели и задачам ВКР, ее научной новизны и практической значимости;

- оформление ВКР (включая приложения) в соответствии с установленными требованиями;

- подготовка текста автореферата и доклада для предварительной защиты на заседании выпускающей кафедры и публичной защиты ВКР на заседании Государственной аттестационной комиссии (ГАК), обсуждение проектов текстов с научным руководителем и участниками научно-исследовательского семинара.

ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ МАГИСТРА

ВКР должна быть отредактирована и вычитана. Наличие опечаток, а также орфографических, пунктуационных, грамматических, речевых ошибок является основанием для снижения оценки. ВКР должна быть переплетена.

Технические требования

ВКР печатается в Microsoft Word на одной стороне листа формата А4 и содержит примерно 1800 печатных знаков на странице (считая пробелы между словами и знаки препинания). Поля: левое – 30 мм, правое – 15 мм, верхнее и нижнее – 25 мм. Гарнитура, кегль, интерлиньяж (интервал между строками) единообразны для всего текста работы. Текст работы должен быть выровнен по ширине.

Титульный лист (Приложение 3) и страница с содержанием ВКР оформляются по установленному образцу, входят в общий объем работы, но не

нумеруются. Страница с содержанием магистерской диссертации включает наименования всех разделов (глав), подразделов (параграфов) с указанием номера их начальной страницы. Не допускается сокращение или изменение наименования разделов и подразделов, их последовательности по сравнению с заголовками в тексте работы. Соблюдается единая система нумерации разделов и подразделов. Все основные структурные части работы (введение, разделы/главы, заключение, библиографический список), а также приложения должны начинаться с новой страницы. Нумерация страниц сквозная (для всего текста работы) и проставляется арабскими цифрами.

Заголовки основных структурных частей работы печатаются жирным шрифтом прописными буквами с красной строки и отделяются от подзаголовка и/или основного текста интервалом. Заголовки подразделов (параграфов) печатаются строчными буквами (кроме первой прописной) жирным шрифтом с красной строки. Заголовки не подчеркиваются. Точка в конце заголовка не ставится. Заголовки разделов и подразделов могут быть пронумерованы арабскими цифрами. Номер подраздела (параграфа) состоит из номера раздела и подраздела, разделенных точкой (1.1; 1.2). Заголовки разделов и подразделов должны точно отражать содержание относящегося к ним текста.

Каждый абзац текста работы начинается с красной строки (отступ на 1,25 см). Переносы слов расставляются автоматически.

Список сокращений и правила написания буквенных аббревиатур

ВКР может содержать список сокращений (помимо общепринятых) наиболее часто упоминаемых в тексте слов и словосочетаний, понятий и терминов, названий документов и организаций, а также список условных обозначений величин и формул, использованных в работе. Сокращения в списке располагают в порядке приведения их в тексте работы с необходимой расшифровкой и пояснениями. Список принятых в работе сокращений и/или условных обозначений располагается перед библиографическим списком.

Сокращения (буквенные аббревиатуры) могут также вводиться автором ВКР по тексту работы, без оформления их отдельным списком. При первом использовании в тексте таких аббревиатур они указываются в круглых скобках после полного наименования/определения, и в дальнейшем их расшифровка не требуется.

Правила написания формул

Короткие и не имеющие самостоятельного значения формулы из текста не выделяются и не нумеруются. Наиболее важные или длинные формулы располагаются на отдельных строках по центру листа и нумеруются в случае, если в дальнейшем на них имеются ссылки в тексте работы. Порядковые номера формул обозначают арабскими цифрами в круглых скобках у правого края страницы.

Правила оформления таблиц и иллюстративного материала (Приложения 7 и 9)

Таблицы и иллюстративный материал (чертежи, рисунки, схемы, фотографии, диаграммы, графики) должны иметь названия и порядковую нумерацию. Порядковый номер таблицы проставляется в правом верхнем углу над ее названием. Название и порядковый номер иллюстративного материала проставляются под приводимым графическим изображением.

Правила цитирования и оформления ссылок на использованные источники (Приложение 8)

Цитированием является включение в текст работы дословной выдержки из какого-либо другого текста или чьих-либо дословно приводимых высказываний. Цитаты должны использоваться в тексте работы в той мере, в какой это необходимо для разъяснения позиции другого автора, комментирования дискуссионных положений или подкрепления аргументов автора ВКР. Не рекомендуется перегружать текст работы цитатами, а также приводить их при изложении собственных выводов и полученных лично

автором результатов исследования. При цитировании текста (в том числе математических, статистических, технических и других данных) цитата приводится *в кавычках и дословно*, без изменения синтаксиса, орфографии, пунктуации, расстановки абзацев и шрифтовых выделений в цитируемом тексте. При цитировании части предложения после открывающихся кавычек ставится отточие и цитата начинается со строчной буквы. Пропуск слов, предложений, абзацев при цитировании допускается в случае, когда это не искажает смысл всего фрагмента, и обозначается многоточием в местах пропуска. При выделении каких-либо слов или предложений в приводимой цитате автор ВКР должен в скобках отметить «выделено мной».

Библиографические ссылки[1] обязательны при цитировании, а также в случаях, когда в тексте работы проводится анализ содержания других публикаций или происходит отсылка к тем из них, где материал представлен более полно, при заимствовании полученных другими авторами материалов без дословного воспроизведения (цитирования). Ссылка является точным указанием на источник (в том числе неопубликованный, архивный документ, электронный ресурс), откуда извлечена цитата или заимствованы материалы. Такое указание должно быть достаточным для идентификации, поиска и общей характеристики источника.

Правила оформления библиографического списка[2] (Приложение 6)

Библиографический список/список источников и литературы является обязательным структурным элементом ВКР, содержащим библиографическое описание всех используемых (цитируемых, рассматриваемых, упоминаемых) в тексте работы документов.

Последовательность расположения разделов внутри списка:

- источники (опубликованные и неопубликованные)

[1] ГОСТ Р 7.0.5-2008. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления.
[2] ГОСТ 7.1–2003. СИБИД. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления

- литература (справочная и научная).

Заголовки разделов располагаются посередине страницы, указываются без кавычек и выделяются полужирным шрифтом. Точка в конце заголовка не ставится.

Внутри разделов и подразделов библиографические описания располагаются в алфавитном порядке с нумерацией в пределах каждого раздела. Источники и литература на иностранных языках приводятся в соответствующем разделе списка после кириллического алфавитного ряда.

Правила оформления примечаний и приложений

Примечания к основному тексту ВКР, в том числе справочные или авторские комментарии (справки о лицах, событиях, произведениях, упоминаемых в основном тексте, разъяснения, уточнения, дополнительные факты, переводы иноязычных слов, объяснения значения устаревших слов и т.п.) являются элементами справочно-сопроводительного аппарата работы и не выносятся в приложения.

Примечания могут быть расположены внутри текста в круглых скобках, в конце глав/параграфов (затекстовые примечания), либо даны в подстрочной ссылке (постраничные примечания). Примечания связывают с основным текстом, к которому они относятся, с помощью знаков сноски.

Приложения к ВКР включают вспомогательный материал, дополняющий основной текст работы и имеющий самостоятельное научное/справочное значение. В приложения могут быть вынесены текстовые документы или их копии, выдержки из документов (отчетов, инструкций, протоколов, планов), схемы организации эксперимента, описание аппаратуры, варианты решения задач по проектным ситуациям, личная и деловая переписка, методики, разработанные автором ВКР, акты внедрения, ТЭО и др. Приложения могут представлять собой иллюстративный материал - таблицы, графики, карты, фотографии, рисунки и т.п.

Приложения располагаются после библиографического списка. Нумерация страниц, на которых даются приложения, должна быть сквозной и продолжать общую нумерацию страниц основного текста. Приложения нумеруются (в случае, если их количество больше одного) арабскими цифрами без знака № («Приложение 1», «Приложение 2») в правом верхнем углу и имеют тематический заголовок. Каждое приложение начинается с новой страницы. При большом объеме или ином формате (не соответствующим формату А4) приложения могут быть переплетены отдельно или помещены в специальную папку, на лицевой стороне которой под заголовком «Приложения» повторяются все элементы титульного листа ВКР.

Страница с содержанием ВКР должна включать перечень и полное название каждого приложения.

Библиографический список, вспомогательные указатели, примечания и списки сокращений в приложения не включаются.

Оформление результатов магистерского проекта должно соответствовать требованиям, предъявляемым к подобным работам в сфере их создания и применения, в необходимых случаях в соответствии с ГОСТами. В случае, если результаты оформлены с учетом требований, предъявляемыми в конкретной организации, на базе которой был выполнен проект, следует приложить копию документа, в котором изложены данные требования.

ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЯЕМЫЕ К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ МАГИСТРА

Отзыв научного руководителя.

В отзыве научного руководителя (Приложение 4) указывается степень соответствия работы специализации магистерской программы и требованиям, предъявляемым к ВКР магистерского уровня, дается характеристика

самостоятельности проведенного исследования, отмечается актуальность, теоретический уровень и практическая значимость ВКР, полнота и оригинальность решения поставленной проблемы, отмечаются положительные стороны и недостатки работы, которая рекомендуется (либо не рекомендуется) к публичной защите.

Рецензирование ВКР.

ВКР подлежит обязательному рецензированию.

В рецензии (Приложение 5) должен быть представлен анализ содержания и основных положений ВКР, оценка актуальности избранной темы и самостоятельности проведенного исследования, умения пользоваться научным инструментарием и методами научного исследования, степени обоснованности выводов и рекомендаций, достоверности полученных результатов, их новизны и практической значимости. В рецензии отмечаются также недостатки работы, характеризуется ее общий уровень и дается оценка проведенного исследования.

Содержание рецензии на ВКР заранее доводится до сведения ее автора, который должен иметь возможность подготовить аргументированные ответы или возражения на замечания, сделанные в рецензии. Получение отрицательной рецензии не является препятствием к представлению работы на защиту.

Приложение 1

Ректору ФГБОУ ВО Уральский ГАУ
О.Г. Лоретц
студента _____
_____
(ФИО)
ИЭФиМ _____формы обучения
очной/очно-заочной
направления_____
_____
профиль_____
курс (группа)_____

Заявление

Прошу разрешить выполнять выпускную квалификационную работу на кафедре _____
(название кафедры)
на тему:_____
_____
_____

_____ «____»_____ 20__г.
(Подпись)

Прошу утвердить тему и руководителя _____

_____
(ФИО, степень, звание, должность)
_____ «____»_____ 20__г.
(Подпись)

Заведующий кафедрой
_____
(ФИО)
_____ «____»_____ 20__г.
(Подпись)

В приказ: утвердить тему и руководителя.

Директор ИЭФиМ д.э.н., доцент Рущицкая О.А.

_____ «____»_____ 20__г.
(Подпись)

Приложение 2

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Институт экономики, финансов и менеджмента

Кафедра МиЭТ

«УТВЕРЖДАЮ»
Зав. кафедрой _____
(подпись)

«____»_____2022г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу студенту

_____
(фамилия, имя, отчество студента полностью)

1.Тема выпускной квалификационной работы _____
_____
_____
(Утверждена приказом по университету № _____ от «____» _____ 2022г.)
2.Срок сдачи студентом законченной работы «____» _____ 2022г.
3.Исходные данные по выпускной квалификационной работе
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
4. Перечень подлежащих разработке вопросов и общее направление работы:
_____
_____
_____
_____

5. Календарный план

Наименование этапов работы	Сроки выполнения
Получение задания на ВКР	
Подбор литературы, ее изучение и обработка. Составление библиографии по основным источникам.	
Написание и представление на проверку первого (теоретического) раздела ВКР.	
Сбор, обработка, систематизация, анализ практических материалов. Написание второй (аналитической) главы	
Написание третьей главы	
Согласование с руководителем выводов и предложений, заключения ВКР	
Переработка (доработка) ВКР в соответствии с замечаниями руководителя	
Написание статьи по тематике ВКР	
Подготовка доклада и раздаточного материала	

Руководитель выпускной квалификационной работы _____
(подпись)

Задание принял к исполнению студент: _____
(подпись)

Даты выдачи задания «____» _____ 2022г.

Приложение 3

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Уральский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ФИНАНСОВ И МЕНЕДЖМЕНТА
Направление 38.04.02 Менеджмент
Профиль «Риск-менеджмент в системе управления организацией»
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ

Допущен к защите
Протокол № _____
"____"_____ 2022 г.
Заведующий кафедрой
_____ О.А. Рущицкая
(подпись)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Повышение эффективности деятельности предприятий АПК
в условиях кризиса

Исполнитель студент	_____ дата	_____ подпись	____Е.Е. Петрова____ ФИО
Научный руководитель, к.э.н., доцент	_____ дата	_____ подпись	____О.А. Рущицкая____ ФИО
Нормоконтроль	_____ дата	_____ подпись	____А.А. Иванов____ ФИО

Дата защиты _____ Оценка _____ Протокол ГЭК №_____

Екатеринбург, 2022

Приложение 4

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное образовательное учреждение
высшего образования
Уральский государственный аграрный университет
Институт экономики, финансов и менеджмента
Кафедра менеджмента и экономической теории

ОТЗЫВ
руководителя выпускной квалификационной работы

Студента(ки)_____(группы) _____

Тема ВКР

Студент(ка)_____при выполнении ВКР проявил(а) себя следующим образом:

Степень творчества, самостоятельности, работоспособности.

Уровень профессиональной подготовки студента.

Возможность использования результатов, полученных в ВКР, в учебном процессе в университете, училище и т.д., а также в производственной деятельности.

Общее заключение

Ф.И.О. Руководителя ВКР _____
Ученое звание _____Ученая степень_____
Место работы и должность _____
Подпись_____Дата_____

Приложение 5

РЕЦЕНЗИЯ*

на выпускную квалификационную работу

студента _____ курса_____
Ф.И.О. полностью
Института экономики, финансов и менеджмента ФГБОУ ВО УрГАУ, обучающегося по направлению 38.04.02 Менеджмент

На тему «_____»

В рецензии должны быть отражены:

1. Общая характеристика темы, ее актуальность и значение.
2. Глубина раскрытия темы. Новизна и теоретическая разработанность.
3. Характеристика использованных фактических материалов и литературных источников.
4. Научное и практическое значение выводов и предложений (рекомендаций) ВКР, возможность их внедрения.
5. Качество литературного изложения, стиль, логика.
6. Качество оформления работы.
7. Замечания и недостатки.
8. Предварительная общая оценка

Сведения о рецензенте:
Ф.И.О.
Место работы, должность
Уч. степень, звание
Подпись Дата
МП

---

* Объем рецензии: 1-2 страницы машинописного текста

Приложение 6

Образцы оформления списка использованных источников

Список использованных источников

1.Нормативно-правовые акты

1.Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993г. М.: Ось-89, 2009.26с.

2. Гражданский кодекс Российской Федерации: текст с изм. и доп. на 25 ноября 2011г. М.: Эксмо, 2011. 656с.

3.Трудовой кодекс Российской Федерации: текст с изм. и доп. на 10 апреля 2010г. М.: Эксмо, 2010. 192с.

4.Генеральное соглашение между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации на 2008-2010 годы //Российская газета. 2007. 28 декабря.С. 8.

5. Новая система оплаты труда бюджетников. Нормативное регулирование. Екатеринбург: ИД «Ажур», 2009. 84с.

6.О мерах по упорядочению государственного регулирования цен (тарифов): Постановление Правительства РФ от 07 марта 1995г. №239//Собрание законодательства РФ. 1995. №11.Ст.997.

7.О федеральном реестре муниципальных образований в Российской Федерации: Постановление Правительства Российской Федерации от 19 января 1998г. №65//Российская газета. 1998. 3 февраля.

2. Справочно-статистические материалы

8.Российский статистический ежегодник. 2011:Стат. Сб./Росстат.-М.,2011. 795с.

9.Социальное положение и уровень жизни населения России. 2011:Стат. Сб./Росстат.-М.,2011.527с.

10.Россия в цифрах. 2010: Крат. стат.сб./Росстат.-М.,2010.558с.

3.Монографии, брошюры, статьи, выступления

11.Волгин А.Н. Оплата труда: производство, социальная сфера, государственная служба. Анализ, проблемы, решения/ Н.А.Волгин. М.: Экзамен, 2004.224с.

12.Конкуренция и труд: теоретико-экономические и социально-философские аспекты. Монография / Под ред. М.В.Федорова. Екатеринбург: ИД «Стягъ», 2011. 951с.

13.Нуреев Р.И. Курс микроэкономики: Учебник /Р.И.Нуреев. М.: Норма, 2009.576с.

14.Рофе А.И. Экономика труда: Учебник /А.И.Рофе.М.: КНОРУС, 2010. 400с.

15.Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов/А.Смит. М.: Соцэкиздат, 1962. 684с.

16. Яковлев Р.А. Оплата труда в организации/ Р.А Яковлев.2-е изд., перераб. и доп. М.: МЦФЭР, 2005.528с.

4.Материалы из периодических изданий

17.Безруков В. Макроэкономический мониторинг и меры по его совершенствованию/ В.Безруков// Экономист,2005.№11.С.44-49.

18.Замараев Б. Особенности образования первичных доходов в Российской экономике/ Б.Замараев// Вопросы экономики. 2009. №4. С.80-9

19.Порунов Е. Пора объявить мораторий/ Е.Порунов//Областная газета.2001.23 октября.

20.Харлампиева С.С. Развитие поддержки предпринимательства в России/С.С.Харлампиева// Экономический анализ: теория и практика. 2011.№46. С.48-56.

21.Черемошина Л. О необходимости системного подхода к изучению и управлению развитием человеческого капитала/ Л.О.Черемошина// Человек и труд.2011.№1.С.23-25.

5.Сборники

22.Профессиональное образование как экономический институт: Сб.науч.трудов/ ГОУ ВПО РГППУ, Екатеринбург, 2009.133с.

6.Многотомные издания

23.Всемирная история экономической мысли. МГУ. В 6-ти томах. М.:Прогресс,1987.606с.

24.Маршалл А. Принципы экономической науки/А.Маршалл; Пер. с англ. В 3-х т. М.:Прогресс.1993.

7.Отдельный том из многотомного издания

25.Пигу А. Экономическая теория благосостояния: В 2-х/ А.Пигу.М.:Прогресс. 1985.Ч.2 452с.

26.Самуэльсон П. Экономика: В 2-х т./ П.Самуэльсон. М.: НПО АЛГОН. 1992. Т.2.414с.

8. Материалы конференция

27.Мосунова В.Э. Институциональные особенности поведения потребителей в современных условиях /В.Э.Мосунова, Т.И.Волкова// Актуальные вопросы модернизации экономики и профессионального образования России: Материалы 7-й Всероссийской научно-практической конференции. Екатеринбург: ФГАОУ ВПО РГППУ, 2010. С.177-178.

9.Статьи из сборников

28.Лавров В.Н. К вопросу о возрастающей роли труда в повышении качества экономического роста/В.Н.Лавров // Экономика и культура. Материалы III Всероссийской научно-практической конференции. Екатеринбург: ИД «Стягъ», 2010. С.242-248.

29.Павлов С.П. Конкурентоспособность как основная концепция развития региона/С.П.Павлов// Социально-экономические проблемы развития предприятий и регионов: Сб. статей XI Международной научно-практической конференции. Пенза: ПДЗ, 2010. С.188.

10. Статьи из журналов и газет

30.Истомина Н.А. Качество бюджетного процесса в муниципальных образованиях: региональный опыт оценки/Н.А.Истомина// Региональная экономика: теория и практика, 2012.№8.С.21-26.

31.Шевяков А.Ю.Социальная политика и реформирование распределительных отношений/А.Ю.Шевяков//Вестник Российской академии наук.2007.№3. С.195-210.

11.Диссертации, авторефераты

32. Неклюдова Н.П Совершенствование системы регулирования внешней трудовой миграции в регионе: Дис… канд.экон.наук/Н.П.Неклюдова. Екатеринбург, 2011.172с.

33. Немтинов Р.В. Механизм взаимодействия стратегического и оперативного управления производством в конкурентной среде: Автореферат дис….канд.экон.наук/Р.В.Немтинов. Ижевск, 2012. 23с.

12.Статьи из энциклопедий и словарей

34.Дифференциация доходов населения // Экономический словарь / И.П.Николаева. М.: Проспект, 2008. С.47.

35. Рынок труда // Современный экономический словарь / Б.А.Райзберг, М.И.Лозовой, Е.Б.Стародубцева.М.: ИНФРА-М, 2007. С.218.

13.Электронные ресурсы

36. Ракоти В. Дифференциация оплаты труда [Электронный ресурс]. Режим доступа //http://www.ncstu.ru (дата обращения 12.03.2022г.)

37. Социальное положение и уровень жизни населения России [Элетронный ресурс]. Режимдоступа:http://www.qks.ru (дата обращения 12.03.2022г.)

14.Иностранныеисточники

38.Galasy P. Jncome Jneguality and Mobiliti in Hungary. UNICEF, Florehce.1998/33p.

39. Polterovitch V. Employment and Waqe Decisions in the Insider- owned Firm: a Model. Moscow: New Economic School, 1997. p.415.

40Samuelson P., Nordhaus W. Economics. N.Y: Mac Graw - Hill, 1989.p.652.

Приложение 7

Пример оформления таблицы

Таблица 1 - Структура численности занятых на предприятии по уровню образования в 2018г. (% к итогу)

	Всего	Мужчины	Женщины
Всего	100	100	100
в том числе имеют образование:			
- высшее профессиональное	28,9	25,6	32,2
- среднее профессиональное	27,1	22,1	32,3
- начальное профессиональное	19,7	24,5	14,7
- среднее (полное) общее	20,0	22,5	17,4
- основное среднее	4,0	4,9	3,2
- не имеют основного общего	0,3	0,4	0,3

Источник: Социальное положение и уровень жизни населения России 2019: Стат. сб./ Росстат. – М., 2019. С.68.

Приложение 8

Пример оформления ссылок

Оформление ссылок при помощи квадратных скобок

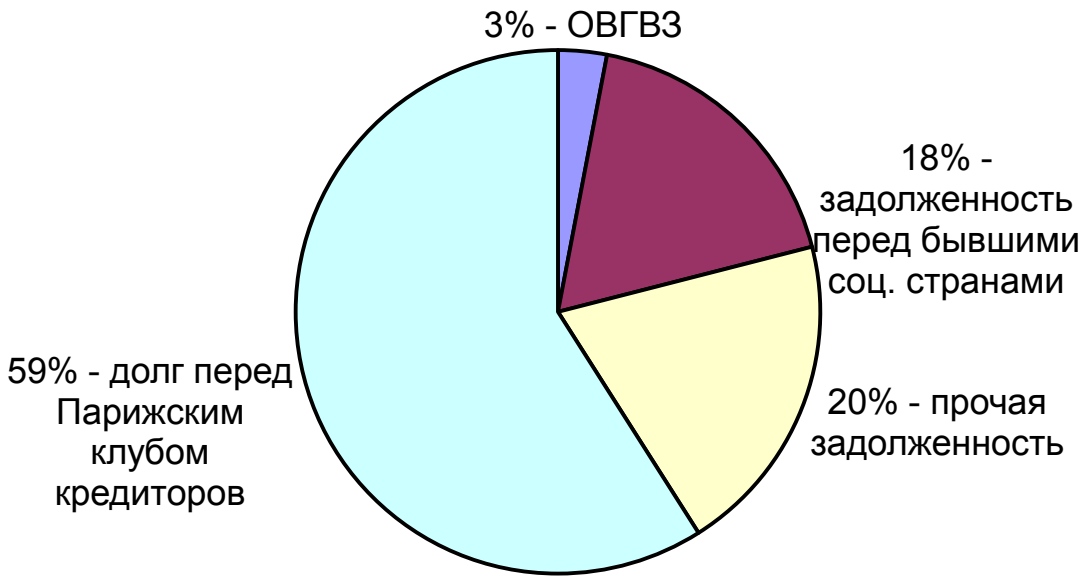
Рекомендуется при написании научных работ крупной формы. В выпускной квалификационной работе допустимо.

Сокращение дифференциации оплаты труда, судя по западному опыту, обычно связано со значительным расширением повременной оплаты труда [17, с. 83].

В качестве посредников между работодателями и работниками на переговорах в Канаде и США обычно выступают специальные агенты [28, p.7].

Приложение 9

Пример оформления иллюстрации



Источник: Платежный баланс Российской Федерации за 2001 год // Деньги и кредит. 2012. № 5. С. 30.

Рисунок 1 - Структура внешнего долга, принятого на себя Россией в качестве правопреемницы бывшего СССР (по состоянию на 1 января 2012 года)

Приложение 10

Образец оформления титульного листа раздаточного материала

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования
Уральский государственный аграрный университет
Институт экономики, финансов и менеджмента
Кафедра менеджмента и экономической теории

Раздаточный материал
к выпускной квалификационной работе
на тему:

_____

Исполнитель
студент ____Е.Е. Петрова____
ФИО

Научный
руководитель,
д.э.н., доцент ____О.А. Рущицкая____
ФИО

Екатеринбург, 2022